

ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของ  
บุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

ปริญญา呢พนธ์

ของ

พงศ์ชวัช วิวังสู

เสนอต่อบังคับพิเศษวิทยาลัย มหาวิทยาลัยคริสต์เดอโรส เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>๑</sup>  
ตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการวิจัยพฤษฎิกรรมศาสตร์ประยุกต์  
กันยายน 2546

ลิขสิทธิ์เป็นของ มหาวิทยาลัยคริสต์เดอโรส

378.00219

พว 1259

๗๓

ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากร  
ในการประกันคุณภาพการศึกษา

บทคัดย่อ<sup>๑</sup>  
ของ  
พงศ์ธนวัช วิวัฒน์สูญ

เสนอต่อบันทิดวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์

กันยายน 2546

นายพงศ์ชัย วิวัฒน์สุ. 2546, ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา. วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต วท.ม. (การวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ. คณะกรรมการควบคุม: รองศาสตราจารย์ ดร. อรพินทร์ ชูชุม อาจารย์ ดร. พรรณี บุญประกอบ

การวิจัยครั้งนี้มีความมุ่งหมาย 3 ประการ ดังนี้

1. เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตในแต่ละด้านมีความ สัมพันธ์ กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด

2. เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตว่า มีผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด

3. เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตร่วมกันมีอำนาจในการทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ เป็นบุคลากรสายงานสนับสนุนวิชาการของหน่วยงานด้านการเรียนการสอนของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่ปฏิบัติงานอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 จำนวน 500 คน

เครื่องที่ใช้ในการเก็บข้อมูล ได้แก่ แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป แบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา แบบสอบถามวัดการสนับสนุนของผู้บริหาร แบบสอบถามวัดการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา แบบสอบถามวัดความร่วมมือของผู้ร่วมงาน แบบสอบถามวัดเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แบบสอบถามวัดแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และแบบสอบถามวัดสุขภาพจิตของบุคลากร ซึ่งได้รับการตรวจสอบแล้วว่ามีความเที่ยงตรงและมีความเชื่อมั่นสูง

การศึกษาครั้งนี้ได้ใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ สหสัมพันธ์เพียร์สัน (Pearson Correlation) การวิเคราะห์ความแปรปรวน (Analysis of Variance) และการวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณ (Multiple Regression Analysis)

ผลการวิจัยสรุปได้ว่า

1. ตัวแปรสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา และตัวแปรลักษณะทางจิต ได้แก่ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการทำงาน ประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2. ไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 อย่างไรก็ตามพบว่าการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา แปรปรวนไปตามปัจจัยสภาพแวดล้อมและลักษณะทางจิตแต่ละด้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3. ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิต ได้แก่ แรงจูงใจในการทำงาน ประกันคุณภาพการศึกษา เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา และ สุขภาพจิตของบุคลากร ร่วมกันทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาได้ คิดเป็นร้อยละ 47.6

FACTORS OF WORK ENVIRONMENTS AND PSYCHOLOGICAL  
CHARACTERISTICS RELATED TO PERSONNEL PARTICIPATION IN  
EDUCATIONAL QUALITY ASSURANCE

AN ABSTRACT  
BY  
PONGTHAWAT WIWANGSU

Presented in partial fulfillment of the requirements  
for the Master of Science degree in Applied Behavioral Science Research  
at Srinakharinwirot University  
September 2003

Pongthawat Wiwangsu. (2003). *Factors of Work Environments and Psychological Characteristics related to Personnel Participation in Educational Quality Assurance*. Master of Science, M.S. (Applied Behavioral Science Research). Bangkok : Graduate School, Srinakharinwirot University. Advisor Committee: Assoc. Prof. Dr.Oraphin Choochom, Dr.Punnee Boonprakob.

The purposes of this study were 3 aspects : (1) to study the relationship between work environments and psychological characteristics with personnel participation in educational quality assurance, (2) to investigate interactive effects of work environments and psychological characteristics on personnel participation in educational quality assurance, and (3) to predict the personnel participation in educational quality assurance from work environments and psychological characteristics.

The sample in this study consisted of 500 academic officers of teaching and learning units in Chulalongkorn University.

Instruments used for collecting data were 8 scales : (1) personal questionnaire (2) participation behavior in educational quality assurance scale (3) executive support scale (4) training in educational quality assurance scale (5) collaboration scale (6) attitude toward participation in educational quality assurance scale (7) work motivation in educational quality assurance scale and (8) mental health scale.

Data were analyzed by using Pearson product – moment correlation, analysis of variance and multiple regression analysis.

The findings were summarized as follow :

1. Executive support, training in educational quality assurance, work collaboration, attitude toward participation in educational quality assurance, work motivation in educational quality assurance, and mental health were positively correlated to personnel participation in educational quality assurance at .05 significance level.

2. The interactive effects of work environments and psychological characteristics on personnel participation in educational quality assurance were not found at .05 significance level. There were significance on personnel participation in educational quality assurance on main effect of work environments and psychological characteristics.

3. Work motivation in educational quality assurance, attitude toward participation in educational quality assurance, and mental health could explain 47.6% of variance in personnel participation in educational quality assurance.

ปริญญา呢พนธ์ฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยด้านประกันคุณภาพการศึกษา  
จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)

ประจำปีงบประมาณ 2546

ปริญญาในพนธ์  
เรื่อง

ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของ  
บุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

ของ

นาย พงษ์ชัย วังสู

ได้รับอนุมัติจากบัณฑิตวิทยาลัยให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการวิจัยพัฒนาระบบค่าสาร์ประยุกต์  
ของมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ ดร. นภารณ์ หวานนท์)

วันที่ ๑๖ เดือน กันยายน พ.ศ. 2546

คณะกรรมการสอบปริญญานิพนธ์

..... ประธาน

(รองศาสตราจารย์ ดร. อรพินทร์ ชูชุม)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร. พรรณี บุญประกอบ)

..... กรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อ้อมเดือน สมณี)

..... กรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ลัดดาวลักษ์ เกษมเนตร)

## ประกาศคุณปการ

สมฤทธิผลของปริญญาในพันธุ์ฉบับนี้เกิดจากความรู้ความเข้าใจในแนวคิด ทฤษฎี ตลอดจนวิธีวิทยาการวิจัยทางพฤติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์อย่างกว้างขวางจากคณาจารย์ ของสถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง รองคณาจารย์ ดร. อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์ ดร. พรรณี บุญประกอบ กรรมการที่ปรึกษาปริญญาในพันธุ์ ที่กรุณากำปั้นให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการวิจัย กระทิ่งสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคุณค่าและประโยชน์ของปริญญาในพันธุ์ฉบับนี้ จะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาและผลักดันระบบการศึกษาของชาติไปสู่คุณภาพตามความคาดหวังของ สังคมโดยรวม

พงศ์ธนวัช วิวัฒน์

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	5
ความสำคัญของการวิจัย .....	5
ขอบเขตของการวิจัย .....	5
ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย .....	6
ตัวแปรที่ศึกษา.....	7
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	8
แนวคิดและทฤษฎีการประกันคุณภาพการศึกษา .....	8
ความหมายการประกันคุณภาพการศึกษา .....	8
แนวคิดและหลักการการประกันคุณภาพการศึกษา .....	9
กระบวนการและระบบของการประกันคุณภาพการศึกษา .....	13
ยุทธศาสตร์และการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของ บุคลากร .....	14
แนวคิดและทฤษฎีการมีส่วนร่วม .....	16
ความหมายการมีส่วนร่วม .....	16
ลักษณะและขั้นตอนของการมีส่วนร่วม .....	18
การวิเคราะห์พฤติกรรมการมีส่วนร่วม .....	20
ปัจจัยเชิงเหตุที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วม .....	25
การสนับสนุนของผู้บริหารกับการมีส่วนร่วม .....	25
การได้รับการฝึกอบรมกับการมีส่วนร่วม .....	27
ความร่วมมือของผู้ร่วมงานกับการมีส่วนร่วม .....	30
แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษากับการมีส่วนร่วม .....	33
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา .....	37
สุขภาพจิตของบุคลากรกับการมีส่วนร่วม.....	39
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	42

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
นิยามปฏิบัติการ .....	44
สมมติฐานการวิจัย .....	48
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>49</b>
การกำหนดประชากรและเลือกกลุ่มตัวอย่าง .....	49
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	50
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	60
การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล .....	60
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>61</b>
ข้อมูลเบื้องต้นของกลุ่มตัวอย่าง .....	62
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	63
การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ศึกษา .....	63
การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทาง .....	64
การวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณแบบเพิ่มทีละตัวแปร .....	70
<b>5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>74</b>
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	74
สมมติฐานการวิจัย .....	75
วิธีการศึกษาค้นคว้า .....	75
ตัวแปรที่ศึกษา .....	76
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	76
การสรุปและอภิปรายผลตามสมมติฐาน .....	77
การสรุปและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 1 .....	77
การสรุปและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 2 .....	78
การสรุปและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 3 .....	80
การสรุปและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 4 .....	81
การสรุปและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 5 .....	83

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติ .....	85
ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป .....	86
 บรรณานุกรม .....	87
 ภาคผนวก .....	97
ภาคผนวก ก ค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถาม .....	98
ภาคผนวก ข ผลการวิเคราะห์เพิ่มเติม .....	111
ภาคผนวก ค แบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัย .....	136
ภาคผนวก ง ตารางค่าสถิติต่าง ๆ .....	156
ภาคผนวก จ หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	165
 ประวัติย่อผู้วิจัย .....	200

## บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 แสดงค่าสถิติพื้นฐาน จำแนกตามตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย .....	62
2 แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและ ลักษณะทางจิตกับการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา .....	63
3 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและ กลุ่มย่อย.....	65
4 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและ กลุ่มย่อย.....	67
5 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้าน การประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกัน คุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย .....	69
6 ร้อยละของการทำนายตามลำดับความสำคัญของตัวทำนายจากการวิเคราะห์ การถอดอยพหุคุณแบบเพิ่มทีละตัวแปร (Stepwise) ของตัวแปรอิสระ 6 ตัวแปร ในการทำนายการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย.....	71
7 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา .....	97
8 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน.....	99
9 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน.....	100
10 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการ ดำเนินงาน.....	101

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
11 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการ ประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ.....	102
12 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดการสนับสนุนของผู้บริหาร.....	103
13 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดการได้รับการฝึกอบรมด้านการ ประกับคุณภาพการศึกษา .....	104
14 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดความร่วมมือของผู้ร่วมงาน.....	105
15 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดแรงจูงใจในการทำงานประกับ คุณภาพการศึกษา .....	106
16 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการ ประกับคุณภาพการศึกษา .....	107
17 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดสุขภาพจิตของบุคลากร.....	108
18 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน เมื่อพิจารณา ตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกับ คุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย .....	110
19 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เมื่อ พิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการ ประกับคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย .....	112
20 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการ ดำเนินงาน เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการ มีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย .....	114
21 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ เมื่อ พิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการ ประกับคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย .....	116

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
22 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน เมื่อพิจารณา ตามการความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกัน คุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย .....	118
23 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เมื่อ พิจารณาตามการความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงาน ประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย .....	120
24 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการ ดำเนินงาน เมื่อพิจารณาตามการความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจ ในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย.....	122
25 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ เมื่อ พิจารณาตามการความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงาน ประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย .....	124
26 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน เมื่อพิจารณา ตามการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษาและเจตคติต่อ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย .....	126
27 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษาและ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและ กลุ่มย่อย.....	128

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
28 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษาและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย.....	130
29 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษาและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย.....	132
30 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวม จำนวน 500 คน .....	157
31 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา วิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี จำนวน 125 คน .....	157
32 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา วิทยาศาสตร์ชีวภาพ จำนวน 125 คน .....	158
33 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา สังคมศาสตร์ จำนวน 125 คน.....	158

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
34 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา มนุษยศาสตร์และอื่น ๆ จำนวน 125 คน.....	159
35 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวม จำนวน 500 คน .....	159
36 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา วิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี จำนวน 125 คน.....	160
37 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา วิทยาศาสตร์ชีวภาพ จำนวน 125 คน .....	160
38 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา สังคมศาสตร์ จำนวน 125 คน.....	161
39 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา มนุษยศาสตร์และอื่น ๆ จำนวน 125 คน.....	161
40 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้าน ประกันคุณภาพการศึกษาและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกัน คุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวม จำนวน 500 คน.....	162

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
41 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้าน <sup>คุณภาพการศึกษาและเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี</sup> จำนวน 125 คน .....	162
42 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้าน <sup>คุณภาพการศึกษาและเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ชีวภาพ จำนวน 125 คน.....</sup>	163
43 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้าน <sup>คุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ จำนวน 125 คน.....</sup>	163
44 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้าน <sup>คุณภาพการศึกษาและเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ จำนวน 125 คน .....</sup>	164

## **บัญชีภาพประกอบ**

ภาพประกอบ	หน้า
1 วงจรการทำงานตามแนวทางประกันคุณภาพ .....	24
2 A Model of Learning Process Through Training .....	28
3 วงจรการสร้างทีมงาน .....	31
4 ความสัมพันธ์ระหว่างด้วยแบร็ตต์ติ่ง ๆ กีศึกษา.....	43

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

การจัดการศึกษาเป็นกลไกที่สำคัญในการผลิตทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะในยุคแห่งความรู้ (Knowledge-base Society) ที่จำเป็นจะต้องมุ่งเน้นการพัฒนาคนให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อพร้อมเข้าสู่ระบบการแข่งขันกับนานาประเทศ ดังนั้นสถาบันอุดมศึกษาซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ผลิตบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในระดับสูง เพื่อสร้างองค์ความรู้และพัฒนาประเทศชาติเป็นสำคัญ โดยมีพันธกิจหลักสำคัญ 4 ด้าน ประกอบด้วย ประการแรก คือ ด้านการเรียน การสอน หรือการผลิตบัณฑิต ประการที่สอง คือ ด้านการวิจัย ประการที่สาม คือ การบริการทางวิชาการแก่สังคม และประการสุดท้าย คือ ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม หัวนี้พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 กำหนดจุดมุ่งหมายและหลักการสำคัญในการจัดการศึกษา โดยให้มีการกำหนดมาตรฐานการศึกษาและจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับและประเภทการศึกษา ในหมวดที่ 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา มาตรา 47 กำหนดให้มีระบบประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ และมาตรา 48 กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา โดยให้อิสระในการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ซึ่งการดำเนินงานพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษาจะต้องมีระบบและกลไกอยู่บนหลักของเสรีภาพทางวิชาการ (Academic Freedom) และความมีอิสระในการดำเนินการของสถาบัน (Institutional Autonomy) (ทบวงมหาวิทยาลัย. 2545) ดังนั้นการดำเนินงานเพื่อการประกันคุณภาพคุณภาพการศึกษาจึงถือเป็นภารกิจเร่งด่วนและจำเป็นอย่างยิ่งของสถาบันการศึกษาในปัจจุบัน และจะต้องมีความชัดเจนในรูปแบบเพื่อบ่งชี้ได้ว่าการจัดการการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สมดับกับพันธกิจหลักของสถาบันอุดมศึกษาเป็นสำคัญ สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย (2541) "ได้สรุปความสำคัญที่สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องมีระบบประกันคุณภาพ ประกอบด้วยเหตุปัจจัยสำคัญ 7 ประการ คือ 1) ประเทศไทยยังไม่เคยมีระบบประกันคุณภาพการศึกษาที่มีรูปแบบชัดเจนและบ่งชี้ได้ว่าการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาได้เป็นไปอย่างมีคุณภาพ 2) คุณภาพของสถาบันอุดมศึกษา และบัณฑิตมีแนวโน้มที่จะมีความแตกต่างกันมากขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดผลเสียแก่ประเทศโดยรวมในระยะยาว 3) มีการแข่งขันในเชิงคุณภาพของการจัดการศึกษา และคุณภาพของบัณฑิตในวงการอุดมศึกษาทั้งในประเทศและนอกประเทศมากขึ้น 4) สถาบันอุดมศึกษามีความจำเป็น

ที่จะต้องมีการพัฒนาองค์ความรู้ให้เป็นสากลเพื่อให้ได้รับการยอมรับจากนานาชาติ 5) สถาบันอุดมศึกษามีความจำเป็นที่จะต้องสร้างความมั่นใจให้แก่สังคมว่าสามารถผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ 6) สถาบันอุดมศึกษาจะต้องให้ข้อมูลสาธารณะ (Public Information) ที่มีประโยชน์ต่อนักศึกษา ผู้จ้างงาน ผู้ประกอบ รัฐบาล และประชาชน และ 7) สังคมต้องการระบบการบริหารสถาบันอุดมศึกษาที่มีความโปร่งใส (Transparency) และความรับผิดชอบซึ่งตรวจสอบได้ (Accountability)

โดยแนวทางการประกันคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาในปัจจุบัน อาศัยแนวคิดปัจจัยนำเข้า กระบวนการ และผลผลิต (Input-Process-Output) ซึ่งมุ่งเน้นการประกันคุณภาพการศึกษาในเชิงกระบวนการ (Process Quality Assurance) อันหมายถึง การดำเนินงานที่มีความสมพนธ์เชื่อมโยงเป็นระบบและขั้นตอน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลผลิต (Output) ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นสำคัญ โดยมีองค์ประกอบหลักที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานดังกล่าวอยู่ 4 องค์ประกอบ ได้แก่ บุคลากร (Man) เครื่องมือ (Machine) วัสดุอุปกรณ์ (Material) และวิธีการ (Method) ทั้งนี้ถือได้ว่าบุคลากร (Man) เป็นองค์ประกอบหลักประการหนึ่งที่มีความสำคัญและเกี่ยวพันกับการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่สัมฤทธิผลการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษาเป็นอย่างมาก ดังนั้นการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและขั้นตอนในการประกันคุณภาพการศึกษาย่อมต้องอาศัยการมีส่วนร่วม (Participation) ของผู้ที่เกี่ยวข้องภายในสถาบันอุดมศึกษา อันหมายถึง การมีส่วนร่วมของนักการศึกษา นักวิชาการ อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และบุคลากรสายสนับสนุนอื่น ๆ เพื่อร่วมมือในการดำเนินงาน ปรับปรุง และพัฒนาองค์กรการศึกษา (Sherr & Lozier. 1911 : 7-10)

ด้วยการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในสถาบันอุดมศึกษามีความสำคัญและจำเป็นอย่างมากในการดำเนินงานตามแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อมุ่งสู่สัมฤทธิผลการประกันคุณภาพขององค์กร ดังนั้นการศึกษาถึงปัจจัยเชิงสาเหตุของการมีส่วนร่วมของบุคลากร ในการประกันคุณภาพการศึกษาย่อมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสถาบันการศึกษาในการจะนำผลการศึกษาที่ได้ไปปรับปรุงและพัฒนาแนวทางในการเสริมสร้าง และกระตุ้นการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษา ทั้งนี้การศึกษาดังกล่าวเป็นการศึกษาในมุมมองด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตของบุคคลร่วมกันเพื่ออธิบายถึงสาเหตุของการมีส่วนร่วมของบุคลากร โดยอาศัยแนวคิดปฏิสัมพันธ์ (An Interaction Model of Behavior) (Magnusson & Endler. 1977) ซึ่งอธิบายถึงสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมของบุคคลว่ามาจากเหตุปัจจัยสำคัญ 2 องค์ประกอบ คือ 1) ปัจจัยภายในตัวของบุคคล อันได้แก่ ลักษณะบุคลิกภาพส่วนบุคคลหรือลักษณะทางจิตของบุคคล และ 2) ปัจจัยภายนอกตัวบุคคล อันได้แก่ สิ่งเร้าที่มีอิทธิพลทำให้บุคคลแสดงพฤติกรรม อาทิ การสนับสนุนจากสังคม สภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น และจากผลการศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลกับปฏิบัติงานของบุคคลของสมยศ นาวีกุ (2521) พบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานของบุคคลประกอบด้วยองค์ประกอบหลักสำคัญ 3 ด้าน คือ

1) ปัจจัยด้านสถานการณ์ (Situational Factors) อาทิ เป้าหมายของการดำเนินงาน การสนับสนุนของผู้บังคับบัญชา ความร่วมมือและการประสานงานของผู้ร่วมงาน เป็นต้น 2) การรับรู้บทบาท (Role Perception) ซึ่งเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความสามารถและการจูงใจที่จะมีผลให้ผู้ปฏิบัติงานทำงานตามที่องค์กรคาดหวัง และ 3) ความสามารถและทักษะ (Ability and Skills) เป็นคุณลักษณะของแต่ละบุคคล ซึ่งรวมถึงระดับความเชี่ยวชาญในงานเฉพาะอย่าง ทั้งนี้ความสามารถและทักษะเป็นปัจจัยที่สามารถพัฒนาและเปลี่ยนแปลงให้เพิ่มขึ้นได้

ทั้งนี้จากมุมมองสภาพแวดล้อมในการทำงาน การสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชาของหน่วยงาน ในสถาบันการศึกษา เป็นปัจจัยเชิงสาเหตุหนึ่งที่มีความสำคัญในการสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา จากแนวคิดของ QC (Quality Circle) กล่าวว่าการสนับสนุนของฝ่ายบริหารมีความสำคัญอย่างมากต่อความสำเร็จของการประกันคุณภาพ เนื่องจากผู้บังคับบัญชาเป็นบุคคลที่มีหน้าที่ในการยุติความขัดแย้ง สร้างขวัญ และกำลังใจ ในการพัฒนาตนเองของผู้ใต้บังคับบัญชา และเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการสร้างและกระตุ้นการมีส่วนร่วมในการทำงานของบุคลากรในองค์กร (สมยศ นาวีการ. 2527 : 91-104) นอกจากนี้ การมีส่วนร่วมของบุคลากรยังต้องอาศัยการประสานความร่วมมือของบุคคลภายในองค์กร ในการทำงานร่วมกันเป็นทีม ซึ่งพบว่ามีความจำเป็นในการพัฒนาองค์กรตามแนวทางของระบบประกันคุณภาพเป็นอย่างมาก ซึ่งแนวคิดของเดมинг (Deming. 1989) กล่าวว่าการประกันคุณภาพย่อมต้องอาศัยความร่วมมือกันหรือการทำงานร่วมกันเป็นทีม อันจะมีผลในการปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์กรเป็นอย่างมาก เช่นเดียวกับแนวคิดของจูรัน (Juran.1951) จาก "The Quality Control" กล่าวว่าการประกันคุณภาพย่อมจำเป็นต้องอาศัยการทำงานร่วมกันเป็นทีมหรือการร่วมมือกันทำงานเพื่อพัฒนาระบบการทำงานและกระบวนการทำงานของบุคลากร นอกจากนี้การมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในหน่วยงานยังต้องอาศัยความรู้ความเข้าใจในระบบประกันคุณภาพการศึกษา เนื่องจากการมีส่วนร่วมเป็นผลมาจากการชัดเจนถึงผลดีหรือผลประโยชน์ ตลอดจนผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรม ซึ่งการที่บุคลากรจะมีความเข้าใจในระบบประกันคุณภาพ สถาบันอุดมศึกษาย่อมต้องอาศัยการฝึกอบรมเฉพาะด้าน เพื่อนำความรู้ความเข้าใจที่ได้รับจากการอบรมมาปรับใช้ในการดำเนินงานการประกันคุณภาพของหน่วยงาน โดยการฝึกอบรมถือเป็นกระบวนการที่จัดขึ้นอย่างมีระบบ เพื่อจะหาแนวทางในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและเจตคติของบุคคล และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อันจะส่งผลต่อการบรรลุถึงเป้าหมายองค์กร (ธงชัย สันติวงศ์. 2525 : 164)

นอกจากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ผู้รับผิดชอบจะเป็นปัจจัยเชิงสาเหตุในการอธิบายการมีส่วนร่วมของบุคลากรแล้วนั้น ลักษณะทางจิตของบุคคลก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ เช่นกัน ทั้งนี้พบว่าแรงจูงใจเป็นปัจจัยทางจิตที่สำคัญที่มีผลต่อการปฏิบัติงานและการมีส่วนร่วมของบุคคล เนื่องจากเป็นกระบวนการที่จะนำไปสู่พฤติกรรมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์กร (Kelly. 1991 : 115-116) บริယพร วงศ์อนุตโร์โนน (2532 : 105) กล่าวว่าแรงจูงใจในการ

ทำงาน ซึ่งเป็นปัจจัยภายในด้วยของบุคคลที่มีผลต่อการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพในการทำงาน การศึกษาของดวงเดือน พันธุ์มานวิน (2527 : 125) กล่าวว่าเจตคติก็เป็นจิตลักษณะที่สำคัญอีกประการหนึ่งของบุคคล อันจะบอกถึงความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจในการกระทำกิจกรรมอย่างใดอย่างหนึ่ง หากบุคคลมีเจตคติสอดคล้องกับสิ่งใดสิ่งหนึ่งย่อมส่งผลต่อความสำเร็จถึงการกระทำนั้น ๆ รวมไปถึงสุขภาพจิตของบุคลากรที่คาดว่าจะมีปฏิสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาของบุคลากร จากการศึกษาของสุภาพรรณ โคตรรัช (2527) พบว่าในการทำงาน ผู้ที่มีสุขภาพจิตดีจะเป็นบุคคลที่รับรู้และรู้สึกว่าตนเป็นคนที่มีประโยชน์และสามารถทำประโยชน์ให้กับสังคมหรือส่วนรวมได้ จะเป็นผู้ที่ทำงานได้เต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพในการทำงาน

สรุปได้ว่าการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาของบุคลากรมีความเกี่ยวข้องควบคู่กันระหว่างปัจจัยภายนอก อันหมายถึง สภาพแวดล้อมในการทำงาน และปัจจัยภายใน อันหมายถึง ลักษณะทางจิตของบุคคลในการดำเนินกิจกรรมขององค์กร โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรเป็นเหตุสำคัญที่นำองค์กรไปสู่เป้าหมายตามที่วางไว้ เช่นเดียวกันในการประกันคุณภาพการศึกษา การมีส่วนร่วมของบุคลากรก็ย่อมมีความสำคัญเช่นเดียวกัน เนื่องจากจะเป็นตัวผลักดันให้การดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาทั่วไปสู่คุณภาพและมาตรฐานตามนโยบายของแต่ละสถาบัน และสอดรับกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ

ดังนั้นการศึกษาปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาระดับนี้ ย่อมมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากจะทำให้ทราบถึงเหตุปัจจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรโดยตรงในการดำเนินงานตามแนวทางการประกันคุณภาพ อันส่งผลถึงกระบวนการพัฒนาและยกระดับคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาให้เป็นไปตามมาตรฐานและสอดรับกับพันธกิจของสถาบัน และเกี่ยวโยงถึงการพัฒนานิสิตและผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของสังคม ทั้งนี้ การศึกษาดังกล่าวมุ่งเน้นเพื่อหาปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีปฏิสัมพันธ์และมีอิทธิพลในการทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาในลักษณะสหวิทยาการ (Interdisciplinary) ซึ่งปัจจุบันงานวิจัยในลักษณะดังกล่าวยังมีอยู่จำนวนน้อย การศึกษาระดับนี้จะเป็นการพิจารณาปัจจัยเชิงสาเหตุ 2 ด้าน คือ 1) ปัจจัยภายนอกของบุคคล หรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน และ 2) ปัจจัยภายในของบุคคล หรือลักษณะทางจิต โดยผู้วิจัยคาดว่าผลการศึกษาจะเป็นประโยชน์ต่อสถาบันอุดมศึกษาในการนำไปใช้เป็นแนวทางส่งเสริมและยกระดับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ต่อไป

## ความมุ่งหมายของการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ตั้งความมุ่งหมายไว้ดังนี้

1. เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตในแต่ละด้านมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด
2. เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตว่ามีผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด
3. เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตร่วมกัน มีอำนาจในการทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด

## ความสำคัญของการวิจัย

1. ได้ทราบถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา
2. สามารถใช้ผลการวิจัยเป็นแนวทางในการวางแผนและส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษา
3. ข้อมูลที่ได้จะเป็นพื้นฐานสำคัญที่มีประโยชน์ต่อการวิจัยต่อไป อาทิ เป็นข้อมูลพื้นฐานในการสร้างต้นแบบการพัฒนาคุณลักษณะทางจิตใจ หรือพฤติกรรมที่จำเป็นของบุคลากร เป็นต้น

## ขอบเขตของการวิจัย

ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยอาศัยรูปแบบปฏิสัมพันธ์ตามแนวคิดของแมคนัสันและเอนเดอร์ (An Interaction Model of Behavior) (Magnusson & Endler. 1977. 3-31) และแนวคิดการกระทำการสังคมของเรดเดอร์ (Reeder. 1973 : 74) เป็นแนวทางเบื้องต้นในการประมวลเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดปัจจัยเชิงเหตุในการอธิบายและทำนายการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพของบุคลากร โดยผู้วิจัยได้แบ่งปัจจัยที่ศึกษาออกเป็น 2 ด้าน ประกอบด้วย 1) ปัจจัยภายนอกตัวบุคคล หรือปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และ 2) ปัจจัยภายในตัวบุคคล หรือลักษณะทางจิตของบุคคล ได้แก่ เจตคติ ต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร

ทั้งนี้การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัย กำหนดขอบเขตลักษณะงานประกันคุณภาพการศึกษารอบคลุม 4 ลักษณะ ดังนี้

1. การประเมินสถานภาพของหน่วยงาน (Self Study Report) การสำรวจความพึงพอใจในการดำเนินงานตามแนวทางประกันคุณภาพ รวมกระทั่งถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการและเข้าร่วม

เป็นคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบ ควบคุม ดูแล กำกับการดำเนินงานตามระบบคุณภาพขององค์กร

2. การจัดทำคู่มือคุณภาพ (Quality Assurance Manual) คู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Quality Procedure) และเอกสารการสนับสนุนการทำงาน (Supporting Documents)
3. การทำความเข้าใจ (Implementation) และปฏิบัติตามคู่มือ
4. การตรวจสอบคุณภาพภายในองค์กร (Internal Auditing)

### **ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย**

#### **ประชากรที่ใช้ในการวิจัย**

ประชากรสำหรับการวิจัยในครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากรสายงานสนับสนุนวิชาการของหน่วยงานด้านการเรียนการสอนของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่ปฏิบัติงานอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 (ระยะเวลาตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2545 ถึง 30 กันยายน 2546) ประกอบด้วย ข้าราชการสาย ข และ ค และพนักงานมหาวิทยาลัยหรือเทียบเท่า จำนวนทั้งสิ้น 2,839 คน

ทั้งนี้หน่วยงานด้านการเรียนการสอนของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วยหน่วยงานจำนวนทั้งสิ้น 29 หน่วยงาน โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มสาขาวิชา 4 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มสาขาวิชาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี จำนวน 5 หน่วยงาน ประกอบด้วย 1) คณะวิทยาศาสตร์ 2) คณะวิศวกรรมศาสตร์ 3) คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ 4) วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และ 5) สถานศึกษาเคมีปฏิบัติ

กลุ่มสาขาวิชาศาสตร์สุขภาพ จำนวน 11 หน่วยงาน ประกอบด้วย 1) คณะแพทยศาสตร์ 2) คณะทันตแพทยศาสตร์ 3) คณะเภสัชศาสตร์ 4) คณะสัตวแพทยศาสตร์ 5) คณะพยาบาลศาสตร์ 6) คณะจิตวิทยา 7) คณะสหเวชศาสตร์ 8) วิทยาลัยการสาธารณสุข 9) สำนักวิชาศาสตร์การกีฬา 10) วิทยาลัยพยาบาลสภากาชาดไทย และ 11) วิทยาลัยพยาบาลตำรวจ

กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์ จำนวน 8 หน่วยงาน ประกอบด้วย 1) คณะนิเทศศาสตร์ 2) คณะครุศาสตร์ 3) คณะพันธุชีวศาสตร์และการบัญชี 4) คณะเศรษฐศาสตร์ 5) คณะรัฐศาสตร์ 6) คณะนิติศาสตร์ 7) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์ และ 8) วิทยาลัยประชากรศาสตร์

กลุ่มสาขาวิชานุชยศาสตร์และอื่น ๆ จำนวน 5 หน่วยงาน ประกอบด้วย 1) คณะอักษรศาสตร์ 2) คณะศิลปกรรมศาสตร์ 3) สถาบันภาษา 4) บัณฑิตวิทยาลัย และ 5) สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไป

## **กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย**

กลุ่มตัวอย่างสำหรับการวิจัยในครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากรสายงานสนับสนุนวิชาการของหน่วยงานด้านการเรียนการสอนของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ปฏิบัติงานอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 (ระยะเวลาตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2545 ถึง 30 กันยายน 2546) ประกอบด้วย ข้าราชการสาย ข และ ค และพนักงานมหาวิทยาลัยหรือเที่ยบเท่า ทั้งนี้กลุ่มตัวอย่างดังกล่าวได้มาจาก การสุ่ม จำนวนทั้งสิ้น 500 คน

### **ตัวแปรที่ศึกษา**

#### **1. ตัวแปรอิสระ แบ่งเป็นดังนี้**

##### **1.1 สภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่**

1.1.1 การสนับสนุนของผู้บริหาร

1.1.2 ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน

1.1.3 การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

##### **1.2 ลักษณะทางจิต ได้แก่**

1.2.1 เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

1.2.2 แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

1.2.3 สุขภาพจิตของบุคลากร

#### **2. ตัวแปรตาม ได้แก่ การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา**

ทั้งนี้แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

2.1 การมีส่วนร่วมในการวางแผน

2.2 การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

2.3 การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน

2.4 การมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ

#### **3. ตัวแปรแบ่งกลุ่ม ได้แก่ กลุ่มสาขาวิชา**

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ของสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาในการนี้ ผู้วิจัยจึงขอนำเสนอการประมวลเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องตามลำดับดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### แนวคิดและทฤษฎีการประกันคุณภาพการศึกษา

##### ความหมายการประกันคุณภาพการศึกษา

สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา (2540) ได้ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึงกิจกรรมหรือแนวปฏิบัติใดที่หากได้ดำเนินการตามระบบและแผนที่ได้วางไว้แล้วจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าจะได้ผลผลิตของการศึกษาที่มีคุณภาพตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ทั้งนี้ การประกันคุณภาพในระดับอุดมศึกษาจะมีประสิทธิผลก็เมื่อได้มีการประเมินผลการดำเนินงาน ตามภารกิจหลักของสถาบันอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการทบทวนและติดตามกระบวนการ การดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

วันชัย ศิริชนา (2537) ได้ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง กระบวนการหรือกลไกที่จะทำให้เกิดการดำรงไว้ซึ่งคุณภาพการศึกษาในระดับอุดมศึกษาให้มีมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง

ลิลิตา จันทร์แจ้ง (2543) ได้ให้ความหมายการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง กิจกรรมที่ประกอบด้วยการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) การตรวจสอบคุณภาพ (Quality Audit) และการประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) โดยกระบวนการดังกล่าวจะนำมาซึ่งผลผลิตทางการศึกษาที่มีคุณภาพตามลักษณะที่พึงประสงค์

อุทุมพร จำรมาน (2541) ได้ให้ความหมายการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง กลไกหรือกระบวนการควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบภายในและภายนอก โดยมีการใช้เกณฑ์ตัดสินเพื่อหาระดับคุณภาพ

กรีน (Green. 1994) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา 4 แนวคิด คือ 1) แนวคิดเกี่ยวกับความรู้สึกของคนที่มีผลผลิตหรือบริการที่เป็นพิเศษว่าเป็นผลผลิตที่มีมาตรฐานสูง การผลิตได้ตามจำนวน เสียค่าใช้จ่ายต่ำ และสามารถนำไปใช้เมื่อขาดแคลน ทรัพยากรึทำให้มีคุณค่าและสำคัญสูง 2) แนวคิดที่เกี่ยวข้องกับความตรงตามคุณสมบัติที่

กำหนดและได้มาตรฐาน 3) แนวคิดที่เกี่ยวกับความมีประสิทธิผลและเหมาะสมที่จะใช้ และ 4) แนวคิดที่เกี่ยวกับความมีความตรงตามความต้องการของลูกค้า

เทนนิสัน (Tennyson. 1996) ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง นโยบาย ทัศนคติ การปฏิบัติ และกระบวนการที่จำเป็นในการรับรองคุณภาพของ การศึกษาและการลงทุนซึ่งจำเป็นต้องรักษาและพัฒนา

ดังนั้นการประกันคุณภาพ (Quality Assurance) จึงเป็นการสร้างให้เกิดความเชื่อมั่น หรือมั่นใจในคุณภาพที่กำหนดขึ้น (Ensure Quality Performance) ดังนั้นระบบคุณภาพจึง จำเป็นต้องเน้นถึงความสำคัญของกระบวนการ (Process) และต้องมีความเกี่ยวข้องกับ หน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร

### **แนวคิดและหลักการการประกันคุณภาพการศึกษา**

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ (2544 : 10–14) แปลถอดความจาก International Standard ISO 9001:2000 ได้กล่าวถึงหลักการบริหารคุณภาพ (The Quality Management Principles) การประกันคุณภาพเป็นการมองในเชิงของกระบวนการ (Process Approach) ซึ่งเป็นการบริหารโดยมองเป็นกระบวนการสำหรับการจัดทำระบบบริหารคุณภาพ การนำระบบบริหารคุณภาพไปประยุกต์ใช้ และการปรับปรุงประสิทธิผลของระบบบริหารคุณภาพของ องค์การเพื่อเสริมสร้าง (Enhance) ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าหรือสนองความต้องการของลูกค้า เป็นสำคัญ ทั้งนี้การบริหารในเชิงกระบวนการจึงจำเป็นจะต้องมีการปฏิสัมพันธ์ภายในระบบ ต่าง ๆ ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

เดมมิง (Deming. 1986) เสนอหลักการหรือพันธะ (Obligations) ในจัดการคุณภาพ ซึ่งถือเป็นแบบอย่างสำคัญในการปฏิบัติทั้งในวงการธุรกิจและการศึกษา โดยมีข้อกำหนด เป็นองค์ตัว 14 ประการ (Demings's 14 Management Principle) คือ 1) การกำหนดเป้าหมายที่ แน่นอนเพื่อนำไปสู่ปรับปรุงคุณภาพของสินค้าและบริการ ซึ่งถือการวางแผนในการดำเนินงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 2) การยอมรับแนวคิดของทุกคน ทุกฝ่าย ในลักษณะของการตัดสินใจร่วมกัน ซึ่งอาจเป็นแนวคิดใหม่ ๆ ในการพัฒนาหรือปรับปรุงระบบคุณภาพขององค์การ 3) การยึดหลักการพื้นฐานขององค์การและยุติการควบคุมคุณภาพโดยอาศัยการตรวจสอบ 4) ยุติการตอบสนองแนวดำเนินงานทางธุรกิจโดยใช้เงินเป็นหลัก แต่ควรสนใจ ยอมรับและสร้าง ความเชื่อมั่นเพื่อให้ลูกค้าพอใจด้านอื่น 5) ปรับปรุงระบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตและการบริการ 6) จัดฝึกอบรมให้กับบุคลากร ในหน่วยงาน 7) มุ่งการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารเพื่อสร้างภาวะผู้นำ (Leadership) ให้ บุคลากรมีความเป็นผู้นำและกล้าที่จะ รับผิดชอบ 8) ขัดความกังวล ความกลัวของบุคลากรให้ หมดไป เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ 9) ร่วมกันทำงานเป็นทีม สนับสนุนการ

ทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานหรือร่วมกันทำลายสิ่งที่กีดขวางในการทำงานร่วมกัน 10) ยกเลิกการกำหนดหรือเขียนข้อกำหนด ข้อความและเป้าหมายในเชิงรูปธรรม ซึ่งไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้ 11) ขัดการตั้งกฎเกณฑ์ที่เป็นด้วเลขหรือเป็นปริมาณ เพราะจะทำให้บุคลากรทำงานให้ได้ตามจำนวนโดยไม่ได้คำนึงถึงคุณภาพ 12) ขัดอุปสรรคที่มีผลต่อความภูมิใจในการทำงาน ทุกคนต้องได้รับการเอาใจใส่อย่างเท่าเทียมกัน หลักเลี้ยงการนำผลการประเมินด้านลบมาเน้นย้ำทำลายหรือบันทึกความมุ่งมั่นในการทำงาน หากแต่ควรกระตุนให้ทุกคนใช้ความสามารถในการทำงานให้เต็มศักยภาพ 13) สนับสนุนการศึกษาระยะยาวและการปรับปรุงตนเองของบุคลากร และ 14) ลงมือปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความสำเร็จโดยเน้นถึงความร่วมมือ และความคิดเห็นที่ตรงกันของทุกคนทุกฝ่ายในหน่วยงาน ฝ่ายบริหารจะต้องใช้ยุทธวิธีที่เป็นด้านบวกมาใช้ดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมาย และที่สำคัญคือต้องมีความต่อเนื่องและเหมาะสมตามสภาวะที่เปลี่ยนแปลง โดยมีการนำวงจรพัฒนาคุณภาพ (Deming's Circle) มาใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงาน ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ 1) การวางแผนหรือวางแผน (Plan) เพื่อกำหนดวิธีการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย 2) การนำแผนไปปฏิบัติหรือทำตามระบบที่กำหนด (Do) การนำแผนไปปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการหาความรู้ด้วยการฝึกอบรม หรือศึกษาด้วยตนเองและดำเนินการตามวิธีที่กำหนด 3) การตรวจสอบ (Check) การทบทวนข้อกำหนดเพื่อตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน และ 4) การแก้ไขปรับปรุงระบบ (Action) เป็นการกำหนดมาตรฐานหรือข้อกำหนดเพื่อปรับปรุงหรือพัฒนาการดำเนินงาน

คากอรุ อิชิกาวา (Kaoru Ishikawa. 1985) ได้พัฒนาแนวคิดวงจรควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle : QCC) ซึ่งเป็นแนวคิดในการควบคุมคุณภาพทั่วทั้งองค์การ (Company-wide Quality Control : CWQC) ทั้งนี้หลักการสอดคล้องกับการดำเนินงานตาม TQM (Total Quality Control) โดยเสนอแนวทางควบคุมคุณภาพด้วยการใช้หลักการทำงานสถิติ 7 ประการ คือ 1) ผังเหตุและผล (Cause and Effect Diagrams) หรือผังก้างปลา (Fish Bone Diagrams) 2) การวิเคราะห์พาเรโต (Parato Analysis) 3) แผนภาพ (Graphs) 4) แผนภูมิแท่ง (Histograms) 5) แผนภูมิควบคุมกระบวนการ (Process Control Charts) 6) แผนผังการกระจาย (Scatter Diagrams) และ 7) รายการการตรวจสอบ (Check List Sheet) โดยให้ข้อเสนอแนะสำคัญว่าการควบคุมคุณภาพเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนร่วมกันปฏิบัติ ทั้งนี้ สถิติข้างต้นจะเป็นแนวทางในการตรวจสอบให้กระบวนการเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

ขณะเดียวกันจากแนวคิดของจูรัน (Juran. 1980) กล่าวว่าการพัฒนาคุณภาพขององค์การต้องเน้นการทำงานร่วมกันเป็นสำคัญ ซึ่งประกอบด้วย 10 ขั้นตอนหลักคือ 1) การสร้างความตระหนักในการมุ่งพัฒนาปรับปรุงคุณภาพ 2) มีการกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง 3) การวางแผนและดำเนินการเพื่อให้หน่วยงานมุ่งสู่เป้าหมาย โดยกำหนดภาระหน้าที่แก่บุคลากรเพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการทำงานตามเป้าหมายของ

องค์กรมากที่สุด 4) มีการฝึกอบรมแก่บุคลากร 5) มีกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง 6) มีการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงาน 7) การแสดงสำนักรับผิดชอบ 8) การนำเสนอผลการดำเนินงานแก่บุคลากรในหน่วยงาน 9) มีการเก็บข้อมูลบันทึกถึงความสำเร็จ และ 10) มีการร่วมมือพัฒนาระบบและกระบวนการเพื่อให้การทำงานของบุคลากรได้รับการพัฒนา

เช่นเดียวกับครอสบี (พันธ์ศักดิ์ พลสารัมย์. 2541 ; อ้างอิงจาก Crosby. 1961) กล่าวว่าการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการพัฒนาระบบคุณภาพเป็นสิ่งสำคัญมากเช่นเดียวกัน โดยขั้นตอนการทำงานร่วมกันในการทำงานประจำนักคุณภาพของครอสบีประกอบด้วย 14 ขั้นตอนคือ 1) การสร้างความรับผิดชอบด้านการบริหาร 2) การสร้างทีมงานปรับปรุงคุณภาพ 3) การวัดคุณภาพ 4) การประเมินคุณภาพ 5) การสร้างความตระหนักรถึงคุณภาพ 6) การแก้ไขให้ถูกต้อง 7) การมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร 8) การฝึกอบรม 9) ความพยายามลดการเสียโอกาส 10) การกำหนดเป้าหมาย 11) การจัดความผิดพลาด 12) การสร้างจิตสำนึก 13) การร่วมกันสร้างคุณภาพ และ 14) การตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานมีคุณภาพ

นอกจากนี้ทบทวนมหาวิทยาลัย (2539) "ได้กำหนดนโยบาย หลักการ และแนวทางการประกันคุณภาพมาตรฐานอุดมศึกษา ซึ่งมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นกรอบและยกระดับคุณภาพ วิชาการของสถาบันอุดมศึกษาของภาครัฐบาลและภาคเอกชน อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติ ระเบียบการปฏิบัติราชการของทบทวนมหาวิทยาลัย พ.ศ.2520 คือ 1) ระบบประกันคุณภาพการศึกษาในสถาบันอุดมศึกษายield หลักการให้บริการและอิสระภาพในการพัฒนาความคิดและการปฏิบัติแก่สถาบันอุดมศึกษา 2) จากพื้นฐานแนวคิดของทบทวนมหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเบื้องต้น พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการดำเนินการที่เป็นตัวอย่างปฏิบัติขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางให้กับสถาบันอุดมศึกษาในการพัฒนารูปแบบของการควบคุมคุณภาพ โดยสถาบันอุดมศึกษาจะต้องกำหนดวิธีดำเนินการ และกฎเกณฑ์การปฏิบัติที่จะทำให้ได้มีชีวิคุณภาพเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมภายในสถาบันด้วยตนเอง 3) การควบคุมคุณภาพภายใต้ จะเน้นการให้สถาบันได้มีระบบการควบคุมคุณภาพภายในองค์ประกอบต่าง ๆ ที่จะมีผลต่อการพัฒนาคุณภาพของบัณฑิตเป็นหลัก และ 4) การตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินการเพื่อให้การดำเนินการควบคุมคุณภาพภายใต้ของสถาบันสามารถนำไปสู่ระบบประกันคุณภาพและยอมรับในมาตรฐานการประกันคุณภาพ ในกรณียังได้กำหนดองค์ประกอบของคุณภาพ อุดมศึกษาไว้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาต่าง ๆ ไว้ 9 องค์ประกอบดังนี้ (สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบทวนมหาวิทยาลัย. 2541) 1) ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินงาน โดยสถาบันอุดมศึกษาพึงกำหนดปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ ของสถาบันให้สอดคล้องกับภารกิจหลักของสถาบัน และมีแผนการดำเนินการที่ชัดเจนเพื่อให้บรรลุ ปรัชญา ปณิธานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ 2) การจัดการเรียนการสอน โดยสถาบัน อุดมศึกษามี การจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ มีความพร้อมเกี่ยวกับ หลักสูตร อาจารย์ กระบวนการเรียนการสอน นักศึกษา และปัจจัยสนับสนุนการเรียนการสอน

3) กิจกรรมการพัฒนานิสิตนักศึกษา โดยสถาบันอุดมศึกษาเพื่อกำหนดแผนงานและโครงการในการพัฒนานิสิตนักศึกษา เพื่อเสริมสร้างความเจริญงอกงามในด้านต่าง ๆ นอกเหนือจากการเรียนรู้ในห้องเรียน 4) การวิจัย โดยสถาบันอุดมศึกษาเพื่อกำหนดนโยบายและแผนงานสนับสนุน และส่งเสริมงานวิจัยเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาการเรียนการสอนและการพัฒนาประเทศ 5) การบริการทางวิชาการแก่สังคม โดยสถาบันอุดมศึกษาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ แผนงาน และการดำเนินงานเพื่อให้บริการทางวิชาการแก่สังคม 6) การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทั้งนี้สถาบันอุดมศึกษาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์และแผนงาน การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และมีการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และแผนงานที่กำหนดไว้ 7) การบริหารและจัดการ โดยสถาบันอุดมศึกษาเพื่อจัดวางระบบการบริหารที่มีความคล่องตัว มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนระบบมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ในการบริหาร มาใช้ มีโครงสร้างและระบบที่สนับสนุนภารกิจ ซึ่งได้แก่ การสอน การวิจัย การบริการวิชาการ แก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างมีประสิทธิภาพและคุณภาพ 8) การเงินและงบประมาณ โดยสถาบันอุดมศึกษาเพื่อรدمกรพยากรณ์การเงินจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบัน มีการจัดสรรงบประมาณ ประเมินผลการใช้งบประมาณ และตรวจสอบ การเงินและงบประมาณอย่างมีระบบ และ 9) ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ โดยสถาบัน อุดมศึกษาเพื่อพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของสถาบัน โดยการสัมฤทธิผลตามองค์ประกอบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ด้วยความร่วมมือของบุคลากรในหน่วยงานเป็นสำคัญ

ทั้งนี้สอดคล้องกับอุทุมพร จำรมาน (2541, 17) กล่าวว่าการดำเนินงานเพื่อนำสู่องค์กรคุณภาพตามแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษาจะต้องมีกลไกที่ชัดเจนเป็นระบบและเชื่อถือได้ ซึ่งมีขั้นตอนที่สำคัญคือการสร้างจิตสำนึกให้กับบุคลากรภายในให้เข้าใจตรงกัน เพื่อนำไปสู่การมีส่วนร่วมพัฒนาหน่วยงานการศึกษาตามวัตถุประสงค์ขององค์กร นอกจากนั้น เป็นกระบวนการของการเลือกใช้ระบบการประกันคุณภาพ การเขียนคู่มือคุณภาพ การตรวจสอบ การประเมินผลการดำเนินงาน และการพัฒนาปรับปรุงต่อไป

เช่นเดียวกับ วิชชูรย์ สิงโนชุด (2538 : 110) กล่าวว่าการสร้างคุณภาพในองค์การต้อง ประกอบด้วยแนวทางในการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นคุณภาพโดยสมาชิกทุกคนมีส่วนร่วมและมุ่งถึงผลประโยชน์ของหน่วยงานเป็นสำคัญ

ดังนั้นจึงสามารถสรุปได้ว่าการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นหลักการของการพัฒนา ควบคุมและปรับปรุงระบบคุณภาพ โดยต้องประกอบด้วย

- 1) จะต้องมีการกำหนดมาตรการ แผนงาน และเกณฑ์ที่ชัดเจน
- 2) มีการประกาศนโยบายและแนวทางความคุณคุณภาพ การตรวจสอบภายในและการประเมินผลการดำเนินงาน

- 3) มีการกำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานหรือขั้นตอนให้บุคลากรหรือเจ้าหน้าที่มีส่วนร่วมและรับผิดชอบการปฏิบัติงาน
- 4) มีการสร้างความรับรู้ และยอมรับในระบบคุณภาพ เพื่อนำไปสู่การร่วมมืออย่างแท้จริง

#### **กระบวนการและระบบของการประกันคุณภาพการศึกษา**

สำนักงานมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย (2541 : 5-10) กำหนดแนวทางกระบวนการและระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ประกอบด้วย

##### **1. กระบวนการการประกันคุณภาพ มีขั้นตอน ดังนี้**

1.1 การควบคุมคุณภาพภายใน (Internal Quality Control) เป็นส่วนที่สถาบันอุดมศึกษาต้องจัดให้มีระบบควบคุมคุณภาพภายในขององค์ประกอบต่าง ๆ ที่จะมีผลต่อคุณภาพของผลผลิตทางการศึกษา อุทุമพร จำรมาน (2541) ถือเป็นขั้นของการดำเนินงานภายในองค์กรที่เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างรัดกุมทุกขั้นตอน

1.2 การตรวจสอบคุณภาพ (Quality Auditing) เป็นการตรวจสอบผลการดำเนินการของระบบคุณภาพภายในที่สถาบันอุดมศึกษาจัดให้มีขึ้น ถือเป็นการตรวจสอบเชิงระบบ โดยมีจุดเน้นเพื่อพิจารณาว่าสถาบันได้มีระบบควบคุมคุณภาพหรือไม่ มีการพัฒนาไปมากน้อยเพียงใด และมีขั้นตอนที่เชื่อถือได้ว่าการดำเนินงานของสถาบันมีคุณภาพ ทั้งนี้ ลิลิตา จันทร์เก้ง (2543 : 9) กล่าวถึงการตรวจสอบคุณภาพนั้น หมายถึงการตรวจสอบผลการดำเนินการควบคุมคุณภาพทั้งจากภายในหรือภายนอก ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัย/คณะวิชากำหนดไว้หรือไม่

1.3 การประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) เป็นกระบวนการประเมินผลการดำเนินการของคณะวิชาโดยภาพรวมว่าเมื่อมีการใช้ระบบประกันคุณภาพหรือระบบควบคุมคุณภาพแล้วทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงคุณภาพมากน้อยเพียงใด

##### **2. ระบบของการประกันคุณภาพการศึกษา จำแนกออกเป็น 2 องค์ประกอบหลัก ได้แก่**

2.1 การประกันคุณภาพภายใน คือ กิจกรรมการควบคุมคุณภาพภายในของสถาบันอุดมศึกษา โดยการดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษานั้น ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่า แนวทางการดำเนินงานตามภารกิจของสถาบันเป็นไปอย่างมีคุณภาพ โดยมี 3 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมคุณภาพ 2) การตรวจสอบคุณภาพ และ 3) การประเมินคุณภาพ

2.2 การประกันคุณภาพภายนอก คือ การดำเนินการตามระบบคุณภาพภายในพร้อมทั้งการตรวจสอบและการประเมินผลทั้งระบบ โดยหน่วยงานจากภายนอกเพื่อประกันว่า สถาบันอุดมศึกษาภารกิจกรรมตามภารกิจอย่างมีคุณภาพ โดยมีองค์ประกอบ คือ 1) การ

ตรวจสอบคุณภาพที่ผ่านกระบวนการประกันคุณภาพภายใน 2) การประเมินคุณภาพ และ 3) การให้การรับรอง

### **ยุทธศาสตร์และการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพศึกษาของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากร**

จากแผนแม่บทการประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2543 : 5-13) ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบประกันคุณภาพจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 7 ประการ ประกอบด้วย

1) การพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพ โดยมุ่งมั่นให้การประกันคุณภาพเป็นเครื่องมือในการรักษาและพัฒนาทางวิชาการและมาตรฐานการบริการที่หน่วยงาน ๆ ตามภารกิจหลัก 4 ลักษณะของมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วยการเรียนการสอน การวิจัย การบริหาร และสนับสนุน และการบริการวิชาการ

2) การตรวจประเมินระบบประกันคุณภาพ เป็นการดำเนินการประกันคุณภาพที่มีกลไกกระบวนการ ทั้งนี้การประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เริ่มตั้งแต่การประเมินสถานภาพของหน่วยงาน (Evaluation) การเลือกระบบและเขียนคู่มือประกันคุณภาพ (Development) การทำความเข้าใจเพื่อการยอมรับและดำเนินการตามระบบคุณภาพ (Implementation) และการตรวจประเมิน เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบคุณภาพ (Auditing)

3) การรับรองหน่วยงานที่สัมฤทธิ์ผลระบบประกันคุณภาพ เพื่อสร้างความมั่นใจในระบบประกันคุณภาพของแต่ละหน่วยงานที่ร่วมแรงร่วมใจและมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา

4) การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้านการประกันคุณภาพ เนื่องจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเล็งเห็นว่าบุคลากรเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญในการพัฒนาคุณภาพ ดังนั้นข้อสำคัญของยุทธศาสตร์นี้จะเป็นการมุ่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากรเพื่อสร้างความยอมรับและมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร

5) การบริหารและระบบสนับสนุนระบบประกันคุณภาพ เป็นแนวคิดเพื่อการกระดับให้ทุกหน่วยงานใช้กลไกระบบประกันคุณภาพเป็นแนวทางหลักในการให้บริการหน่วยงานเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าและผู้รับบริการและคงไว้ซึ่งความสำมั่นของผลผลิตและบริการที่ลูกค้าได้รับ

6) การสร้างฐานข้อมูลโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยจัดให้มีศูนย์ข้อมูลด้านประกันคุณภาพเพื่อการอ้างอิงรวมเอกสารคู่มือประกันคุณภาพของหน่วยงานต่าง ๆ และเป็นแหล่งอ้างอิงให้กับบุคลากรและสาธารณะภายนอก และ

7) การสร้างพันธมิตรระบบประกันคุณภาพสู่ประชาคมโลก เนื่องจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยจะหนุนแหน่งการพัฒนาระบบประกันคุณภาพไม่มีสูตรสำเร็จที่สามารถพัฒนาได้

เพียงในระยะเวลาอันสั้น จึงมีแนวคิดเพื่อสร้างพันธมิตรทั้งภายในประเทศและนานาชาติเพื่อร่วมกันพัฒนาระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance Alliance Board) โดยการสัมมนาและประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการและพัฒนาระบบประกันคุณภาพ

ทั้งนี้เพื่อให้กระบวนการทำงานในการประกันคุณภาพตามแนวทางของยุทธศาสตร์การพัฒนาข้างต้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้อาศัยกระบวนการตามวงจร PDCA เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยส่งเสริมให้ระบบงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง (Continuos Improvement) ประกอบด้วย 1) การวางแผน (Planning) ถือเป็นขั้นตอนสำคัญด้วยการวิเคราะห์ที่มีความละเอียดรอบคอบ เพื่อให้ได้แผนที่สมบูรณ์และดีที่สุด ซึ่งการวางแผนจะต้องมาจากความร่วมมือของผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับในหน่วยงาน 2) การลงมือทำ (Do) เมื่อกำหนด下來ในการตามแผนจะต้องลงมือทำทันที และทำตามแผนที่วางไว้ ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือในการควบคุมดูแล และการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแผน 3) การตรวจสอบหรือประเมินผล (Check) เป็นเครื่องมือที่จะทำให้ทราบผลสำเร็จ ความก้าวหน้า หรือความล้มเหลวในการกระทำ ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมืออย่างจริงจังเพื่อหาจุดบกพร่องของกระบวนการการทำงานตามแผนที่วางไว้ และ 4) การปรับปรุงแก้ไข (Action) เป็นการนำผลกระบวนการ จุดบกพร่อง หรือปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุง ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือในการแก้ไขปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับระบบงานและสร้างปัญหาในการทำงานน้อยที่สุดหรือไม่มีเลย

โดยนโยบาย วัตถุประสงค์ และขอบเขตของมาตรฐานประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จากอนุกรรมมาตรฐานประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (CU-QA Standard Series) (2544 : 7-13) กล่าวถึงนโยบายประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วยนโยบายหลัก คือ 1) เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมทุกหน่วยงานในการจัดทำระบบประกันคุณภาพ ตลอดกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และร่างพระราชบัญญัติจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2) เพื่อจัดทำมาตรฐานประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการประกันคุณภาพของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย 3) เพื่อสนับสนุนให้มีระบบการประเมินคุณภาพภายในหน่วยงาน และระบบประเมินภายนอก 4) เพื่อสนับสนุนให้เกิดพันธมิตรในการร่วมกันพัฒนาระบบคุณภาพ 5) เพื่อให้ทุกหน่วยงานผ่านการตรวจประเมินคุณภาพทั้งภายในและภายนอก

ซึ่งขอบเขตของมาตรฐานประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จะสอดคล้องกับการกิจกรรมของสถาบันอุดมศึกษา ซึ่งประกอบด้วย 4 ภารกิจหลัก คือ ด้านการผลิตบัณฑิต ด้านการวิจัย ด้านการบริการทางวิชาการแก่สังคม และด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา. 2541 : 8) ซึ่งแบ่งมาตรฐานการประกันคุณภาพออกเป็น 4 ลักษณะของหน่วยงาน คือ 1) หน่วยงานด้านการเรียนการสอน 2) หน่วยงานด้านการวิจัย 3) หน่วยงานด้านการบริหารและสนับสนุน และ 4) หน่วยงานด้านการบริการวิชาการ

จากยุทธศาสตร์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการพัฒนาชีดความสามารถของบุคลากรด้านการประคุณภาพ (แผนแม่บทการประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. 2543 : 10) เล็งเห็นถึงการให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมของบุคลากรอันเป็นฐานสำคัญในการพัฒนาระบบคุณภาพให้มีความมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว การสร้างการยอมรับในระบบประกันคุณภาพ และสร้างจิตสำนึกร่วมในการพัฒนาระบบประกันคุณภาพร่วมกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาบริหารและทรัพยากรของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในแผนพัฒนาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฉบับที่ 8 (2540) ซึ่งมีสาระเน้นส่งเสริมพัฒนาบุคลากร สร้างความร่วมมือและประสานงาน ระหว่างบุคลากรและระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและคุณภาพตามหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล นอกจากนี้เป็นสาระสำคัญของการจัดสรรงบประมาณเพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน สร้างสรรค์ แล้ลักษณะทางกายภาพตามหลักภูมิทัศน์ในการกำหนดพื้นที่ใช้สอย สร้างความสะดวกในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีพฤติกรรมการทำงานตามความคาดหวังส่งผลต่อชุดมุ่งหมายตามปณิธานและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ดังนั้นการพัฒนาระบบคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเพื่อไปสู่สัมฤทธิผลของนั้นจำเป็นจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของบุคลากรเป็นสำคัญ

## แนวคิดและทฤษฎีการมีส่วนร่วม

### ความหมายของการมีส่วนร่วม

กุสโตวา (Gustova. 1990 : 4) ได้ให้ความหมายว่าการมีส่วนร่วมว่าเป็นกระบวนการที่บุคคลได้เข้าไปมีส่วนรับผิดชอบในกิจกรรม หรือกระบวนการเปลี่ยนแปลงในภาพรวม ซึ่งการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เป็นส่วนที่ต้องร่วมรับผิดชอบในการการดำเนินงาน การประสานงาน การบริหารงาน และการพัฒนางาน

เคส (Keith. 1972 : 136) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่าเป็นการเกี่ยวข้องทางด้านจิตใจและการมีของบุคคลหนึ่งในสถานการณ์กลุ่ม ซึ่งผลของการเกี่ยวข้องดังกล่าวเป็นเหตุเร้าใจให้กระทำการลุถึงจุดมุ่งหมายของกลุ่มและก่อให้เกิดความรู้สึกร่วมรับผิดชอบกับกลุ่ม ดังกล่าว ทั้งนี้เกิดจากแนวคิดสำคัญ 3 ด้าน คือ 1) ความสนใจและความห่วงกังวลร่วมกัน ซึ่งเกิดจากความสนใจและกังวลส่วนบุคคลที่บังเอิญพ้องต้องกัน กลายเป็นความสนใจและห่วงกังวลต่อส่วนรวม 2) ความเดือนร้อนและความไม่พึงพอใจร่วมกัน ที่มีต่อสถานการณ์ที่เป็นอยู่ นั้นผลักดันให้มุ่งสู่การรวมรวมกลุ่มวางแผนและลงมือกระทำการร่วมกัน 3) การตกลงใจร่วมกัน ที่จะเปลี่ยนแปลงกลุ่ม หรือชุมชนไปในทิศทางที่พึงปรารถนา การตัดสินใจร่วมกันนี้จะต้อง

รุนแรงมากพอที่จะทำให้เกิดความคิดริเริ่มกระทำการที่สนองตอบความเห็นชอบของคนส่วนใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมนั้น

นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์ (2527. 183–185) “ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่าเป็นการเกี่ยวข้องทั้งด้านจิตใจ และอารมณ์ของบุคคลในสถานการณ์กลุ่ม ซึ่งผลของการเกี่ยวข้องจะเป็นเหตุให้เข้าใจและกระทำการเพื่อบรรลุถึงจุดมุ่งหมายของกลุ่ม”

ซึ่งอธิบายได้ดังสมการต่อไปนี้ การมีส่วนร่วม (Participation) เท่ากับ ความร่วมมือร่วมใจ (Cooperation) + การประสานงาน (Coordination) + ความรับผิดชอบ (Responsibility)

ทั้งนี้ความหมายของความร่วมมือร่วมใจ (Cooperation) หมายถึง ความตั้งใจของบุคคลที่จะมาทำงานร่วมกัน เพื่อบรรลุถึงวัตถุประสงค์ของบุคคล

การประสานงาน (Coordination) หมายถึง หัวเวลาและลำดับเหตุการณ์ที่มีประสิทธิภาพในการกระทำการกิจกรรม และ

ความรับผิดชอบ (Responsibility) หมายถึง ความรู้สึกผูกพันในการกระทำการและในการทำให้เชื่อถือไว้วางใจได้

วรรณวิไล วรรภิกโภชิก (2540. 17–18) “ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่าเป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคล หรือกลุ่มบุคคล อาจมีความเกี่ยวข้องทั้งทางด้านจิตใจ อารมณ์ และสังคม ซึ่งจะเป็นเหตุให้เกิดการมีส่วนร่วมในการคิดริเริ่ม ตัดสินใจ วางแผนปฏิบัติ ตลอดจนติดตามและประเมินผล เพื่อบรรลุถึงเป้าประสงค์เป็นสำคัญ”

สหประชาชาติ (United Nations. 1981 : 5) “ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่า หมายถึงการสร้างโอกาสให้สมาชิกทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในการช่วยเหลือ และเข้ามามีอิทธิพล ต่อการดำเนินการพัฒนา รวมถึงการมีส่วนในการรับผลประโยชน์จากผลของการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน

สำนักงานแรงงานระหว่างชาติ (International Labor Office) (1977) “ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วม หมายถึง ความร่วมมือหรือร่วมดำเนินการในกิจกรรมและรวมถึงความรับผิดชอบด้วย

อคิน รพีพัฒน์ (2537) “ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่าเป็นการให้ประชาชนเป็นผู้กระทำการทุกอย่างโดยมิใช่เป็นการกำหนดจากภายนอก หากแต่ต้องเกิดจากการคิดริเริ่มและการกระทำการของประชาชนเอง”

ดังนั้นจากความหมายข้างต้นสามารถสรุปได้ว่าการมีส่วนร่วม หมายถึง การที่บุคคลตัดสินใจอย่างมีเหตุและผลเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมหรือกระบวนการอย่างใดอย่างหนึ่งของกิจการหรือหน่วยงาน

### ลักษณะและขั้นตอนของการมีส่วนร่วม

องค์ประกอบหลักของการมีส่วนร่วมจากการวิจัยของโอลเคลีย์และมาเทน (Oakley & Marten. 1987 : 28) กล่าวว่ามี 3 ประการ คือ 1) การแบ่งสรรอำนาจและการได้รับการจัดสรรทรัพยากรที่ขาดแคลน 2) การพยายามอย่างจริงจังเพื่อให้บุคคลกำหนดแนวทางของตนเองและปรับปรุงสภาพที่เป็นอยู่ และ 3) การเปิดโอกาสให้กลุ่มบุคคลโดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคคลในระดับล่างได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา นอกจากนี้แล้วยังได้รวมรวมแนวคิดสำคัญของการมีส่วนร่วม คือการร่วมมือกัน เป็นกิจกรรมที่แสดงถึงการมีส่วนร่วมอย่างเฉพาะเจาะจง หรือการให้บุคคลมีโอกาสเข้าร่วมอย่างแท้จริงในกระบวนการตัดสินใจ รวมถึงการได้เรียนรู้ การได้ค้นคว้าข้อมูล การวิเคราะห์และถกเถียงปัญหาและข้อสรุป ซึ่งนำไปสู่นโยบายและการปฏิบัติที่เป็นทางการต่อไป (Oakley & Marten. 1987 : 21–28)

ขั้นตอนของการมีส่วนร่วม ซึ่งการแบ่งออกเป็นขั้นตอนและการเข้าร่วมกิจกรรมนั้น แต่ละขั้นตอนมีความสำคัญแตกต่างกันตามลักษณะกิจกรรมของแต่ละขั้น แนวคิดของโคเอน และอัพ霍ฟ (Cohen & Uphoff. 1977) จำแนกขั้นตอนของการมีส่วนร่วม ดังรายละเอียดดังนี้ คือ 1) ขั้นการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Decision Making) เป็นกระบวนการกำหนดความต้องการและการจัดลำดับความสำคัญ การเลือกนโยบายและประชากรที่เกี่ยวข้อง การตัดสินใจในช่วงเริ่มต้น การตัดสินใจในช่วงดำเนินการวางแผน และการตัดสินใจในช่วงปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ 2) ขั้นการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน (Implementation) เป็นการมีส่วนร่วมในการบริหารงานและประสานงาน 3) ขั้นการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ (Benefits) เป็นการมองถึงความสำคัญของผลประโยชน์ และต้องพิจารณาถึงการกระจายผลประโยชน์ภายในกลุ่ม ซึ่งผลประโยชน์รวมถึงผลประโยชน์ทางบวกและผลประโยชน์ทางลบที่บุคคลต้องร่วมกันรับผิดชอบ และ 4) ขั้นการมีส่วนร่วมในการประเมินผล (Evaluation) ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องสังเกตในส่วนของความเห็น (Views) ความชอบ (Preferences) และความคาดหวัง (Expectations) จะมีอิทธิพลสามารถเปลี่ยนพฤติกรรมของบุคคลในกลุ่มต่าง ๆ ได้

นอกจากนี้ อคิน รพีพัฒน์ (2527. 100–101) ได้สรุปการมีส่วนร่วมประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ 1) การมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหา สาเหตุของปัญหา ตลอดจนแนวทางแก้ไขปัญหา 2) การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเลือกแนวทางและวางแผนพัฒนาแก้ไขปัญหา 3) การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานในกิจกรรม และ 4) การมีส่วนร่วมในการร่วมประเมินผล เช่นเดียวกับเจมศักดิ์ ปั่นทอง (2527. 272–273) สรุปการมีส่วนร่วมมี 4 ขั้นตอน 1) การมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหา 2) การมีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินงาน 3) การมีส่วนร่วมในการลงทุนและปฏิบัติงาน และ 4) การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล

พจนา เทียนชาดา (2543 : 41–42) นำแนวคิดของโคเอนและอัพ霍ฟมาผสานกับแนวคิดของนักวิชาการไทย สรุปการมีส่วนร่วมต้องประกอบด้วย 4 ขั้นตอนสำคัญ คือ ขั้นที่ 1 การมีส่วนร่วมในขั้นเริ่มโครงการ เป็นขั้นตอนทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจค้นหา

ปัญหา วิเคราะห์ปัญหา และกำหนดความต้องการสำรวจ ทั้งนี้การวางแผนในลักษณะแบบล่างขึ้นบน (Bottom-up Planning) จะสร้างบทบาทให้บุคคลในองค์กรมีอำนาจในการตัดสินใจและมีส่วนร่วมมากกว่าการวางแผนแบบบนลงล่าง (Top-down Planning) ขั้นที่ 2 การมีส่วนร่วมในขั้นวางแผน เป็นขั้นตอนที่ทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย กำหนดวิธีการ และแนวทางในการดำเนินงาน ขั้นที่ 3 การมีส่วนร่วมในขั้นดำเนินการ เป็นขั้นตอนที่ทุกคนต้องเข้ามา มีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ การมีส่วนร่วมในการบริหารงานและการประสานงาน และขั้นที่ 4 การมีส่วนร่วมในขั้นประเมินผล เป็นขั้นตอนที่ทุกคนเข้ามามีส่วนร่วมในการประเมินว่าบรรลุถึงจุดประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ ซึ่งอาจเป็นการประเมินผลอย่างเป็นระยะ หรือการประเมินผลรวมซึ่งเป็นการสรุปผลการดำเนินงานทั้งหมด ขณะเดียวกัน ประพนธ์ ปิยรัตน์ (2534) แบ่งขั้นตอนการมีส่วนร่วมออกเป็น 3 ลักษณะ จะประกอบด้วยการส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินงาน และการควบคุม ไพรัตน์ เดชะรินทร์ (2527 : 6-7) กล่าวถึงลักษณะการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาประกอบด้วย 1) ร่วมทำการศึกษา ค้นคว้าปัญหา และสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน ตลอดจนความต้องการของชุมชน 2) ร่วมคิดหาและสร้างรูปแบบและวิธีการพัฒนาแก้ไขและลดปัญหาของชุมชนหรือเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนหรือสนองความต้องการของชุมชน 3) ร่วมวางแผนนโยบายหรือแผนงานหรือโครงการหรือกิจกรรม เพื่อขัดและแก้ไขปัญหาและสนองความต้องการของชุมชน 4) ร่วมในการตัดสินใจใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม 5) ร่วมจัดหรือปรับปรุงระบบการบริหารงานพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 6) ร่วมการลงทุนในกิจกรรมโครงการของชุมชนตามข้อความสามารถของตนเอง 7) ร่วมปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน โครงการและกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมาย และ 8) ร่วมควบคุม ติดตาม ประเมินผล และร่วมบำรุงรักษาโครงการและกิจกรรมที่ได้ทำไว้โดยเอกชนและรัฐบาลให้ใช้ประโยชน์ได้

นอกจากนี้การมีส่วนร่วม อาร์นสไตน์ (Arnstein. 1969 : 216) กล่าวว่าการเข้ามีส่วนร่วมจะต้องเข้าร่วมโดยความสมัครใจหรือไม่มีการบังคับ และการศึกษาของไพรัตน์ สุขสัมฤทธิ์ (2531 : 28) พบว่าการมีส่วนร่วมของบุคคลที่ดีที่สุดนั้น บุคคลจะต้องมีโอกาสตัดสินใจด้วยตนเอง มีโอกาสเสนอโครงการและมีโอกาสเสนอความคิดเห็น แต่หากถูกกล่าวหา หรือถูกบังคับ จะทำบุคคลเข้ามามีส่วนร่วมน้อยหรืออาจไม่มีเลย

## การวิเคราะห์พฤติกรรมการมีส่วนร่วม

การวิเคราะห์และอธิบายพฤติกรรมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพ การศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้อาศัยกรอบแนวคิดและทฤษฎีสำคัญดังรายละเอียดต่อไปนี้

จากการศึกษาเหตุของพฤติกรรมมนุษย์สามารถศึกษาได้จากสาเหตุจากปัจจัยหลัก 2 ประการ คือ 1) ปัจจัยภายในด้วยบุคคล อาทิ ลักษณะทางจิตใจ และ 2) ปัจจัยภายนอกด้วยบุคคล อาทิ สภาพแวดล้อมทางสังคม วัฒนธรรม โดยทั่วไปมีแนวการวิเคราะห์จะใช้แนวคิดใดแนวคิดหนึ่งใน 4 แนวคิด คือ 1) แนวคิดที่เน้นเจตลักษณะ (Trait Model) คือเน้นลักษณะภายใน ด้วยบุคคลที่เป็นสาเหตุของพฤติกรรม 2) แนวคิดการวิเคราะห์พลวัตทางจิต (Psychodynamic Model) เป็นแนวคิดที่มุ่งศึกษาโครงสร้างทางจิตที่เป็นสาเหตุของพฤติกรรม 3) แนวคิดสถานการณ์นิยม (Situational Model) เป็นแนวคิดที่เน้นถึงอิทธิพลของสถานการณ์ภายนอก ที่เป็นสาเหตุของพฤติกรรม และ 4) แนวคิดปฏิสัมพันธ์นิยม (Interactionism Model) เป็นแนวคิดที่เน้นความสำคัญของปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลกับสถานการณ์ (งามดา วนินทานนท์. 2536 : 9) ทั้งนี้เป็นแนวคิดที่เน้นความสัมพันธ์หลายทิศทางระหว่างบุคคลกับสถานการณ์หรือ สิ่งแวดล้อม โดยปฏิกริยาที่เกิดขึ้นมีความเชื่อมโยงและต่อเนื่องกัน เนื่องจากปัจจัยภายนอกของบุคคลไม่สามารถอธิบายถึงพฤติกรรมของบุคคลได้อย่างชัดเจน ดังนั้นการอธิบายด้วย ปัจจัยภายนอกด้วยกันจึงจะเพียงพอในการอธิบายถึงพฤติกรรมของบุคคล โดยพฤติกรรมที่แท้จริงของบุคคลนั้นเป็นผลมาจากการกระทำของกระบวนการต่อเนื่องของปฏิสัมพันธ์หลายทิศทาง หรือเป็นผลสะท้อนกลับระหว่างบุคคลกับสถานการณ์ที่บุคคลเผชิญอยู่ (Magnusson & Endler. 1977 : 3-4)

แนวคิดปฏิสัมพันธ์ (An Interaction Model of Behavior) จึงเป็นการอธิบายกระบวนการรวมกันระหว่างปัจจัยแพรกซ้อนของบุคคล ปัจจัยปฏิกริยาของบุคคล และสถานการณ์หรือ สิ่งแวดล้อมที่บุคคลในโครงสร้างนั้น และเพื่ออธิบายพัฒนาการของพฤติกรรมของบุคคลตลอด จนการคงไว้ซึ่งพฤติกรรมนั้นด้วย ดวงเดือน พันธุ์มนawi (2541. 105-108) ได้ประมวลทฤษฎี และงานวิจัยดังนี้ ๆ ที่ใช้รูปแบบปฏิสัมพันธ์นิยมและสรุปได้ว่าพฤติกรรมของมนุษย์มีสาเหตุมา จาก 4 ประเภทสำคัญ คือ 1) ลักษณะของสถานการณ์ปัจจุบัน 2) จิตลักษณะเดิมของผู้กระทำ 3) ปฏิสัมพันธ์แบบกลไก (Mechanical Interaction) หมายถึง ปฏิสัมพันธ์ร่วมระหว่างจิต ลักษณะกับสถานการณ์ในการอธิบายการเกิดพฤติกรรมของบุคคล และ 4) ปฏิสัมพันธ์แบบ ในตน (Organismic Interaction) เป็นลักษณะทางจิตของบุคคลผู้กระทำที่เป็นผลของปฏิสัมพันธ์ ระหว่างสถานการณ์ปัจจุบันของบุคคลกับจิตลักษณะเดิมของเข้า ทำให้เกิดจิตลักษณะตาม สถานการณ์ในบุคคลนั้นขึ้น

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยจึงได้ใช้แนวการวิเคราะห์สาเหตุของพฤติกรรมตามแนวคิดปฏิสัมพันธ์ข้างต้น ในลักษณะปฏิสัมพันธ์แบบกลไก (Mechanical Interaction) เป็นกรอบในการอธิบายพฤติกรรมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา และเป็นแนวทางเบื้องต้นในการประเมินผลเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้แล้วผู้วิจัยยังได้อาศัยแนวคิดการกระทำการทำทางสังคมของรีดเดอร์ (Reeder. 1973 : 60-74) ซึ่งเป็นแนวคิดที่กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคล โดยมุ่งเน้นที่จะเข้าใจ วินิจฉัย และอธิบายถึงอิทธิพลต่อพฤติกรรมและการตัดสินใจของบุคคลโดยการกระทำ หรือการแสดงพฤติกรรมของบุคคลโดยทั่วไป จะเป็นผลมาจากการตัดสินใจอย่างมีเหตุผลของแต่ละบุคคลนั้นเอง โดยการกระทำการทำของบุคคลมักมีอิทธิพลที่เป็นปัจจัยทำให้กระทำการทำพฤติกรรม 10 ประการ คือ

1. ในสถานการณ์ของการกระทำการทำทางสังคมจะเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมทางสังคม ทั้งนี้ การกระทำการของแต่ละบุคคลย่อมเกิดจากเหตุผลในการตัดสินใจในการกระทำ
2. บุคคลจะตัดสินใจหรือแสดงการกระทำการที่มีฐานของกลุ่มเหตุผล โดยการตัดสินใจจะสอดคล้องหรือตรงกับปัญหาและสถานการณ์
3. เหตุผลบางประการอาจจะสนับสนุนการตัดสินใจที่จะกระทำการของบุคคล และเหตุผลบางประการอาจต่อต้านการตัดสินใจที่จะกระทำการของบุคคล
4. เหตุผลแต่ละเหตุผลนั้น ในการตัดสินใจที่จะกระทำการหรือไม่กระทำการ บุคคลมักจะให้น้ำหนักที่แตกต่างกันในการเลือกเหตุผลหรือปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ
5. เหตุที่เกี่ยวกับการตัดสินใจ มีเชิงจากเหตุผลใดเหตุหนึ่งหรือทั้งหมด แต่เป็นกลุ่มของเหตุผลที่เกี่ยวข้องกับลักษณะนั้น ๆ
6. ในการตัดสินใจกลุ่มของเหตุผลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์นั้น ๆ จะมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทุกโอกาส
7. กลุ่มของปัจจัย หรือเหตุผลที่มีอิทธิพลต่อการกระทำการทางสังคมหรือการมีส่วนร่วมนั้น ย้อมมีการเปลี่ยนแปลงได้
8. สำหรับกรณีเฉพาะอย่างภายใต้กระทำการทางสังคม จะมีบอยครั้งที่จะมีการเลือกสองหรือสามทาง เพื่อที่จะตอบสนองต่อสถานการณ์นั้น ๆ
9. บุคคลอาจกระทำการหรือตัดสินใจอาจจะเลือกทางใดทางหนึ่งโดยเฉพาะแตกต่างกันออกนำไปในแต่ละบุคคล
10. เหตุผลของการตัดสินใจบุคคลสามารถที่จะมองเห็นได้จากการเลือกที่ถูกต้อง ทั้งนี้แนวคิดการกระทำการทางสังคมเป็นแนวคิดที่ได้ศึกษาร่วมทฤษฎีต่าง ๆ ทางสังคมวิทยาเพื่อใช้อธิบายพฤติกรรมบุคคล โดยแบ่งองค์ประกอบออกเป็นกลุ่มปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจกระทำออกเป็น 3 กลุ่ม คือ

## 1. ปัจจัยดึง (Pull Factors) ประกอบด้วย

1.1 เป้าหมาย (Goal) ในการกระทำสิ่งหนึ่งสิ่งใดต้องมีการกำหนดเป้าหมายล่วงหน้า และดำเนินกิจกรรมเพื่อบรรลุถึงเป้าหมายที่วางไว้

1.2 ความเชื่อ (Belief Orientation) เป็นผลมาจากการเรียนรู้ การกระทำหรือแสดง พฤติกรรมจะเกิดจากความเชื่อที่บุคคลยึดถือ

1.3 ค่านิยม (Value Standards) เป็นสิ่งที่บุคคลยึดถือเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการตัดสินใจและกำหนดพฤติกรรมของแต่ละบุคคล ซึ่งมักจะเลือกกระทำที่สอดคล้องกับค่านิยมที่บุคคลยึดถือเป็นสำคัญ

1.4 นิสัยและขนบธรรมเนียมประเพณี (Habit and Customs) เป็นแบบอย่างของพฤติกรรมที่บุคคลที่สืบทอดกันมา

## 2. ปัจจัยผลัก (Push Factors) ประกอบด้วย

2.1 ความคาดหวัง (Expectation) ซึ่งเป็นความคาดหวังของบุคคล กลุ่ม หรือสังคมที่มีต่อบุคคลอื่น

2.2 ข้อผูกพัน (Commitments) บางครั้งส่วนหนึ่งของการกระทำการของบุคคลอาจมาจากข้อผูกมัดที่บุคคลจะต้องกระทำตาม

2.3 การบังคับ (Force) ขณะที่บุคคลเกิดความไม่แน่ใจในการกระทำ แต่เมื่อมีการบังคับให้กระทำจะส่งผลให้บุคคลตัดสินใจกระทำการพุติกรรมนั้นได้เร็วขึ้น

## 3. ปัจจัยสนับสนุน (Support Factors) ประกอบด้วย

3.1 ความคิดเห็น (Opinion) เป็นความเชื่อหรือความคิดของบุคคลต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งในการกระทำ ทั้งนี้จะมีความแตกต่างกันตามภูมิหลังของแต่ละบุคคล

3.2 อารมณ์หรือความรู้สึก (Emotions) เป็นความรู้สึกหรืออารมณ์ที่บุคคลมีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ทั้งนี้อาจมีทั้งความรู้สึกที่ดี และไม่ดี โดยอาจจะเห็นได้จากการแสดงออกทางสีหน้า ท่าทาง เป็นต้น

3.3 การคาดคะเนพุติกรรม เป็นแนวโน้มของบุคคลที่จะกระทำพุติกรรม โดยบุคคลมีการคาดคะเนถึงผลลัพธ์ของการกระทำดังกล่าว

3.4 พุติกรรมที่แสดงออก เป็นการกระทำที่บุคคลแสดงออกมา ทั้งนี้เป็นผลสืบเนื่องมาจากการคาดคะเนพุติกรรม

จากแนวคิดการกระทำการสังคม ผู้วิจัยได้นำมาใช้เป็นแนวทางพื้นฐานในการกำหนดตัวแปร ซึ่งตัวแปรที่ผู้วิจัยกำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการศึกษาครั้นนี้ ผู้วิจัยได้นำมาปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามแนวคิดการกระทำการสังคม และเหมาะสมกับการศึกษาวิจัย เนื่องจากในมุมมอง ตามแนวคิดการกระทำการสังคมการแสดงพุติกรรมของบุคคลอาจมีผลจากเหตุปัจจัยมากกว่า หนึ่งปัจจัยร่วมกันเพื่อตัดสินใจกระทำหรือไม่กระทำพุติกรรม ดังนั้นผู้วิจัยจึงได้กำหนดตัวแปรที่คาดว่าเหมาะสมในการอธิบายพุติกรรมการมีส่วนร่วมของบุคคลการในการประกันคุณภาพ

การศึกษา ประกอบด้วย การสนับสนุนของผู้บริหาร ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน การได้รับ การฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร

นอกจากนี้สมยศ นาวีการ (2521) กล่าวถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลกับการปฏิบัติงานอย่างมี ส่วนร่วมของบุคคล คือ 1) ปัจจัยด้านสถานการณ์ (Situational Factors) อาทิ เป้าหมายของการ ดำเนินงาน ผู้บริหารการออกแบบงานและองค์กร เป็นต้น 2) การรับรู้บทบาท (Role Perception) มีความเกี่ยวพันกับความสามารถและการจูงใจและมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงาน และ 3) ความสามารถและทักษะ (Abilities and Skills) เป็นคุณลักษณะของแต่ละบุคคล รวมถึงระดับ ความเชี่ยวชาญในงานเฉพาะอย่าง โดยความสามารถจะมีความสัมพันธ์กับทักษะ ทั้งนี้ คุณลักษณะทั้งสองสามารถจะพัฒนาและเปลี่ยนแปลงให้เพิ่มขึ้นได้

จากแนวคิดและหลักการการประกันคุณภาพการศึกษาและทฤษฎีการมีส่วนร่วมทำให้ สามารถกำหนดรูปแบบการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาของบุคลากรออกเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย

1) การวางแผน (Plan) เป็นการกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินงานและ พัฒนาคุณภาพ ซึ่งต้องอาศัย 4 กระบวนการสำคัญ คือ

1.1 ตระหนักและกำหนดปัญหา คือต้องมีการแก้ไขหรือปรับปรุงให้ดีขึ้น ซึ่งต้องอาศัย ความร่วมมือและประสานงานอย่างใกล้ชิดในการระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในการดำเนินงาน

1.2 การเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อวิเคราะห์และตรวจสอบการดำเนินงานหรือหาสาเหตุ ของปัญหา

1.3 การอธิบายปัญหาและกำหนดทางเลือก เป็นการวิเคราะห์ปัญหาเพื่อใช้กำหนด สาเหตุของความบกพร่อง ตลอดจนแสดงสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นและนำมาใช้ในการตัดสินใจเลือก ทางที่เหมาะสม

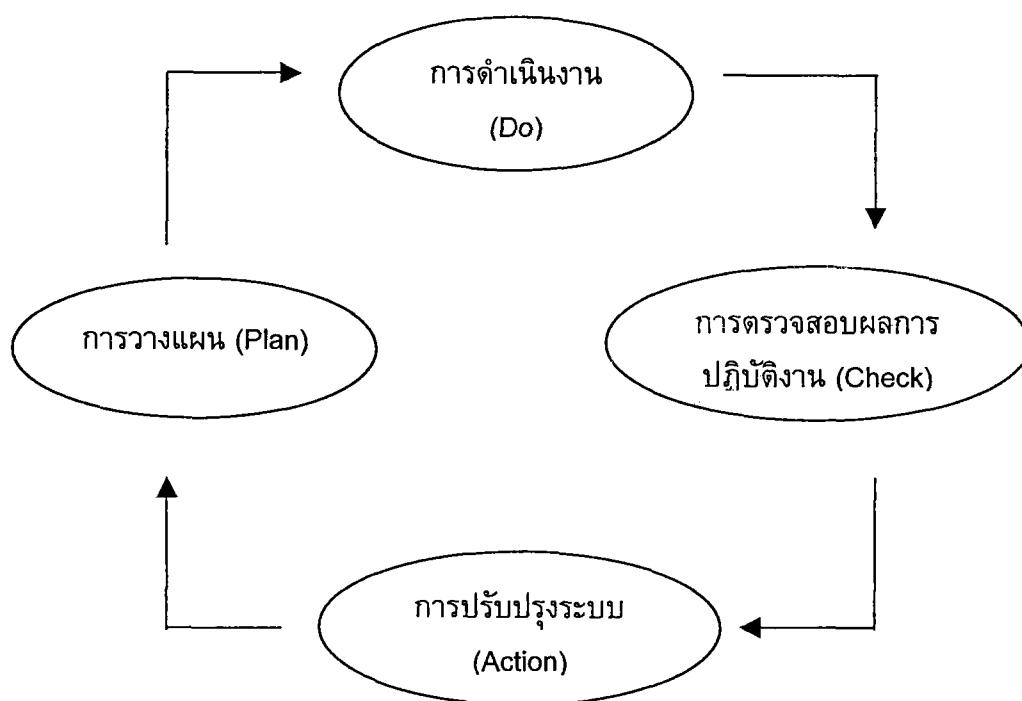
1.4 เลือกวิธีการแก้ไขปัญหาหรือปรับปรุงการดำเนินงาน เป็นการร่วมกันวิเคราะห์และ หาทางเลือกโดยผ่านการระดมความคิด เพื่อตัดสินใจเลือกวิธีการแก้ปัญหาที่เหมาะสม

2) การดำเนินงาน (Do) เป็นการนำแผนไปใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุตาม เป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการที่บุคลากรหาความรู้เพื่อการดำเนินงาน ทั้งด้วยการฝึกอบรมหรือการศึกษาด้วยตนเองเพื่อใช้ประกอบการทำงาน ซึ่งเป็นขั้นตอนที่จะ ต้องอาศัยความร่วมมือประสานงานในการปฏิบัติอย่างจริงจัง และการมีส่วนร่วมในการ รับผิดชอบ ควบคุม ดูแลการดำเนินงานให้เป็นตามแผนที่วางไว้

3) การตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน (Check) เป็นการติดตาม ตรวจสอบ และประเมิน ผลงานที่ปฏิบัติ โดยมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานก่อนและหลังการปฏิบัติงาน เพื่อนำไป จัดทำเป็นมาตรฐานและข้อกำหนดสำหรับการดำเนินงานในครั้งต่อไป ทั้งนี้ในขั้นตอนนี้มีความ จำเป็นที่หน่วยงานจะต้องอาศัยความร่วมมือของบุคลกรในการหาจุดบกพร่องและปัญหาของ

แผนงานที่ตั้งไว้ รวมถึงการร่วมกันประเมินถึงผลได้ผลเสียของกระบวนการหรือระบบการทำงาน เพื่อจะนำไปสู่ขั้นการพัฒนาปรับปรุงต่อไป

4) การปรับปรุง (Action) เป็นการกำหนดมาตรฐานหรือข้อกำหนดจากผลการตรวจสอบผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในอนาคต ทั้งนี้เป็นขั้นตอนที่บุคลากรเห็นควรที่จะปรับปรุงหรือพัฒนาแผนการดำเนินงานที่วางไว้ หลังจากการได้มีการปฏิบัติและการประเมินผลให้เหมาะสมและสร้างประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน



ภาพประกอบ 1 : วิจารณการทำงานตามแนวทางประกันคุณภาพการศึกษา

ทั้งนี้การมีส่วนร่วมของบุคลากรตามวิจารณการทำงานตามแนวทางประกันคุณภาพการศึกษาข้างต้น ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตลักษณะงานประกันคุณภาพการศึกษารอบคลุม 4 ลักษณะ ดังนี้

1. การประเมินสถานภาพของหน่วยงาน (Self Study Report) การสำรวจความพร้อมในการดำเนินงานตามแนวทางประกันคุณภาพ รวมกระทิ่งถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการและเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการเพื่อรับผิดชอบ ควบคุม ดูแล กำกับการดำเนินงานตามระบบคุณภาพขององค์กร

2. การจัดทำคู่มือคุณภาพ (Quality Assurance Manual) คู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Quality Procedure) และเอกสารการสนับสนุนการทำงาน (Supporting Documents)
3. การทำความเข้าใจ (Implementation) และปฏิบัติตามคู่มือ
4. การตรวจสอบคุณภาพภายในองค์กร (Internal Auditing)

### **ปัจจัยเชิงเหตุที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วม**

ในการศึกษาปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้อาศัยแนวคิดการกระทำการสังคมและแนวคิดปฏิสัมพันธ์ทางสังคม เป็นแนวทางหลักในการประมวลเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในการกำหนดปัจจัยที่คาดว่าจะมีความเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมการมีส่วนร่วม โดยปัจจัยเชิงเหตุที่ผู้วิจัยศึกษาประกอบด้วย 2 ด้าน คือ 1) สภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และ 2) ลักษณะทางจิตของบุคคล ได้แก่ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร

ทั้งนี้ผู้วิจัยขอกล่าวรายละเอียดเป็นลำดับ ดังนี้

#### **การสนับสนุนของผู้บริหารกับการมีส่วนร่วม**

ผู้บริหาร (Management Staff) ตามความหมายของนิยามศัพท์ประกันคุณภาพของมาตรฐานประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (CU-QA 84) (2544) หมายถึง บุคคล หรือคณะกรรมการผู้ควบคุม กำกับ ดูแลองค์กร โดยความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร (Management Responsibility) ตามข้อกำหนดระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 (สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ. 2544 : 20) ผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดให้มีหลักฐานที่แสดงถึงความมุ่งมั่นของตนที่มีต่อการพัฒนา การนำระบบบริหารคุณภาพไปปฏิบัติใช้ และการปรับปรุงประสิทธิผลของระบบบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งต้องมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กับบุคลากรขององค์กร อุทัย หิรัญโต (2520 : 8-9) ให้นิยามของผู้บริหารหรือผู้นำเชิงต้องมีอย่างใดอย่างหนึ่งคือ 1) เป็นบุคคลที่มีอิทธิพลและมีความสัมพันธ์กับผู้ได้บังคับบัญชาในสถานการณ์ ดัง ๆ ใน การปฏิบัติการและอำนวยการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร 2) เป็นผู้บริหารงานของกลุ่มที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับการอำนวยการ จุ่งใจ ริเริ่ม ประเมิน ประเมิน ประสานงาน โดยอาศัยอำนาจหน้าที่เป็นเครื่องมือตามกระบวนการการทำงาน เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือกันภายในองค์กร 3) เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการที่จะนำแผนงานและแนวทางของตนให้เป็น

ที่ยอมรับด้วยความเต็มใจของบุคคลในหน่วยงาน และ 4) เป็นผู้ที่นำวิธีการในการจูงใจให้บุคคล แต่ละคนในองค์กรทำงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน ขณะเดียวกันการสนับสนุน (Support) หมายถึง สิ่งที่ผู้กระทำรู้ว่าหรือเชื่อว่าจะได้รับสิ่งนั้น ๆ จากพฤติกรรมที่แสดงออกมา ดังนั้นการสนับสนุนของผู้บริหารในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การที่บุคลากรในองค์กรรับรู้หรือเชื่อว่าจะได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารขององค์กรนั้น ๆ ในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา

ทั้งนี้แนวคิดการประกันคุณภาพการศึกษานั้นถึงความสำคัญของผู้บริหารและภาวะผู้นำของผู้บริหารเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำองค์กรไปสู่สัมฤทธิผลของระบบคุณภาพ ซึ่งผู้บริหารต้องมีความสามารถสูง มีความมุ่งมั่นเพื่อเปลี่ยนแปลงองค์กรในเชิงนวัตกรรม มองอนาคตข้างหน้าและพัฒนาความก้าวหน้าขององค์กรโดยเน้นถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการนี้ เสริมศักดิ์ วิสาลาภรณ์ (2536 : 62 ; อ้างอิงจาก Tichy & Devanna. 1986 : 19 – 32) กล่าวว่าผู้บริหารควรมีลักษณะอย่างใดอย่างหนึ่งคือ 1) เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เพื่อเปลี่ยนแปลงองค์กรที่ดันเองรับผิดชอบไปสู่เป้าหมาย ซึ่งต้องมีการสร้างแรงบันดาลใจให้มีความร่วมมือและก้าวไปพร้อม ๆ กัน 2) เป็นบุคคลที่มีความสุขมารอบคบกัน กล้าเผชิญกับความเป็นจริงที่เกิดขึ้น และ 3) เน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วม ยอมรับในความคิดเห็นของผู้ร่วมงาน และมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม ทั้งนี้ เพื่อนำองค์กรไปสู่องค์กรคุณภาพ สอดคล้องกับลักษณะของผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leader) (ไวโรจน์ สารรัตน์. 2545 : 114–116 ; อ้างอิงจาก Bartol & others. 1988) กล่าวว่าผู้นำจะต้องเป็นผู้ที่จูงใจให้บุคคลปฏิบัติงานเกินกว่าความคาดหวังปกติ มุ่งไปที่ภารกิจงานอย่างกว้าง ๆ ด้วยความสนใจที่เกิดขึ้นภายในตน มุ่งการบรรลุความต้องการในระดับสูง หรือสัมฤทธิผลขององค์กรเป็นสำคัญ

จากการประมวลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่าการสนับสนุนของผู้บริหารมีส่วนสำคัญอย่างมากในการที่จะทำให้บุคลากรในองค์กรมีส่วนร่วมในกิจกรรมของหน่วยงาน ทั้งนี้จากการวิจัยของสุวัฒน์ มุหะเมชา (2524. 52–62) พบร่วมกับบทบาทของผู้บริหารและการสนับสนุนของผู้บริหารมีผลทำให้เกิดการมีส่วนร่วมของครูในโรงเรียนมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงรูปแบบวิธีการศึกษาพัฒนาหลักสูตรและการสอน เพื่омุ่งเน้นคุณภาพของผู้เรียน และที่สำคัญส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมโดยสร้างความร่วมมือระหว่างโรงเรียน บุคคล หน่วยงาน และองค์กรต่าง ๆ ในชุมชน สอดคล้องกับการศึกษาของกรณีกา ชมดี (2524) พบร่วมกับมีอิทธิพลในระดับท้องถิ่น จะเป็นบุคคลที่มีส่วนทำให้ประชาชนในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคม และเศรษฐกิจในชุมชน โดยมากจะเป็นผู้นำชุมชน อาทิ ผู้ใหญ่บ้าน กำนัน หรือผู้นำชุมชนอื่น เนื่องจากเป็นบุคคลที่จะเคยอยู่ใกล้ชิด เช่น ชี้แนะและค่อยประสานงานกับภาครัฐบาลหรือชุมชนอื่น เช่นเดียวกับการศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลของโรงเรียนเอกชนของกล่าวรายงาน ชัยพาณิช (2536) พบร่วมกับผู้บริหารโรงเรียนมีความสำคัญอย่างยิ่ง

ในการสร้างความร่วมมือของบุคลากรในโรงเรียนให้มีความสามัคคีกันอย่างสูงในการ มุ่งพัฒนาการเรียนการสอน เช่นเดียวกันกับผลการศึกษาของพูลศรี ไม้ทอง (2543 : 134-135) พบว่าผู้บริหารมีความสำคัญเป็นอย่างมากในการส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของครู เนื่องจากเป็นบุคคลสำคัญในการกำหนดนโยบาย และมีบทบาทสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ อันดีระหว่างโรงเรียนและชุมชน อิกทั้งดาบพิพย์ จิตพิงษ์พาณิช (2539) พบว่าการที่บุคลากร เข้ามีส่วนร่วมในกิจกรรมของหน่วยงาน ผู้บริหารของหน่วยงานมีส่วนสำคัญอย่างมากในการ สนับสนุนและส่งเสริมการเข้าร่วมกิจกรรมนั้น ๆ นอกจากนี้การศึกษาปัจจัยสำคัญต่อการมีส่วน ร่วมของประชาชนในระดับท้องถิ่น : ศึกษารณ์โครงการประปาหมู่บ้าน อำเภอเมืองครพนม และอำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ของสนิท ขาวสะอาด (2539 : 95-99) พบว่าปัจจัยผู้นำ ทั้งผู้นำทางสังคมและผู้นำในครอบครัว เป็นปัจจัยสำคัญที่影响ต่อการมีส่วนร่วมทางการเมืองใน ระบบประชาธิปไตยของประชาชนในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ เช่นเดียวกับผลการศึกษา ของสุวรรณ์ ศิริโภคภิรัมย์ (2540 : 110-112) พบว่าผู้นำชุมชนเป็นบุคคลที่มีความสำคัญและมี บทบาทเป็นอย่างมากในชุมชนในการเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน เนื่องจากเป็น ผู้ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ การซักจุ่นใจ และการโน้มน้าวของสมาชิกในชุมชน โดยจากการ สัมภาษณ์อย่างเจาะลึกพบว่าผู้นำเป็นผู้ที่สมาชิกในชุมชนมีการยอมรับและเชื่อมั่นสูงในการ ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในชุมชน

เพราฉะนั้นจึงคาดว่าหากบุคลากรได้รับรู้และเชื่อว่าได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหาร ขององค์กร บุคลากรย่อมดัดสินใจในการเข้ามามีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพขององค์กรอย่าง สัมคราด ดังนั้นการสนับสนุนของผู้บริหารจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่คาดว่าจะส่งต่อการมีส่วนร่วมของ บุคลากรในการศึกษาครั้งนี้

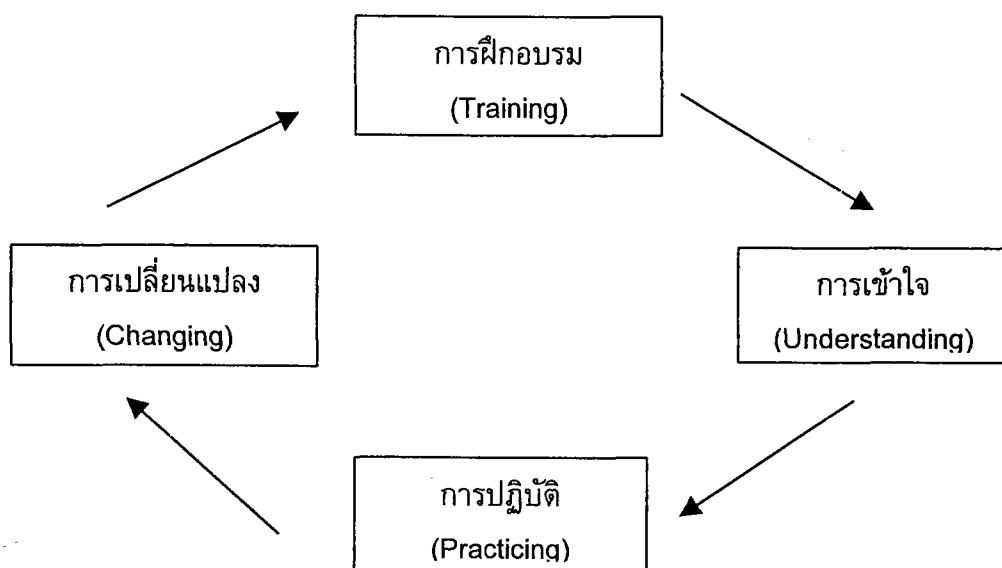
#### การได้รับการฝึกอบรมกับการมีส่วนร่วม

บัคเลย์ และคาเพล (Buckley & Caple, 1995 : 13) ได้ให้ความหมายของการฝึกอบรม ไว้ว่าเป็นการวางแผนและพยายามอย่างเป็นระบบที่จะสร้างหรือพัฒนาความรู้ (Knowledge) หรือทักษะ (Skill) หรือเจตคติ (Attitude) โดยผ่านประสบการณ์การรับรู้ เพื่อช่วยให้การปฏิบัติ งานมีประสิทธิภาพ เช่นเดียวกับเครือวัลย์ ลิมอภิชาติ (2531 : 2) ที่ให้ความหมายการฝึกอบรม ว่าเป็นกิจกรรมการเรียนรู้ (Learning) เนพะอย่างของบุคคล เพื่อปรับปรุงและเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ หรือความชำนาญ และเจตคติอันเหมาะสม จนสามารถก่อให้เกิดความ เปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมและเจตคติ เพื่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ และเป็นการยกระดับ มาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้น ทำให้บุคลากรมีความเจริญก้าวหน้าในการงาน ตลอดกับความหมายของบัญเลิศ ไพรินทร์ (2538 : 9) ที่ให้ความหมายการฝึกอบรมว่าเป็น กระบวนการในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมอย่างมีระบบ เพื่อให้บุคคลมีความรู้ ทักษะ และ

เจตคดีที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอย่างได้อย่างหนึ่ง โดยมุ่งให้สามารถเอาไปใช้ในการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้เป็นอย่างดี

ทั้งนี้โดยสรุปการฝึกอบรม หมายถึง กระบวนการในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมโดยผ่านการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างพัฒนาความรู้ ทักษะ และเจตคดี เพื่อมุ่งให้สามารถนำเอาไปใช้ในการปฏิบัติงาน ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

รูปแบบกระบวนการเรียนรู้ (A Model of Learning Process Through Training) เป็นกระบวนการที่มีลักษณะสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน คือการฝึกอบรมเป็นการเริ่มต้นที่จะนำไปสู่ความเข้าใจ ซึ่งจะส่งผลถึงการปฏิบัติงานและเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาพฤติกรรมการทำงานไปในทางที่ดีขึ้น (มนูญ วงศ์นารี. 2517)



ภาพประกอบ 2 : A Model of Learning Process Through Training

สำหรับวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม อาชวัน วายawanน์ และวินิต ทรงประทุม (2520) กล่าวว่าวัตถุประสงค์เบื้องต้นนี้เพื่อต้องการให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับสามารถพัฒนาตนเองจากวิธีการหรือรูปแบบต่าง ๆ อาทิ การศึกษาและพัฒนาด้วยตนเอง การฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงาน หรือการมอบหมายงานในลักษณะแตกต่างกัน เป็นต้น สอดคล้องกับน้อย ศิริโชค (2524) โดยแบ่งวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมเป็น 2 ประเภท คือ 1) เพื่อให้บุคคลสามารถที่จะทำงานในตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และ 2) เพื่อพัฒนาบุคคลให้มีความสามารถ เพื่อการสับเปลี่ยนโยกย้ายด้วยบุคคลในการปฏิบัติหน้าที่การงาน และเพื่อเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งในอนาคต สุจิตรา ยงสมบูรณ์ (2540 : 14-15) ได้สรุป

วัตถุประสงค์การฝึกอบรมคือ 1) เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับงานของแต่ละบุคคล รวมไปถึง เทคนิควิธีการใหม่ ๆ ในการปฏิบัติงาน 2) เพื่อเสริมสร้างความสามารถ ความชำนาญในการ ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลทั้งในปัจจุบันและอนาคต 3) เพื่อเสริมสร้าง ทักษะด้าน ข้อมูลและกำลังใจในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของแต่ละบุคคลในการ ปฏิบัติงาน 4) เพื่อพัฒนาพฤติกรรมให้เกิดประโยชน์ต่อตนเอง ต่อเพื่อนร่วมงาน และต่อการ ปฏิบัติงานในหน่วยงาน รวมทั้งเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ซึ่งกันและกัน 5) เพื่อสร้างความเข้าใจถึงนโยบาย หน้าที่ ระเบียบข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงาน สิทธิและ ประโยชน์ที่จะได้รับจากหน่วยงาน 6) เพื่อนำความรู้ ความสามารถที่ได้รับไปปรับใช้ให้ เหมาะสมกับหน้าที่การทำงานที่รับผิดชอบ และเป็นแนวทางพื้นฐานในการค้นคว้า วิเคราะห์ปัญหา และแก้ไขปรับปรุงวิธีการทำงานที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และ 7) เพื่อเป็นประโยชน์ใน พิจารณาการเลื่อนตำแหน่งหน้าที่

ทั้งนี้จุดมุ่งหมายของการฝึกอบรมมีความชัดเจนมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้และ ในตอนสุดท้ายของการฝึกอบรมหรือในแต่ละขั้นตอนของการฝึกอบรมเป็นการคาดหวังให้ผู้รับ การฝึกอบรมสามารถจะทำอะไรภายใต้เงื่อนไขของการเรียนรู้ที่ใช้ในการฝึกอบรมและเกณฑ์ มาตรฐาน (Standard) ที่จะต้องไปถึงเพื่อแสดงถึงระดับของความรู้ความสามารถของผู้เข้ารับ การฝึกอบรม (Buckley & Caple. 1995 : 123) นอกจากนี้แคลเลอร์และลาหัม (ชูชัย สมิทธิไกร. 2540 : 6; อ้างอิงจาก Wexley & Latham. 1991) จาก Developing and Training Human Resources in Organizations กล่าวถึงจุดมุ่งหมายของการฝึกอบรม 3 ประการ คือ 1) เพื่อ ปรับปรุงระดับความตระหนักรู้ในตนเอง (Self-awareness) ของแต่ละบุคคล ซึ่งการตระหนักรู้ ในตนเองเป็นการเรียนรู้เกี่ยวกับตนเอง เช่น การทำความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท และการ รับผิดชอบของตนเองในองค์การ การตระหนักรู้ถึงความแตกต่างระหว่างสิ่งที่ตนเองปฏิบัติจริง ปรัชญาที่ยึดถือ การเข้าใจถึงทักษะที่ผู้อื่นเมื่อตนเอง และการเรียนรู้ว่าการกระทำการของตนมีผล ผลกระทบต่อผู้อื่นอย่างไร เป็นต้น 2) เพิ่มพูนทักษะในการทำงาน (Job Skills) ของแต่ละบุคคล โดยอาจเป็นทักษะด้านใดด้านหนึ่งหรืออีกหลายด้านก็ได้ เช่น การปักครองบัญชาผู้ได้มั่งคั้น บัญชา การใช้คอมพิวเตอร์ในกิจกรรมต่าง ๆ เป็นต้น และ 3) เพื่อเพิ่มพูนแรงจูงใจ (Motivation) ของแต่ละบุคคลที่จะทำให้การปฏิบัติงานเกิดผลดี แม้ว่าบุคคลหนึ่งจะมีความรู้ความสามารถในการ ปฏิบัติงาน แต่หากขาดแรงจูงใจในการทำงานแล้ว บุคคลอาจมิได้ใช้ความรู้ความสามารถใน การปฏิบัติงาน แต่หากขาดแรงจูงใจในการทำงานแล้ว บุคคลอาจมิได้ใช้ความรู้ความสามารถ ของตนอย่างเต็มที่และผลงานอาจจะไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ขณะเดียวกันจากการศึกษา ของเครือวัลย์ ลิมอภิชาติ (2531 : 5) และ ชูชัย สมิทธิไกร (2540 : 174) พบว่าโดยทั่วไป จุดมุ่งหมายของการฝึกอบรมเพื่อ 1) พัฒนาความรู้ (Knowledge) คือมุ่งให้ผู้รับการฝึกอบรมมี ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานหรือหน้าที่อย่างถูกต้องและมากเพียงพอ 2) พัฒนาทักษะ (Skill) คือมุ่งให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานหรือหน้าที่ได้

อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ และ 3) พัฒนาเจตคติ (Attitude) คือมุ่งให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีเจตคติต่อสิ่งต่าง ๆ ในทางที่เหมาะสม และอ่อนน้อมต่อการปฏิบัติงาน

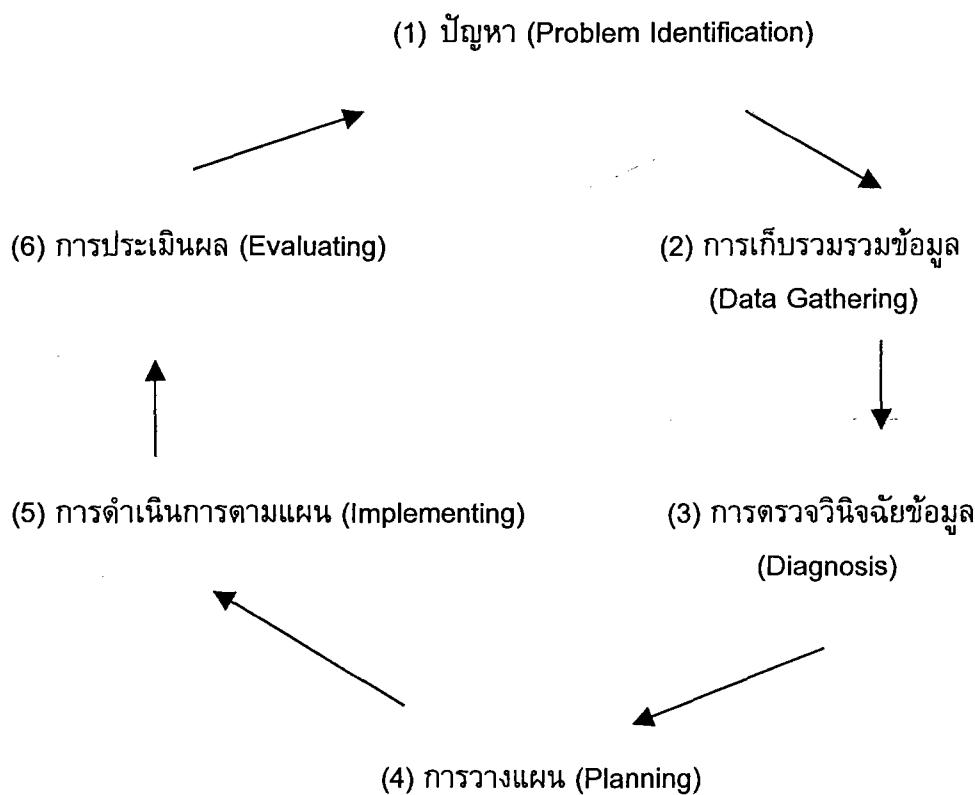
จากการศึกษาในทัศน์เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมทางการเมืองในระบบประชาธิปไตย ของครูสังคมศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษาของบังอร แห่งสะพัก (2530 : 160-171) พบว่า การส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูสอนสังคมศึกษาได้เข้ารับการอบรม สัมมนา หรือได้รับความรู้อื่น ตามโอกาสจะมีส่วนส่งเสริมให้ครูมีความรู้ความเข้าใจและเข้ามีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง กับทางการเมืองมากยิ่งขึ้น อีกทั้งสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาถ่ายทอดให้กับนักเรียนให้ได้รับ ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องยิ่งขึ้น เช่นเดียวกับผลการศึกษาของจัตราภรณ์ วิวัฒนาวนิช (2537 : 102-104) พบว่าการได้รับการอบรมและได้รับความรู้ความเข้าใจเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่ง เสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมี นัยสำคัญทางสติ๊ด สอดคล้องกับการศึกษาของไกรสร วิริยะ (2543 : 91) พบว่าการได้รับการ ฝึกอบรม การได้รับข่าวสารเกี่ยวกับป่าชุมชน และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับป่าชุมชนเป็น ปัจจัยสำคัญอันหนึ่งที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการป่าชุมชนของราชภรรบ้านสวนพูล ตำบล ทับหลวง อำเภอบ้านไร่ จังหวัดอุทัยธานี เช่นเดียวกับการศึกษาของบำรุง แสงพันธุ์ (2545 : 84-85) พบว่าการได้รับการฝึกอบรมและการได้รับข่าวสารของเจ้าหน้าที่มีส่วนสำคัญ และส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการป่าชุมชนของจังหวัดเพชรบูรณ์ และผลการศึกษาของ ฐานินทร์ น้อยเพ็ง (2541 : 48) พบว่ากรรมการสภาตำบลที่มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการ ดำเนินงานมากจะมีส่วนร่วมในการบริหารงานพัฒนาชุมชนมากกว่ากรรมการสภาตำบลที่มี ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการดำเนินงานน้อย เช่นเดียวกับการศึกษาของเชนทร์ วงศ์พิชัย (2533) พบว่าผู้สำเร็จการฝึกอบรมมีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ดีและเหมาะสมตามความ ต้องการของหน่วยงาน

เพรະฉะนันจึงคาดว่าการที่บุคลากรในองค์กรได้รับการฝึกอบรมและมีความรู้ความ เข้าใจในด้านการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างเพียงพออย่างส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของ บุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาขององค์กรเป็นอย่างมาก

### **ความร่วมมือของผู้ร่วมงานกับการมีส่วนร่วม**

ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน หมายถึง การที่บุคคลตั้งแต่ 2 คน ขึ้นไป ได้มาร่วมงานเป็น ทีม มีการปฏิสัมพันธ์กันในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตั้งแต่ขั้นของการวางแผนการ ปฏิบัติงาน ขั้นของการดำเนินงาน ขั้นของการประเมินผลการทำงาน และขั้นของการปรับปรุง พัฒนาการดำเนินงาน ซึ่งทุกคนมีเป้าหมายร่วมกัน มีการประสานงานและการสนับสนุน ซึ่งกันและกัน รวมไปถึงการตัดสินใจร่วมกันและรับผิดชอบร่วมกันในการทำงาน

ตามแนวทางทฤษฎีองค์กรและการบริหารของเอลตัน เมโย (Mayo. 1930 ; อ้างอิงจาก Rice. 1982 : 70–74) เน้นการทำงานเป็นทีมเพื่อช่วยเพิ่มความสำเร็จขององค์การ พบว่าทีมงานจะร่วมกันกำหนดเงื่อนไขการทำงานร่วมกันตาม เพื่อให้บรรลุตามแนวทางหรือเป้าหมายขององค์การ สอดคล้องกับข้อสรุปของทฤษฎีหมุดเชือมโยง (Linking Pin Function Theory) (Likert. 1967) พบว่า 1) การทำงานเป็นกลุ่มจะช่วยให้งานมีประสิทธิภาพมากขึ้นและทำให้มีสิ่งจุใจในการทำงานปฏิบัติงานมากขึ้น ทั้งนี้พบว่าโดยหลักการแล้วองค์กรจะสัมฤทธิผลก็ต่อเมื่อทุกคนมีความร่วมมือกันปฏิบัติงานมิใช่ด้วยคนต่างแยกกันปฏิบัติงาน 2) การปฏิบัติงานเป็นกลุ่มโดยอาศัยความร่วมมือเป็นข้อกำหนดที่ใช้ได้ดีในทุกองค์กรทั้งภาครัฐบาลและภาคเอกชน 3) หลักการสำคัญของการทำงานในลักษณะนี้คือทุกคนต้องมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงาน และมีความพึงพอใจที่จะปฏิบัติงาน เช่นเดียวกับไดเยอร์ (Dyer. 1977 : 46–49) อธิบายตามแนวคิดของวงจรการสร้างทีมงาน กล่าวว่าการมีส่วนร่วมต้องมาจากการร่วมมือในการทำงานตามวางแผนการสร้างทีมงาน ซึ่งเริ่มจากการร่วมมือกันค้นหาปัญหาในองค์กร มีการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล ร่วมมือกันวางแผนและดำเนินการตามแผนงาน จนกระทั่งถึงการร่วมมือกันเพื่อประเมินผลการดำเนินงาน



ภาพประกอบ 3 : วงจรการสร้างทีมงาน (Dyer. 1977 : 46–49)

เจมจันทร์ ทองวิวัฒน์ และปันธส มาลาภุล ณ อยุธยา (2531 : 2-3) กล่าวถึงเหตุผล หลักของการทำงานร่วมกันของบุคลากรในองค์กร เนื่องมาจากการ 1) เพื่อเป็นการสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกันในหมู่ของสมาชิก 2) การทำงานร่วมกันได้ดีเมื่อมีการเปิดเผย และจริงใจต่อกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีปัญหาหรืออุปสรรคที่จะต้องแก้ไขร่วมกัน 3) การทำงานร่วมกันจะเป็นการเสริมสร้างทักษะความเชี่ยวชาญให้เพิ่มพูนขึ้นและเป็นการใช้ทรัพยากรบุคคลในองค์กรอย่างเต็มที่ เนื่องมาจากหากคนใดคนหนึ่งขาดไป คนอื่นต้องสามารถเข้ามาทดแทนในตำแหน่งงานดังกล่าวได้ 4) เป็นการสนับสนุนการเรียนรู้ที่จะรับฟังความคิดเห็นและข้อมูลข่าวสารของผู้อื่นอย่างตั้งใจ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน 5) เป็นการพัฒนาทักษะในการแก้ปัญหาร่วมกันและ 6) ลดความขัดแย้งระหว่างบุคคล เนื่องจากสมาชิกทุกคนในองค์กรต้องมีการประสานงานและร่วมมือกัน ส่งผลให้มีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานร่วมกัน รวมถึงส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ในหมู่สมาชิก สร้างขวัญและความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ประยุทธ ดำรงธรรมวุฒิ และคณะ (2540 : 17-18) กล่าวว่าการความร่วมมือในการทำงานจะก่อให้เกิดผลดีต่องค์กร ดังข้อสรุปคือ 1) จะให้สมาชิกร่วมกันกำหนดเป้าหมายและวัดถูกประสิทธิภาพของงาน เพื่อให้เกิดความชัดเจน ยอมรับ ผูกพันกันเป็นอย่างมาก และวัดถูกประสิทธิภาพนั้น 2) จะทำให้สมาชิกติดต่อสื่อสารอย่างเปิดเผย เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกัน พูดกันอย่างตรงไปตรงมา เพื่อให้ได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทำงานทั้งภายในและภายนอกด้วยวิธีการต่าง ๆ ในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อให้เกิดความเข้าใจซึ่งกันและกัน 3) จะเป็นการประสานงานร่วมกัน โดยสนับสนุนให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการปฏิบัติงาน 4) เป็นการสร้างความคล่องตัวและยืดหยุ่นในการทำงาน 5) เป็นการส่งเสริมการพัฒนาบุคคล เนื่องจากส่งเสริมให้บุคคลได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้ทักษะความสามารถของตนเอง รวมถึงทักษะที่ดีและวิธีการทำงาน จากการประสานงานและการให้ความร่วมมือกัน ทั้งจากการศึกษาด้วยตนเอง และการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และ 6) เป็นการร่วมมือกันทบทวนการทำงานเพื่อให้เกิดแนวทางการทำงานที่เหมาะสมและสร้างประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

จากประมวลการวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่าความร่วมมือของเพื่อนร่วมงานมีผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรเป็นอย่างมาก (Homans. 1950 ; อรุณ รักธรรม. 2529 ; สุนันทา เจ้านันท์. 2531 : 155 ; เอกชัย กีสุขพันธ์. 2538 : 147 ; วัฒนา ศรีสถาน. 2541) ซึ่งดังพ布ว่าความร่วมมือในการทำงานจะส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพตามเป้าหมายขององค์กร เนื่องจากทุกคนมีเป้าหมายของการทำงานร่วมกัน มีการสนับสนุนซึ่งกันและกัน รวมถึงมีการประสานงานและการติดต่อสื่อสารที่ดีต่อกัน นอกจากนี้การศึกษาการปฏิบัติงานของหัวหน้าสำนักงานกลุ่มโรงเรียนตามความคิดเห็นของศึกษานิเทศน์อำเภอและกรรมการกลุ่มโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด ในเขตการศึกษา 4 ของวันชัย พงษ์ (2531) พบว่า ปัญหาสำคัญที่ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่ประสบความสำเร็จเกิดจากการขาดความร่วมมือ ประสานงานกันระหว่างบุคลากรในโรงเรียนและกลุ่มโรงเรียนในเขตการศึกษา ขณะเดียวกัน

ผลการศึกษาของสุพิทยา แก้วมณี (2538) พบว่าการประสานงานระหว่างครุภัคกรองด้านการเตรียมการและวางแผนการจัดโปรแกรมการเรียนร่วมน้อย ส่งผลให้การปฏิบัติงานของห้องสอนฝ่ายไม่ถูกต้องและดำเนินการไม่สอดคล้องกัน สอดคล้องกับการศึกษาของชูชาติ พ่วงสมจิตต์ (2540) จากการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งเสริมและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียนประถมศึกษาในเขตปริมณฑลกรุงเทพมหานครพบว่าการขาดความสัมพันธ์อันดีและการประสานความร่วมมือระหว่างโรงเรียนและชุมชนเป็นปัจจัยหนึ่งที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งไม่แตกต่างจากการศึกษาของ ฉะอ่อน อินทร์ละมูล (2535) ที่พบว่าปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานไม่บรรลุเป้าหมายมาจากการขาดความร่วมมือและขาดการประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

เพราจะนั่นจึงน่าจะคาดได้ว่าหากความร่วมของผู้ร่วมงานในองค์กรสูงย่อมจะเป็นปัจจัยเชิงเหตุสำคัญหนึ่งส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างสูงด้วยเช่นเดียวกัน

### **แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษากับการมีส่วนร่วม**

การที่บุคคลแสดงพฤติกรรมการปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบแตกต่างกันภายใต้สถานการณ์เดียวกันนั้น มิใช่เป็นเพราะมีความรู้ความสามารถ มีสติปัญญา และประสบการณ์ที่แตกต่างกันเท่านั้น แต่มีปัจจัยที่สำคัญยิ่งกว่าอีกประการหนึ่งคือการที่ผู้ปฏิบัติงานได้รับแรงจูงใจในการทำงานที่แตกต่างกัน เป็นเหตุให้แต่ละคนเต็มใจที่จะใช้พลังความสามารถในการทำงานมากน้อยแตกต่างกันไปด้วย

แรงจูงใจเป็นปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งซึ่งมีผลต่อพฤติกรรมมนุษย์ เพราะเป็นตัวการที่ทำให้เกิดพลังในพฤติกรรมมนุษย์ (Andreas. 1970 : 505) มีผู้ให้ความหมายของแรงจูงใจไว้หลายประการ ซึ่งส่วนใหญ่สอดคล้องกันว่าแรงจูงใจเป็นนามธรรมที่ไม่สามารถมองเห็นได้ แต่เป็นสิ่งที่มีอิทธิพลกระตุ้นให้เกิดพฤติกรรมนั้น ๆ นอกจากจะช่วยกระตุ้นทำให้มนุษย์เคลื่อนไหวและกระทำการกิจกรรมต่าง ๆ แล้วยังเป็นสิ่งชักนำให้มนุษย์ประพฤติปฏิบัติตนอย่างมีทิศทางเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ (โชค เกิดบัณฑิต. 2539 : 17 ; อ้างอิงมาจาก Berelson & Steiner. 1964 : 189) เอนกฤต กรีแสง (2519 : 90-92) กล่าวว่าการจูงใจ (Motivation) หมายถึง พลังกระตุ้นที่ทำให้เกิดพฤติกรรมและความคุณแนวทางพฤติกรรม โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ แรงจูงใจทางร่างกาย (Physiological Motives) เป็นแรงจูงใจที่เนื่องมาจากการต้องการทางร่างกาย แรงจูงใจทางสังคม (Social Motives) เป็นแรงจูงใจที่เกิดขึ้นจากการเรียนรู้ ทั้งนี้แบ่งออกเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้ 1) ความต้องการเกี่ยวกับทรัพย์สินสิ่งของ 2) ความต้องการที่เกี่ยวข้องกับความดั้งเดิม ความประถนนา ความมีเกียรติยศชื่อเสียง 3) ความต้องการเกี่ยวข้องกับอำนาจ 4) ความต้องการที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจระหว่างบุคคล และ 6) ความ

ต้องการทางสังคมอย่างอื่น เช่น การพักผ่อนหย่อนใจ ต้องการแสดงความคิดเห็น เป็นเด่น และแรงจูงใจส่วนบุคคล (Personal Motive) เป็นแรงจูงใจของบุคคลแต่ละคน ซึ่งจะมีความแตกต่างกัน มีรากฐานจากความต้องการทางร่างกายและสังคมประกอบกัน

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าแรงจูงใจ หมายถึง ปัจจัยที่ผลักดันให้บุคคลแสดงพฤติกรรมอย่างใดอย่างหนึ่งออกมาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

ทฤษฎีแรงจูงใจ ทฤษฎีสองปัจจัย เป็นทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจที่ได้รับความสนใจและเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย รู้จักกันในนามทฤษฎีการจูงใจ-ค้าจูน (The Motivation-Hygiene Theory) เออร์ชเบรค (โอลดี เกิดมัณฑิต. 2539 : 24 ; อ้างอิงจาก Herzberg. 1959 : 45-49) ได้สร้างขึ้นจากการศึกษาถึงสาเหตุของความพ้อใจในงานและความไม่พ้อใจในงานของวิศวกรและพนักงานบัญชีในโรงงานที่มีเมืองฟิตส์เบรค จำนวน 200 คน โดยวิธีการสัมภาษณ์ในส่วนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานพบว่าความต้องการทางด้านงานของบุคคลสามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ๆ ดังนี้

กลุ่มแรก เออร์ชเบรค เรียกว่า “ปัจจัยจูงใจ” (Motivator Factors) มีความสัมพันธ์โดยตรงกับแรงจูงใจภายใต้ภาระงานที่ทำ (Job Content) เช่น ความสำเร็จของงาน การยอมรับ นับถือ ฯลฯ ปัจจัยจูงใจทำให้บุคคลเกิดความชื่นชอบ ยินดีในผลงานและความสามารถของตนเอง ถ้าตอบสนองปัจจัยเหล่านี้ของผู้ปฏิบัติงานแล้วจะทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดแรงจูงใจตั้งใจทำงานจนสุดความสามารถ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของงานได้ ปัจจัยเหล่านี้ได้แก่ 1) ความสำเร็จของงาน (Achievement) หมายถึง การที่บุคคลสามารถทำงานได้เสร็จสิ้นและประสบผลสำเร็จอย่างดี ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ 2) การได้รับความยอมรับนับถือ (Recognition) หมายถึง การได้รับความยอมรับนับถือจากผู้บังคับบัญชาเพื่อร่วมงาน กลุ่มเพื่อนและบุคคลอื่นโดยทั่วไป ซึ่งการยอมรับนับถือนี้บางครั้งอาจจะแสดงออกในรูปของการยกย่องชมเชย 3) ลักษณะของงาน (Work Itself) หมายถึง ความรู้สึกที่ดีและไม่ดีต่อลักษณะงานว่างานนั้นเป็นงานที่จำเจน่าเบื่อหน่าย ท้าทายความสามารถ ก่อให้เกิดความคิดหรือเริ่มสร้างสรรค์ หรือเป็นงานที่ยากหรือง่าย 4) ความรับผิดชอบ (Responsibility) หมายถึง ความพึงพอใจที่เกิดขึ้นจากการได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานใหม่ ๆ และมีอำนาจในการรับผิดชอบอย่างเต็มที่ และ 5) ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน (Advancement) หมายถึง การเปลี่ยนแปลงในสถานะหรือตำแหน่งของบุคคลในองค์การ แต่ในกรณีที่บุคคลย้ายตำแหน่งจากแผนกหนึ่งไปยังอีกแผนกหนึ่งขององค์การโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะ ถือเป็นเพียงการเพิ่มโอกาสให้มีความรับผิดชอบมากขึ้น เรียกได้ว่าเป็นการเพิ่มความรับผิดชอบ แต่ไม่ใช่ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงานอย่างแท้จริง

กลุ่มที่สอง เออร์ชเบรค เรียกว่า “ปัจจัยค้าจูน” (Hygiene Factor) มีความสัมพันธ์โดยตรงกับสิ่งแวดล้อมภายนอกของงาน (Job Context) เป็นปัจจัยที่ลดความไม่พ้อใจในงานอันจะทำให้คนทำงานได้เป็นปกติในองค์การเป็นเวลานาน ปัจจัยเหล่านี้ไม่ถือว่าเป็นสิ่งจูงใจให้คน

ทำงานมากขึ้น แต่มีส่วนช่วยให้การทำงานสุขสนับสนุนมากขึ้น ป้องกันมิให้คณ พฤษภาคมถูกกล่าวหาว่าไม่ได้รับการดูแลอย่างดี ทำให้เกิดความไม่สงบในองค์กร 1) เงินเดือน (Salary) หมายถึง ความพึงพอใจในเงินเดือน ความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจต่อเงินเดือนที่เพิ่มขึ้น 2) โอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอนาคต (Possibility of Growth) นอกจากจะหมายถึงโอกาสที่บุคคลได้รับการแต่งตั้งโดยย้ายตำแหน่งภายในหน่วยงานหรือองค์การ แล้วยังอาจหมายถึงการที่บุคคลมีโอกาสพัฒนาทักษะและได้รับสิ่งใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะที่จะเอื้อต่อวิชาชีพของเรา 3) ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา (Interpersonal Relation Supervisor) หมายถึง การพูดบ่นท่าน ความเป็นมิตร การเรียนรู้งานจากผู้บังคับบัญชาการช่วยเหลือเกื้อกูลจากผู้บังคับบัญชา ความซื่อสัตย์ ความเต็มใจรับฟังข้อเสนอแนะจากลูกน้อง ความเชื่อถือไว้วางใจลูกน้องของผู้บังคับบัญชา 4) ความสัมพันธ์กับเพื่อร่วมงาน (Interpersonal Relation Peers) หมายถึง การพูดบ่นท่านความเป็นมิตร การเรียนรู้งานในกลุ่ม และความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งในกลุ่ม 5) ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา (Interpersonal Relation Subordinates) หมายถึง การพูดบ่นท่านและปฏิสัมพันธ์ในการทำงานที่แสดงถึงความสัมพันธ์อันดีต่อกัน 6) สถานะของอาชีพ (Status) หมายถึง องค์ประกอบของสถานะอาชีพที่ทำให้บุคคลรู้สึกต่องาน เช่น การมีรถประจำตำแหน่ง การมีอภิสิทธิ์ต่าง ๆ 7) นโยบายและการบริหารงาน (Company Policy and Administration) หมายถึง การจัดการและการบริหารงานขององค์การ การให้อำนาจแก่บุคคลในการให้เข้าดำเนินงานได้สำเร็จรวมทั้งการติดต่อสื่อสารในองค์การ เช่น การที่บุคคลจะต้องทราบว่าเข้าทำงานให้ใคร นั้นคือ นโยบายขององค์การจะต้องแน่ชัด เพื่อให้บุคคลดำเนินงานได้ถูกต้อง 8) สภาพการทำงาน (Working Condition) หมายถึง สภาพแวดล้อมทางกายที่จะอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน เช่น แสง เสียง อากาศ เครื่องมือ อุปกรณ์ และอื่น ๆ รวมทั้งปริมาณงานที่รับผิดชอบ 9) ความเป็นอยู่ส่วนตัว (Factors in Personnel Life) หมายถึง สถานการณ์หรือลักษณะบางประการของงานที่ส่งผลต่อชีวิตความเป็นอยู่ส่วนตัว ทำให้บุคคลมีความรู้สึกอย่างใดอย่างหนึ่งต่องานของเขาน เช่น ถ้าองค์การต้องการให้บุคคลย้ายที่ทำงานใหม่อาจจะใกล้และทำให้ครอบครัวต้องลำบาก เป็นต้น 10) ความมั่นคงในงาน (Job Security) หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อความมั่นคงในงาน ความมั่นคงในองค์การ 11) การปักครองบังคับบัญชา (Supervisor–Technical) หมายถึง ความรู้ความสามารถของผู้บังคับบัญชาในการดำเนินงาน ความยุติธรรมในการบริหารงาน ตลอดจนความเต็มใจหรือไม่เต็มใจของผู้บังคับบัญชาในการให้คำแนะนำหรือมอบหมายความรับผิดชอบต่าง ๆ ให้แก่ลูกน้อง

จากแนวคิดทฤษฎีแรงจูงใจของเออร์ชเบิร์ก เหมาะในการนำมาใช้กับกลุ่มที่มีความรู้ เพราะถือว่าบุคคลกลุ่มนี้ได้รับการตอบสนองความต้องการพื้นฐานหรือปัจจัยค้าจุนมาบ้างแล้ว ตามสมควรทำให้มีศักยภาพที่จะจูงใจ (เทพนม เมืองแม่น. 2529 : 56 ; อ้างมาจาก Davis. 1985 : 76) นอกจากนี้ยังหมายถึงการนำมาระบุคคลที่ใช้ในองค์การทางราชการที่มีทรัพยากร การบริหารจำกัด และเหมาะสมกับองค์การที่มีลักษณะเป็นองค์การที่ให้บริการทางสังคม

เพราะการจูงใจตามแนวทางทฤษฎีของเชอร์ซเบิร์กนี้หัวหน้างานหรือผู้บริหารสามารถสร้างขึ้นได้อ่าย่างเต็มที่ในขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของตนโดยไม่ต้องสิ้นเปลืองบประมาณมากนัก

นอกจากนี้ยังชัย สันติวงศ์ (2530) กล่าวถึงเครื่องมือที่จะใช้ในการจูงใจดังนี้ 1) เทคนิคในการควบคุมงาน (Supervisory) ประกอบด้วย 2 วิธีคือ วิธีการควบคุมงานแบบ Negative Method คือ การใช้วิธีการบังคับ การข่มขู่ การลงโทษ เมื่อแสดงพฤติกรรมไม่ถูกต้องในการทำงาน ซึ่งจะเป็นการลดแรงจูงใจในการทำงานของบุคคล อีกวิธีคือ วิธีการควบคุมแบบ Positive Method เป็นการจัดสภาพการทำงานให้อิสระช่วยให้บุคคลทำงานตอบสนองความต้องการของตนได้ และใช้วิธีการเสริมแรงทางบวก เช่น การให้รางวัล เป็นต้น จะทำให้บุคคลมีความพึงพอใจสูง 2) การใช้อำนาจ (Authority) เป็นการใช้อำนาจหน้าที่เกินความเหมาะสมก่อให้เกิดความขัดแย้ง ไม่ให้ความร่วมมือ ทำให้เกิดความกดดันและอีดอัด ก่อให้เกิดผลเสียต่อองค์กรโดยรวม 3) การให้ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินหรือสามารถตีค่าเป็นเงินได้ รวมถึงการให้สิทธิพิเศษต่าง ๆ อาทิ สวัสดิการ ประกันชีวิต เป็นต้น 4) ผลตอบแทนอื่น ๆ ที่ไม่ใช้ตัวเงิน ซึ่งพิจารณาถึงความต้องการทางด้านจิตใจ อาทิ การให้โอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงาน การเอาใจใส่ดูแลของผู้ร่วมงาน การให้เกียรติและเป็นกันเองต่อ ผู้ร่วมงาน การมอบหมายงานในลักษณะที่ดีและคำนึงถูกต้อง ความเหมาะสม การให้มีส่วนร่วมในการทำงาน ไม่ว่าจะเป็นการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจหรือมีส่วนร่วมในการเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นแนวทางที่ทำให้เกิดความร่วมมือและสมัครใจในการทำงาน

ทั้งนี้จากการศึกษาของพบเบียร์ วงศ์ภักดี (2537) พบว่าแรงจูงใจมีความสัมพันธ์และมีอำนาจในการทำนายการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานตามภาระรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในธนาคารพาณิชย์ไทย เช่นเดียวกับการศึกษาของจลาจล เหลืองบรรจง (2538) พบว่าแรงจูงใจ มีความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติภาระงานหลักของอาจารย์ใหม่วิทยาลัยภาคกลาง สังกัดกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งจากการศึกษาพบว่าสามารถพยากรณ์การปฏิบัติงานได้ถึงร้อยละ 13.34

เพราะฉันจากการที่บุคคลมีแรงจูงใจในการทำงานสูงจะเป็นบุคคลที่เข้ามา มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน อันจะส่งผลต่อสัมฤทธิผลตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของหน่วยงานสูงด้วย ทำให้เชื่อได้ว่าแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาน่าจะเป็นปัจจัยเชิงเหตุอย่างหนึ่งต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

## เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

ดวงเดือน พันธุ์มนนาวิน (2527 : 125) ได้นิยามเจตคติไว้ว่าเป็นจิตลักษณะประเภทหนึ่งของบุคคลอยู่ในรูปของความรู้สึกพอใจหรือไม่พอใจในสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ความรู้สึกนี้เกิดจากความรู้เชิงประเมินค่าของบุคคลที่เกี่ยวกับสิ่งหนึ่งว่าสิ่งนั้นเป็นประโยชน์หรือมีโทษมากน้อยเพียงใด ซึ่งทำให้เกิดความรู้สึกพอใจหรือไม่พอใจ และมีความพร้อมที่จะกระทำการต่อสิ่งนั้นไปในทางที่สอดคล้องกับความชอบหรือไม่ชอบของตนต่อสิ่งนั้น จะนั้นบุคคลจึงสามารถมีเจตคติต่อสิ่งต่าง ๆ มากมาย แม้แต่เจตคติต่อตนเองหรือทัศนคติต่อการกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใด

องค์ประกอบทั้ง 3 ของเจตคติดังกล่าว มีมิติสำคัญที่นักจิตวิทยาสังคมนิยมวัด 2 ประการ (ดวงเดือน พันธุ์มนนาวิน และคณะ. 2524 : 5 – 9) คือ ทิศทาง (Direction) หมายถึง การที่บุคคลมีความรู้ในประเด็นที่ต้องการวัดว่าสิ่งนั้นดีหรือเลว มีความรู้สึกต่อสิ่งนั้นไปในทางที่ชอบหรือไม่ชอบ และพร้อมที่จะให้การสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือพร้อมที่จะทำลาย หรือขัดขวาง ความเจริญของสิ่งนั้น ปริมาณ (Magnitude) หมายถึง ความเข้มข้นหรือปริมาณความรุนแรงของทัศคติไปในทิศทางบวกหรือลบ นั่นคืออาจมีเจตคติต่อสิ่งหนึ่งอย่างรุนแรงมากหรืออีกสิ่งหนึ่งเพียงบางเบา ทั้งนี้ย่อมขึ้นอยู่กับความสำคัญของสิ่งนั้นหรือขึ้นอยู่กับความพัวพันของบุคคลต่อเรื่องนั้น ๆ ทั้งนี้แล้วองค์ประกอบของเจตคติมี 3 องค์ประกอบ คือ 1) องค์ประกอบทางด้านความรู้สึกหรือความคิด (Cognitive Component) หมายถึง เจตคติของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งนั้นจะต้องประกอบด้วยความรู้เกี่ยวกับสิ่งนั้นเป็นอันดับแรก และเป็นความรู้เกี่ยวกับสิ่งนั้นทางด้านที่ว่าสิ่งนั้นมีคุณหรือโทษมากน้อยเพียงใด เป็นความรู้หรือความเชื่อถือที่ใช้ประเมินสิ่งนั้นได้ 2) องค์ประกอบทางด้านความรู้สึก (Affective Component) หมายถึงความรู้สึกชอบหรือไม่ชอบสิ่งนั้น พอใจหรือไม่พอใจสิ่งนั้น ความรู้สึกนี้จะเกิดขึ้นโดยอัตโนมัติ เมื่อบุคคลมีความรู้สึกเกี่ยวกับคุณหรือโทษของสิ่งนั้นแล้ว และ 3) องค์ประกอบทางด้านความพร้อมจะกระทำ (Action Tendency Component) หมายถึงความพร้อมหรือความโน้มเอียงที่บุคคลจะประพฤติปฏิบัติเมื่อบุคคลมีความรู้เชิงประเมินค่า และมีความรู้สึกชอบหรือไม่ชอบสิ่งนั้นแล้ว สิ่งที่สอดคล้องกันที่ดีตามมาคือความพร้อมที่จะกระทำการให้สอดคล้องกับความรู้สึกของตนต่อสิ่งนั้นด้วย นอกจากนี้ฟิชไบน์และอเжен (Fishbein & Ajzen. 1975) กล่าวว่า เจตคติเกิดขึ้นได้หลายกรณีเป็นด้านว่าเกิดจากสิ่งที่เจตคติหมายถึงมีลักษณะเฉพาะ (Definitiveness) หรือการสะสมความรู้ ประสบการณ์และความรู้สึกเกี่ยวกับสิ่งหนึ่งสิ่งใดดีดีต่อกันเป็นเวลานาน ทั้งนี้องค์ประกอบทางด้านความรู้ ความเข้าใจ และทางด้านอารมณ์ มีส่วนสัมพันธ์กับองค์ประกอบด้านพฤติกรรม กล่าวคือถ้าบุคคลมีทัศนคติทางบวกต่อสิ่งหนึ่งก็จะมีแนวโน้มที่เข้าใกล้สิ่งนั้น ในทางตรงข้ามหากบุคคลมีเจตคติทางลบต่อสิ่งหนึ่งก็จะมีแนวโน้มที่จะถอยห่างหรือหลีกหนีจากสิ่งนั้น แสดงว่าความเชื่อและอารมณ์เป็นตัวกำหนดพฤติกรรมของบุคคล (โยธิน คันสนยุทธ และจุ่มพล พูลภัทรชีวน. 2524 : 44–45) ขณะเดียวกันนิสากร วินิจฉัยภาค (2530 : 35–37 ; อ้างอิงจาก Triandis. 1971) กล่าวว่าเจตคตินั้นเกี่ยวข้องกับ

บุคคลคิด รู้สึก และความต้องการที่จะปฏิบัติหรือการทำปฏิกริยาอย่างใดอย่างหนึ่งกับสิ่งใดสิ่งหนึ่งหรือสถานการณ์ใดสถานการณ์หนึ่ง เนื่องจากมีองค์ประกอบที่สำคัญคือ 1) ปัทส្មานของสังคม (Norms) เป็นความเชื่อที่พฤติกรรมนั้นถูกต้องเหมาะสม หรือเป็นความต้องการ และเห็นว่าพฤติกรรมอื่นเป็นสิ่งไม่ถูก ไม่เหมาะสม และไม่เป็นที่ต้องการ แต่ปัทส្មานของแต่ละสังคมอาจแตกต่างกัน 2) บทบาท (Roles) เป็นกลุ่มของพฤติกรรมที่สังคมได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสมสำหรับบุคคลที่อยู่ในตำแหน่งนั้นต้องพึงยึดปฏิบัติ นอกจากนี้บทบาทขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อม บุคคลคนเดียวกันอาจแสดงบทบาทแตกต่างกัน เนื่องจากสภาพแวดล้อมสถานที่แตกต่างกัน บทบาทจึงมีส่วนกำหนดพฤติกรรมที่แสดงออกในสังคม 3) ภาพพจน์ของตนเองหรือความนิยมคิดเกี่ยวกับตัวเอง (Self-image หรือ Self-concept) เป็นความคิดรวบยอดที่ได้จากการประสบการณ์ชีวิตและรับรู้เกี่ยวกับตนเองว่าเป็นคนอย่างไร หมายรวมถึงความรู้สึกที่ว่าตนเป็นบุคคลที่มีคุณค่า (Self-esteem) มีความรู้สึกว่าพฤติกรรมใดถูกต้อง เหมาะสม และเป็นที่ต้องการ ซึ่งคุณลักษณะที่มีอยู่นั้นมักจะมีความสัมพันธ์กับพฤติกรรมที่แสดงออกอยู่เสมอ

การศึกษาของเพญแข ศรีสุทธิกุล (2537) พบร่วมกับศศิลักษณ์ บุรี (2535) พบว่าทัศนคติต่องานพัฒนาชุมชนและเขตการเมืองของเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการเข้าร่วมปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของผู้นำอาสาพัฒนาชุมชน ขณะเดียวกัน chananit บุรี (2535) พบว่าอาจารย์ที่มีทัศนคติไม่ดีต่ออาชีพครูจะมีปัญหาในการเข้าร่วมปฏิบัติงานแตกต่างจากอาจารย์ที่มีทัศนคติที่ดีต่ออาชีพครู สอดคล้องกับการศึกษาของดาบพิพิทย์ วิจิพงษ์พาณิช (2539) พบว่าเจ้าหน้าที่ที่มีเจตคติอยู่ในระดับสูงมีความสัมพันธ์กับการยอมรับการบริหารคุณภาพโดยรวมและมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของหน่วยงานตามแนวทางคุณภาพสูงกว่าเจ้าหน้าที่ที่มีเจตคติอยู่ในระดับต่ำ

เพราะฉะนั้นการที่บุคคลมีเจตคติที่ดีต่องานจะเป็นบุคคลที่เข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของหน่วยงานอย่างเต็มใจและรับผิดชอบ อันจะนำมาซึ่งความความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์การ ดังนั้นทำให้เชื่อได้ว่าเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาน่าจะเป็นปัจจัยเชิงเหตุอย่างหนึ่งที่สามารถจะอธิบายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

## สุขภาพจิตของบุคลากรกับการมีส่วนร่วม

อ้อมเดือน สมมณี (2536 : 31 ; อ้างอิงจาก Scott. 1985) ให้ความหมายของสุขภาพจิต โดยใช้อาการทางจิตของบุคคลเป็นเกณฑ์ ประกอบด้วย 6 ประเภท คือ 1) ประวัติการเข้ารับการบำบัดทางจิต 2) การมีพฤติกรรมเบี่ยงเบนไปจากบรรทัดฐานของสังคม 3) อาการทางจิตซึ่งสามารถแบ่งบุคคลได้ตามระดับหรือปริมาณของลักษณะ 4) ความรู้สึกดันว่ามีความสุข 5) ความล้มเหลวในการปรับตัว และ 6) พฤติกรรมในชีวิตประจำวันและการทางจิต อาทิ ความวิตกกังวล หวาดกลัว และอาการผิดปกติทางกาย องค์การอนามัยโลก (World Health Organization. 1976) ได้ให้ความหมายของสุขภาพจิตหมายถึงนอกเหนือจากการของโรคประสาท และจิตใจ สุขภาพจิต หมายถึง ความสามารถของสุขภาพจิตของบุคคลที่จะปรับตัวให้มีความสุขอยู่กับสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ดี มีสัมพันธภาพที่ดีกับบุคคลอื่น และดำรงชีวิตอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข รวมถึงการปรับตัวได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ดี

ดังนั้นสุขภาพจิตดี จึงเป็นหมายถึงสภาพทางร่างกายและจิตใจที่แสดงถึงความสุข ความพอใจของบุคคลที่สามารถปรับร่างกายและจิตใจเข้ากับสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ ทั้งนี้นูสรา นามเดช (2539. 13 ; อ้างอิงจาก Arkoff. 1986) ที่กล่าวถึงลักษณะของผู้มีสุขภาพจิตดีโดยเน้นลักษณะที่พึงประสงค์ของมนุษย์ 9 ประการ ประกอบด้วย 1) ความเป็นสุข (Happiness) ได้แก่ ความพึงพอใจที่ได้รับความสุขทางใจ รู้สึกมั่นคง รู้สึกเป็นสุข เป็นลักษณะที่ซับซ้อนและเป็นอัตนัย 2) ความประسانกળมกลืน (Harmony) คือการที่ได้รับความพึงพอใจจากการสนองความต้องการหัวใจด้านส่วนตัวและสังคม 3) ความเคารพนับถือในตน (Self-regard) เป็นความรู้สึกนึกคิดเกี่ยวกับตน ทั้งในทัศนะของตนและสังคม ผู้ที่มีสุขภาพจิตดีจะมีความเข้าใจตนเอง (Self-insight) รู้จักตนเอง (Self-identity) ยอมรับตนเอง (Self-acceptance) ยกย่องนับถือในตน (Self-esteem) เปิดเผยตนเอง (Self-disclosure) 4) การเจริญเติบโตและพัฒนาตน (Personal Growth) เป็นการพัฒนาตนอย่างสมบูรณ์เต็มที่ตามศักยภาพ 5) การมีวุฒิภาวะในตน (Personal Maturity) เป็นการเรียนรู้ด้านขั้นพัฒนาชีวิต (Development Tasks) ซึ่งมีลักษณะเฉพาะของแต่ละวัยและความสามารถในการเอาชนะความขัดแย้งภายในจากวิกฤตการณ์ตามขั้นพัฒนาการ (Developmental Crisis) ในแต่ละวัย 6) การมีบูรณาการรวมหน่วยในตน (Personal Integration) คือบุคลิกภาพที่มีความเป็นหน่วยเดียวกันและสอดคล้องกัน 7) มีการรับรู้โลกตามความเป็นจริง (Accurate Perception) มีความสามารถที่จะร่วมรู้สึก (Empathize) กับผู้อื่น การเอาใจเขามาใส่ใจเรา 8) มีประสิทธิภาพ (Effectiveness) ในสิ่งแวดล้อม ดำรงชีวิตได้อย่างอิสระ มั่นคง สนุกสนาน มีความรักอย่างแท้จริง และทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และ 9) มีความเป็นตัวของตัวเองอย่างอิสระ (Independence) เช่นเดียวกับฉวีวรรณ แก้วพรหม (2530) กล่าวถึงลักษณะของผู้มีสุขภาพจิตดี คือ 1) เป็นผู้ที่มีความสามารถควบคุมอารมณ์ของตนเองได้ 2) มีความรู้สึกว่าตนเองมีคุณค่า ได้รับการยอมรับจากผู้อื่น 3) สามารถปรับตัวในสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงให้พอยู่ได้หรือสามารถทำประโยชน์แก่ตนเองและชุมชนได้ตามควร

แก่สภាពของตน และ 4) สามารถปรับจิตใจให้พ้อใจและมั่นคงได้เมื่อความขัดแย้งเกิดขึ้น และตรงข้ามกันนั้น กันยา สุวรรณแสง (2538 : 32-33) กล่าวว่าสุขภาพจิตไม่มี หมายถึง อาการทาง ด้าน ๆ คือ 1) ด้านร่างกาย เช่น หายใจหอบเหนื่อย สับสน นอนไม่หลับ เป็นต้น 2) ด้านจิตใจ เช่น ความกลัว วิตกกังวล โกรธ เป็นต้น 3) ด้านความคิด เช่น สับสน ย้ำคิดย้ำทำ เป็นต้น และด้านพฤติกรรมที่แสดงออก เช่น ไม่สามารถปรับตัวเข้ากับผู้อื่นได้ ไม่ยอมรับความจริง เป็นต้น โดยมาสโลว์เชื่อว่าสุขภาพจิตของบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บุคคลพัฒนา ความต้องการไปสู่ขั้นสูงสุดและพร้อมจะพัฒนาตนเอง สุขภาพจิตจึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับ ทัศนคติที่ดีต่อสิ่งแวดล้อม การที่บุคคลจะปรับตัวดีจะต้องเข้าใจและยอมรับสภาพของตนนั้นจะ ต้องมีทัศนคติที่ดีต่อบุคคล ภาวะแวดล้อม และมีความวิตกกังวลน้อย (จรรยา สุวรรณทัด และ คณะ. 2523)

ทั้งนี้การพิจารณาสุขภาพจิตสามารถดูได้จากการมีความสัมพันธ์กับผู้อื่น การจัดการกับ บทบาทการทำงานของแต่ละบุคคล รวมถึงการมีปฏิสัมพันธ์กับสิ่งแวดล้อมรอบตัวของบุคคล (John Hopkins Heath Information. 1999) ซึ่งอัมพร โอตระกูล (2538 ; อ้างอิงจาก Jöhoda. 1985) กล่าวถึงลักษณะของบุคคลที่มีสุขภาพจิตดีต้องประกอบด้วยลักษณะ คือ 1) เป็นบุคคลที่ ไม่ป่วยทางจิต 2) เป็นบุคคลที่แสดงพฤติกรรมเหมาะสม 3) เป็นบุคคลที่สามารถปรับตัวตาม สถานการณ์ทางสังคมและสภาพแวดล้อม 4) เป็นบุคคลที่มีบุคลิกภาพมั่นคง และ 5) เป็นบุคคล ที่มีเจตคติที่ถูกต้องตามสภาพความเป็นจริง โดยปัจจัยที่ก่อให้เกิดปัญหาสุขภาพจิต จากแนวคิด เชื่อถือขององค์ประกอบที่เกี่ยวกับสุขภาพจิต (กรมสุขภาพจิต. 2538) พบว่าเกิดจากปัจจัย 3 ด้าน คือ 1) ด้านปัจเจกบุคคล ประกอบด้วย กรรมพันธุ์ พฤติกรรม และความคิดจิตวิญญาณ 2) ด้านสภาพแวดล้อม ประกอบด้วย ด้านกายภาพชีวภาพ เศรษฐกิจ วัฒนธรรม ศาสนา ประชารัฐ ความ มั่นคง การสื่อสารมวลชน เทคโนโลยี การทำงาน และการศึกษา และ 3) ด้านระบบสาธารณสุข ประกอบด้วย ความครอบคลุมของบริการ ประสิทธิภาพ คุณภาพ และ ระดับบริการของทั้งภาครัฐบาลและเอกชน

สุขภาพจิตของบุคคลก่อ จึงหมายถึง สภาวะทางอารมณ์และจิตใจด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับความรู้สึกทุกชนิด ความกลุ่มใจ ความกระซิ่ย ขาดสมาน ขาดความกล้าและกลัวความผิด ทั้งนี้จากการวิจัยของของนอร์เบค (ประชิต ศรีพันธุ์. 2532 : 38 ; อ้างอิงจาก Norbeck. 1980 : 255) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความเครียดในงาน และความพึงพอใจในงานกับ อาการทางจิตของพยาบาลที่ปฏิบัติงานในหน่วยวิกดิผลการศึกษาพบว่าความเครียดในงานมี ความสัมพันธ์กับอาการทางจิต และพยาบาลที่มีความเครียดในงานสูง จะมีความพึงพอใจในงาน ต่ำ นอกจากนั้นบุคคลที่มีความเครียดในงานเป็นเวลานานจะเกิดอาการที่พับบอย คือความเบื่อหน่ายต่อการปฏิบัติงานจะเป็นสิ่งที่กระทบต่อกุณภาพของงาน เนื่องจากคนที่เบื่อหน่ายจะมี ความกระตือรือล้นและแรงจูงใจที่จะทำงานลดลง นอกจากนี้สุกานดา บันฑิตยารักษ์ (2524) ได้วิจัยเรื่องทัศนคติของนักศึกษาพยาบาลต่อการปฏิบัติงานอนามัยในชนบท โดยใช้กลุ่ม

ตัวอย่างที่เป็นนักศึกษาพยาบาลของมหาวิทยาลัยหิดล เชียงใหม่และขอนแก่น จำนวน 225 คน พบร่วมนักศึกษาพยาบาลที่มีทัศนคติที่ไม่ดีต่อการอาสาไปปฏิบัติงานอนามัยในชนบทนั้น จะเป็นบุคคลที่มีความวิตกกังวลสูง มีความห้อแท้ กลัวว่าเหว่ จึงไม่สมัครไปทำงานในชนบท และผ่องพรรรณ เกิดพิทักษ์ (2530 : 32 ; อ้างอิงจาก Brow & Moberg. 1980) กล่าวว่าสาเหตุที่ ก่อให้เกิดความวิตกกังวลของผู้บริหารคือ 1) ปัจจัยเกี่ยวกับตัวงาน อาทิ สภาพการทำงาน (Work Condition) และงานที่หนักเกินไป (Working Overload) 2) ปัจจัยที่เกี่ยวกับบทบาทขององค์กร อาทิ บทบาทที่คลุมเครื่อ (Role Ambiguity) บทบาทที่ขัดแย้ง รวมถึงความรับผิดชอบ 3) สัมพันธภาพในหน่วยงาน คือความสัมพันธภาพกับผู้บริหารและสัมพันธภาพกับผู้ร่วมงาน 4) พัฒนาการทางอาชีพ 5) บรรยายกาศในการทำงาน 6) สาเหตุภายนอกขององค์กร 7) การเปลี่ยนแปลงในงาน และ 8) ระบบรางวัล และจากการศึกษาของเบรรอน (Barron. 1954) พบร่วมนักศึกษาพยาบาลมีประสิทธิภาพ มีพลังและความสามารถในการเผชิญและต่อสู้กับความตึงเครียดต่าง ๆ เช่นเดียวกับลาซารัส (Lazarus. 1969) พบร่วมนักศึกษาพยาบาลที่มีอยู่อย่างเดิมที่สามารถใช้ศักยภาพของตนที่มีอยู่อย่างเดิมความสามารถในการทำงานอย่างเดิมที่ และสามารถใช้ศักยภาพของตนที่มีอยู่อย่างเดิมความสามารถ

เพราะจะนั่นการที่บุคคลมีสุขภาพจิตที่ดีต่องจะเป็นบุคคลที่เข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของหน่วยงานอย่างเดิมใจ และสามารถใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเดิมที่ ดังนั้นทำให้เชื่อได้ว่าสุขภาพจิตที่ดีต่อการประกันคุณภาพการศึกษาน่าจะเป็นปัจจัยเชิงเหตุอย่างหนึ่งที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาศึกษาสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งนี้ผู้วิจัยทำการศึกษากลุ่มตัวแปรเชิงเหตุ 2 กลุ่ม คือ สภาพแวดล้อมในการทำงาน และลักษณะทางจิต ซึ่งคาดว่าจะส่งผลต่องกลุ่มตัวแปรเชิงผล คือ การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยมีลักษณะทางชีวสังคมและภูมิหลังเป็นตัวแปรแบ่งกลุ่ม

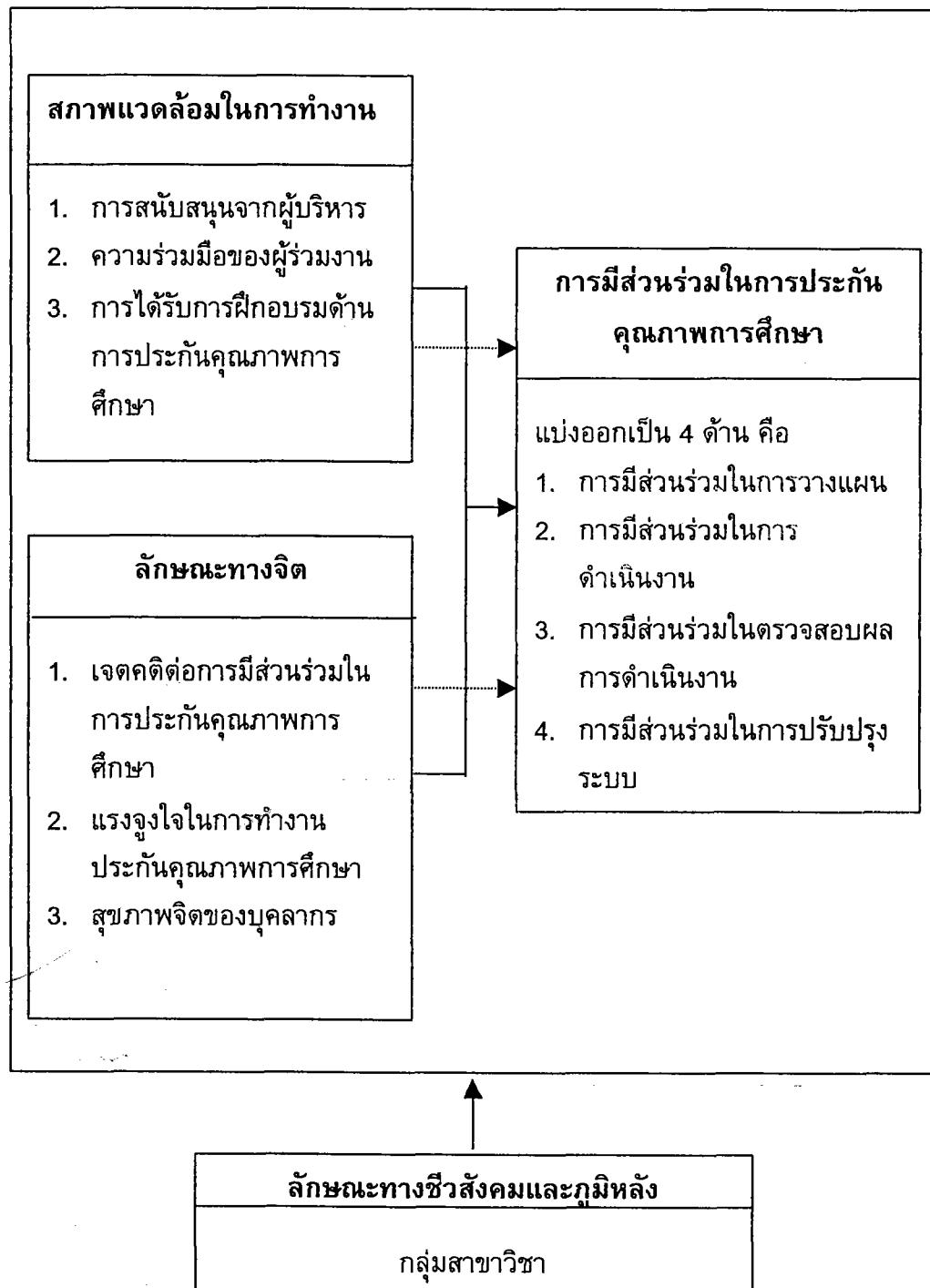
ในการนี้ ผู้วิจัยได้ประมวลเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องตามกรอบแนวทางของแนวคิดปฏิสัมพันธ์ (An Interaction Model of Behavior) กล่าวว่าการศึกษาสาเหตุของพฤติกรรมของมนุษย์เกิดจากเหตุปัจจัย 2 ด้าน คือ ปัจจัยภายนอกตัวบุคคล และปัจจัยภายนอกตัวของบุคคล อีกทั้งเพื่อความชัดเจนในการกำหนดปัจจัยเชิงเหตุ ทั้งปัจจัยภายนอกและภายนอกตัวบุคคล นอกเหนือผู้วิจัยยังได้อาศัยแนวคิดการกระทำการทางสังคม ซึ่งเป็นแนวคิดที่กล่าวถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งของบุคคล โดยผู้วิจัยได้นำแนวคิดการกระทำการทางสังคมดังกล่าว มาเป็นต้นแบบในการปรับปรุงตัวแปรต่าง ๆ ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับงานวิจัยในครั้งนี้

ดังนั้นในการศึกษาพฤติกรรมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยจึงได้กำหนดปัจจัยเชิงเหตุ 2 ด้าน ประกอบด้วย ดังนี้

1. ปัจจัยภายนอก ได้แก่ สภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วยปัจจัยเชิงเหตุ 3 ปัจจัย คือ การสนับสนุนของผู้บริหาร ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และ การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

2. ปัจจัยภายนอก ได้แก่ ลักษณะทางจิต ประกอบด้วยปัจจัยเชิงเหตุ 3 ปัจจัย คือ เจตคติ ต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และ สุขภาพจิตของบุคลากร

ทั้งนี้ผู้วิจัยยังได้กำหนดลักษณะทางชีวสังคมและภูมิหลังเป็นตัวแปรแบ่งกลุ่มในการศึกษาครั้งนี้ด้วย ดังกรอบแนวคิดการวิจัยข้างล่างนี้



**ภาพประกอบ 4 : ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่าง ๆ ที่ปรึกษา**

## นิยามปฏิบัติการ

การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง ปริมาณ การที่บุคลากรในหน่วยงานได้ร่วมรับผิดชอบในกิจกรรมการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน โดยมีขั้นตอน 4 ขั้นตอนตามวงจรพัฒนาคุณภาพ PDCA คือ

1. การมีส่วนร่วมในการวางแผน หมายถึง การที่บุคคลเข้าไปร่วมในการกำหนด เป้าหมายทิศทางและวิธีการในการดำเนินงานและพัฒนาระบบคุณภาพ

2. การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน หมายถึง การที่บุคคลเข้าไปร่วมในการนำแผนไปใช้ ในการดำเนินงานหรือปฏิบัติตามระบบหรือแนวทางที่วางเอาไว้ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมาย รวมถึง การศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาการดำเนินงาน

3. การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน หมายถึง การที่บุคคลเข้าไปร่วมในการดิดตามตรวจสอบและประเมินผลงานที่ปฏิบัติ เพื่อดูว่าได้ดำเนินงานตรงตามมาตรฐานที่กำหนดไว้หรือไม่

4. การมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ หมายถึง การที่บุคคลเข้าไปร่วมในการแก้ไข ปรับปรุงระบบอันเนื่องมาจากบนนั้นไม่สามารถทำให้บรรลุถึงเป้าหมาย หรือเป็นการพัฒนา ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติงานต่อไป

สำหรับการวัดในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดขึ้นตามนิยามปฏิบัติการ ประกอบด้วย ประโยคคำถาม 28 ข้อคำถาม โดยเป็นมาตราประมาณค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึง ไม่จริงที่สุด (1) และ มีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 28 – 168 คะแนน ซึ่งมีค่า อำนาจจำแนกที่ได้จากการทดสอบค่าโดยมีค่าอัตรายาวง .54 - .81 และมีค่าความเชื่อมั่น .96 ผู้ตอบได้คะแนนรวมจากแบบวัดสูงถือว่าเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ที่ตอบได้คะแนนรวมน้อยถือว่าเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ

การสนับสนุนของผู้บริหาร หมายถึง ปริมาณการรับรู้ของบุคคลเกี่ยวกับการได้รับ ความช่วยเหลือจากผู้บริหารหรือหัวหน้าของหน่วยงานในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของ หน่วยงาน โดยการสนับสนุนของผู้บริหารมุ่งที่ความต้องการของบุคลากร เพื่อให้บรรลุถึง สมฤทธิผลการดำเนินตามกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา อาทิ การให้คำแนะนำ วัสดุ อุปกรณ์ที่จำเป็นต้องใช้ในการดำเนินกิจกรรม เป็นต้น

สำหรับการวัดในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยดัดแปลงจากแบบวัดการสนับสนุนทางสังคมของศักดิ์ชัย นิรัญทวี (2532) ซึ่งมีค่าอำนาจจำแนกที่ได้จากการทดสอบค่าโดยมีค่าอยู่ระหว่าง .47 - .87 และมีความเชื่อมั่น .91 จำนวน 10 ข้อคำถาม โดยเป็นมาตราประมีนค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึงไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ผู้ตอบได้คะแนนรวมจากแบบวัดสูงถือว่าเป็นผู้ที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยงานสูง ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ตอบได้คะแนนรวมต่ำถือว่าเป็นผู้ที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยงานต่ำ

การได้รับการฝึกอบรมในด้านการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง ปริมาณการรับรู้ถึงการสนับสนุนของหน่วยงานในการให้โอกาสบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งจัดขึ้นเป็นการภายในของหน่วยงานหรือหน่วยงานอื่นภายนอก ทั้งนี้การสนับสนุนดังกล่าวครอบคลุมถึงการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร ข้อมูล หรือรายละเอียด ของการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา

สำหรับการวัดในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยดัดแปลงจากแบบสอบถามความต้องการเกี่ยวกับการฝึกอบรมของชัยรัตน์ ศรีวัฒ (2542) ซึ่งมีค่าอำนาจจำแนกที่ได้จากการทดสอบอยู่ระหว่าง .55 - .78 และ มีความเชื่อมั่น .90 จำนวน 10 ข้อคำถาม โดยเป็นมาตราประมีนค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึงไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ผู้ตอบได้คะแนนรวมสูงแสดงว่าเป็นผู้ที่ได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษามาก ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ตอบที่ได้คะแนนรวมต่ำถือเป็นผู้ที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย

ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน หมายถึง ปริมาณการรับรู้ถึงความร่วมมือ ความช่วยเหลือ ในการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนในลักษณะของทีมงาน หรือปริมาณการรับรู้ถึงการที่บุคคลตั้งแต่ 2 คน ขึ้นไปของหน่วยงานได้มาร่วมกันทำงานเป็นทีมเพื่อร่วมในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน โดยแต่ละบุคคลมีเป้าหมายร่วมกันในการทำงาน มีการประสานงานและสนับสนุนซึ่งกันและกัน รวมถึงการรับผิดชอบและมีการตัดสินใจร่วมกันในการทำงาน

สำหรับการวัดในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยดัดแปลงจากแบบวัดการสนับสนุนของเพื่อนร่วมงานของชนกพร บัวสุข (2545) ซึ่งมีค่าอำนาจจำแนกที่ได้จากการทดสอบค่าโดยมีค่าอยู่ระหว่าง .67 - .87 และมีค่าความเชื่อ .94 จำนวน 10 ข้อคำถาม โดยเป็นมาตราประมาณค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึงไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 15 – 90 คะแนน ผู้ตอบได้คะแนนรวมสูงแสดงว่ามีความร่วมมือของผู้ร่วมงานสูงในการดำเนินงานตามกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา ขณะเดียวกันในทางตรงข้ามผู้ตอบที่ได้คะแนนรวมต่ำถือว่ามีความร่วมมือของผู้ร่วมงานต่ำในการดำเนินงานตามกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา

**แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา** หมายถึง ปัจจัยที่ผลักดันให้บุคลากรปฏิบัติงานเพื่อมุ่งสู่สัมฤทธิผลตามแนวทางประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับความต้องการเพื่อสำเร็จในการทำงาน (Achievement) ความรับผิดชอบ (Responsibility) ลักษณะงาน (Work Itself) การยอมรับนับถือ (Recognition) และโอกาสก้าวหน้าในงาน (Growth)

สำหรับการวัดในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือโดยดัดแปลงมาจากแบบสอบถามแรงจูงใจของพออบเชียร วงศ์ภักดี (2537) ซึ่งมีค่าอำนาจจำแนกที่ได้จากการทดสอบค่าโดยมีค่าอยู่ระหว่าง .39 - .81 และ มีค่าความเชื่อมั่น .85 จำนวน 10 ข้อคำถาม โดยเป็นมาตราประมาณค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึงไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ผู้ตอบได้คะแนนรวมสูงแสดงว่ามีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ตอบที่ได้คะแนนรวมต่ำแสดงว่ามีแรงจูงใจในการงานประกันคุณภาพต่ำ ในกรณีที่ต้องแบ่งผู้ตอบออกเป็นผู้ที่แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูงและต่ำ ผู้วิจัยจะใช้คะแนนเฉลี่ยของกลุ่มรวมเป็นเกณฑ์แบ่ง

เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง ปริมาณ ความรู้เชิงประมาณค่าของบุคคลเกี่ยวกับคุณประโยชน์ของการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา ความรู้สึกชอบและความพึงใจในการมีส่วนร่วม ตลอดจนความพร้อมที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานงานประกันคุณภาพการศึกษา

สำหรับการวัดในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยดัดแปลงจากแบบวัดทัศนคติในการทำงานของจินตนา บิลมาศ และคณะ (2529) ซึ่งมีค่าอำนาจจำแนกที่ได้จากการทดสอบค่าโดยมีค่าอยู่ระหว่าง .42 - .74 และค่าความเชื่อมั่น .85 จำนวน 10 ข้อ โดยเป็นมาตราประ�ณค่า 6 หน่วย จากจริงที่สุด (6) ถึงไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ผู้ตอบได้คะแนนรวมสูงจะเป็นบุคคลที่มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษามาก ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ตอบที่ได้คะแนนรวมต่ำ แสดงว่ามีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย ในกรณีที่ต้องแบ่งผู้ตอบออกเป็นผู้ที่มีเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูงและต่ำ ผู้วิจัยจะใช้คะแนนเฉลี่ยของกลุ่มรวมเป็นเกณฑ์แบ่ง

**สุขภาพจิตของบุคลากร** หมายถึง ปริมาณของความวิตกกังวล อันประกอบด้วยความกลัวในเรื่องต่าง ๆ โดยปราศจากเหตุผลอันควร ความกลุ้มใจ ความโกรธง่าย ความดื่นเด้นง่าย ขาดสมาธิ ขาดความกลัวและกลัวผิด นอกจากนี้ยังครอบคลุมจากปัญหาทางกาย อันเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

สำหรับการวัดในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยดัดแปลงจากแบบวัดสุขภาพจิตของ วิรัติ ปานศิลา (2542) ซึ่งมีค่าอำนาจจำแนกที่ได้จากการทดสอบค่าโดยมีค่าอยู่ระหว่าง .57 - .81 และมีค่าความเชื่อมั่น .92 มีจำนวน 10 ข้อคำถาม โดยเป็นมาตราประមณค่า 6 หน่วย จากจริงที่สุด (6) ถึงไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ผู้ตอบได้คะแนนรวมสูงแสดงว่าจะเป็นผู้ที่มีสุขภาพจิตดีมาก ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ตอบได้คะแนนรวมต่ำแสดงว่าเป็นผู้ที่มีสุขภาพจิตดีน้อย ในกรณีที่ต้องแบ่งผู้ตอบออกเป็นผู้ที่มีสุขภาพจิตของบุคลากรสูงและต่ำ ผู้วิจัยจะใช้คะแนนเฉลี่ยของกลุ่มรวมเป็นเกณฑ์แบ่ง

## สมมติฐานการวิจัย

1. ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา และลักษณะทางจิต ได้แก่ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา
2. บุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารสูงและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษามาก จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมาก กว่าบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย
3. บุคลากรที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานสูงและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานต่ำและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ
4. บุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมในการประกันคุณภาพการศึกษามากและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษามาก จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมในการประกันคุณภาพน้อยและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพน้อย
5. ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตร่วมกันสามารถทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษาปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นการวิจัยเชิงบรรยาย (Descriptive Research) โดยการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดวิธีการวิจัย เครื่องมือในการวิจัย การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับดังนี้

#### การกำหนดประชากรและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง

##### ประชากร

ประชากรสำหรับการวิจัยในครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากรสายงานสนับสนุนวิชาการของหน่วยงานด้านการเรียนการสอนของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ปฏิบัติงานอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2545 ถึง 30 กันยายน 2546) ประกอบด้วย ข้าราชการสาย ข และค และพนักงานมหาวิทยาลัยหรือเทียบเท่า จำนวนทั้งสิ้น 2,839 คน

ทั้งนี้หน่วยงานด้านการเรียนการสอนของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย หน่วยงานจำนวนทั้งสิ้น 29 หน่วยงาน โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มสาขาวิชา 4 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี จำนวน 5 หน่วยงาน ประกอบด้วย 1) คณะวิทยาศาสตร์ 2) คณะวิศวกรรมศาสตร์ 3) คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ 4) วิทยาลัยปิโตรเคมีและ 5) สถาบันศึกษาเคมีปฏิบัติ

กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ จำนวน 11 หน่วยงาน ประกอบด้วย 1) คณะแพทยศาสตร์ 2) คณะทันตแพทยศาสตร์ 3) คณะเภสัชศาสตร์ 4) คณะสัตวแพทยศาสตร์ 5) คณะพยาบาลศาสตร์ 6) คณะจิตวิทยา 7) คณะสหเวชศาสตร์ 8) วิทยาลัยการสาธารณสุข 9) สำนักวิทยาศาสตร์การกีฬา 10) วิทยาลัยพยาบาลสภากาชาดไทย และ 11) วิทยาลัยพยาบาลตำรวจ

กลุ่มสาขาวิชคอมพิวเตอร์ จำนวน 8 หน่วยงาน ประกอบด้วย 1) คณะนิเทศศาสตร์ 2) คณะครุศาสตร์ 3) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี 4) คณะเศรษฐศาสตร์ 5) คณะรัฐศาสตร์ 6) คณะนิติศาสตร์ 7) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์ และ 8) วิทยาลัยประชากรศาสตร์

กลุ่มสาขาวิชชัชยศาสตร์และอื่น ๆ จำนวน 5 หน่วยงาน ประกอบด้วย 1) คณะอักษรศาสตร์ 2) คณะศิลปกรรมศาสตร์ 3) สถาบันภาษา 4) บัณฑิตวิทยาลัย และ 5) สำนักงานจัดการศึกษาทั่วไป

## การเลือกกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างสำหรับการวิจัยในครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากรสายงานสนับสนุนวิชาการของหน่วยงานด้านการเรียนการสอนของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ปฏิบัติงานอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2545 ถึง 30 กันยายน 2546) ประกอบด้วย ข้าราชการ สาย ข และ ค และพนักงานมหาวิทยาลัยหรือเทียบเท่า จำนวน 500 คน กลุ่มตัวอย่างดังกล่าวได้มาจากการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้นตามกลุ่มสาขาวิชาทั้ง 4 กลุ่มสาขาวิชา คือ กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ กลุ่มสาขาวิชามหาวิทยาศาสตร์ และกลุ่มสาขาวิชานุชยศาสตร์และอื่น ๆ โดยให้แต่ละกลุ่มสาขาวิชามีขนาดตัวอย่างเท่ากัน (Equal Allocation) จำนวน 125 คนต่อกลุ่มสาขาวิชา

## การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการรวมรวมข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยสร้างขึ้นตามกรอบแนวทางของนิยาม เชิงปฏิบัติการของตัวแปรต่าง ๆ ที่ผู้วิจัยกำหนดไว้ประกอบด้วย 8 ตอน ได้แก่ แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป แบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แบบสอบถามวัดการสนับสนุนของผู้บริหาร แบบสอบถามวัดการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา แบบสอบถามวัดความร่วมมือของผู้ร่วมงาน แบบสอบถามวัดแรงจูงใจในการทำงานด้านประกันคุณภาพการศึกษา แบบสอบถามวัดเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา และแบบสอบถามวัดสุขภาพจิตของบุคลากร ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้ ตามลำดับ

### ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป

แบบสอบถามเกี่ยวกับรายละเอียดส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง คือ กลุ่มสาขาวิชาที่กลุ่มตัวอย่างสังกัด โดยมีลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมีด้าเลือกให้เลือกตอบ ดังนี้

หน่วยงานที่ท่านสังกัดอยู่ในกลุ่มสาขาวิชา...

- [...] กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี
- [...] กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ชีวภาพ
- [...] กลุ่มสาขาวิชามหาวิทยาศาสตร์
- [...] กลุ่มสาขาวิชานุชยศาสตร์และอื่น ๆ

## ตอนที่ 2 แบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพ การศึกษา

แบบสอบถามนี้ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อวัดปริมาณประสบการณ์การที่บุคลากรในหน่วยงานได้เข้าร่วมเป็นหนึ่งในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน โดยมีขั้นตอน 4 ขั้นตอน ตามวงจรพัฒนาคุณภาพ PDCA ดังนี้

1. การมีส่วนร่วมในการวางแผน หมายถึง การที่บุคคลเข้าไปร่วมในการกำหนดเป้าหมาย ทิศทางและวิธีการในการดำเนินงานและพัฒนาระบบคุณภาพ
2. การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน หมายถึง การที่บุคคลเข้าไปร่วมในนำแผนไปใช้ในการดำเนินงานหรือปฏิบัติตามระบบหรือแนวทางที่วางเอาไว้ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมาย รวมถึงการศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาการดำเนินงาน
3. การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน หมายถึง การที่บุคคลเข้าไปร่วมในการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานที่ปฏิบัติ เพื่อดูว่าได้ดำเนินงานตรงตามมาตรฐานที่กำหนดไว้หรือไม่
4. การมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ หมายถึง การบุคคลเข้าไปร่วมในการแก้ไขปรับปรุงระบบ อันเนื่องมาจากระบบนั้นไม่สามารถทำให้บรรลุถึงเป้าหมาย หรือเป็นการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติงานต่อไป

แบบสอบถามนี้ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นตามนิยามเชิงปฏิบัติการ ประกอบด้วย ประโยคคำตาม 28 ข้อคำถาม โดยใช้วิธีวัดแบบมาตราประมิณค่า 6 หน่วย ดังแต่จริงที่สุด (6) ถึง ไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 28 – 168 คะแนน ค่าอำนาจจำแนกรายข้อที่ได้จากการหาความสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวมมีค่าอยู่ระหว่าง .54 – .81 ถ้าผู้ตอบได้คะแนนรวมจากแบบสอบถามสูงถือว่าเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ที่ตอบได้คะแนนรวมน้อยถือว่าเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ สำหรับค่าความเชื่อมั่นชนิดความสอดคล้องภายในของแบบสอบถามโดยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa เท่ากับ .96

**ตัวอย่าง แบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพ  
การศึกษา**

**การมีส่วนร่วมในการวางแผน**

(0) ท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อวางแผนพัฒนาคุณภาพตามวาระการประชุมของหน่วยงานเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

(00) ท่านปฏิเสธการเข้าร่วมวางแผนคุณภาพของหน่วยงานทุกครั้ง

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

**การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน**

(0) ท่านปฏิบัติงานโดยอาศัยแนวทางตามแผนประกันคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

(00) ท่านพยายามเรียนรู้และพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของตนเองเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง -	ไม่จริงที่สุด

**การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน**

(0) ท่านให้ความร่วมมือทุกครั้ง เมื่อมีการตรวจสอบตาม/ตรวจสอบคุณภาพภายในหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

(00) ท่านปฏิเสธการเข้าร่วมกำหนดวิธีการ/แนวทางเพื่อการตรวจสอบ/ตรวจสอบตามกำหนดการของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

#### การมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ

(0) ท่านปรับปรุง/แก้ไขข้อผิดพลาดทันทีเมื่อทราบผลการตรวจสอบ/ตรวจสอบ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

(00) ท่านทุ่มเททั้งกำลังสมองและกำลังกายเพื่อปรับปรุงระบบคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

#### ตอนที่ 3 แบบสอบถามวัดการสนับสนุนของผู้บริหาร

แบบสอบถามนี้ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อวัดปริมาณการรับรู้ของบุคคลเกี่ยวกับการได้รับความช่วยเหลือจากผู้บริหารหรือหัวหน้าของหน่วยงานในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ภายใต้หน่วยงาน โดยการสนับสนุนของผู้บริหารมุ่งที่ความต้องการของบุคลากร เพื่อให้บรรลุถึงสัมฤทธิ์ผลการดำเนินตามกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา อาทิ การให้คำแนะนำ วัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็น ดังนี้

ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยดัดแปลงจากแบบวัดการสนับสนุนทางสังคมของศักดิ์ชัย นิรัญทวี (2532) ประกอบด้วย ประโยชน์ค่า 10 ข้อคำถาม โดยใช้วิธีวัดแบบมาตราประมาณค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึง ไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ซึ่งก่อนนำมาแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างผู้วิจัยได้นำข้อคำถามไปทดลองใช้ โดยแบบสอบถามมีค่าอำนาจจำแนกรายข้อที่ได้จากการหาความสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวมมีค่าอยู่ระหว่าง .47 – .87 ถ้าผู้ตอบได้คะแนนรวมจากแบบสอบถามสูงถือว่าเป็นผู้ที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยงานสูง ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ตอบได้คะแนนรวมต่ำถือว่าเป็นผู้ที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยงานต่ำ สำหรับค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามชนิดความสอดคล้องภาษาในโดยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa เท่ากับ .91

### ตัวอย่าง แบบสอบถามวัดการสนับสนุนของผู้บริหาร

(0) ผู้บริหารเปิดโอกาสให้ท่านแสดงความคิดเห็นต่อแนวทาง/วิธีการการดำเนินงานประจำคุณภาพอย่างเต็มที่

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

(00) ผู้บริหารไม่เปิดโอกาสให้ท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อพัฒนาระบบคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### ตอนที่ 4 แบบสอบถามวัดการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

แบบสอบถามนี้ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อวัดปริมาณการรับรู้ถึงการสนับสนุนของหน่วยงานในการให้โอกาสบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งจัดขึ้นเป็นการภายในของหน่วยงาน หรือหน่วยงานอื่นภายนอก ทั้งนี้ การสนับสนุนของหน่วยงานดังกล่าวครอบคลุมถึงการประชาสัมพันธ์ ข่าวสาร ข้อมูล หรือรายละเอียดของการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา

ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยตัดแปลงจากแบบสอบถามความต้องการเกี่ยวกับการฝึกอบรมของชัยรัตน์ ศรีรัตน์ (2542) ประกอบด้วย ประโยชน์ค่าตาม 10 ข้อคำถาม โดยใช้วิธีวัดแบบมาตราประมาณค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึง ไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ซึ่งก่อนนำแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างผู้วิจัยได้นำข้อคำถามไปทดลองใช้ โดยแบบสอบถามมีค่าอำนาจจำแนกรายข้อที่ได้จากการหาค่าสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวมมีค่าอยู่ระหว่าง .55 – .78 ถ้าผู้ตอบได้คะแนนรวมสูงถือว่าเป็นผู้ที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านการประกันคุณภาพการศึกษามาก ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้าม ผู้ตอบได้คะแนนรวมต่ำถือว่าเป็นผู้ที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย สำหรับค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามชนิดความสอดคล้องภายใต้การหาค่าสัมประสิทธิ์เอลฟ่า เท่ากับ .90

## ตัวอย่าง แบบสอบถามวัดการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

(0) ท่านได้รับการสนับสนุนให้เข้ารับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

(00) หน่วยงานไม่มีนโยบายสนับสนุนให้ท่านเข้ารับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพที่หน่วยงานภายนอกจัดขึ้น

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

## ตอนที่ 5 แบบสอบถามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน

แบบสอบถามนี้ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อวัดปริมาณการรับรู้ถึงความร่วมมือ ความช่วยเหลือในการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนในลักษณะของทีมงาน หรือปริมาณการรับรู้ถึงการที่บุคคลตั้งแต่ 2 คน ขึ้นไปของหน่วยงานได้มาร่วมกันทำงานเป็นทีม เพื่อร่วมในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน โดยแต่ละบุคคลมีเป้าหมายร่วมกันในการทำงาน มีการประสานงาน และมีการสนับสนุนซึ่งกันและกัน รวมถึงการร่วมรับผิดชอบและมีการตัดสินใจร่วมกันในการทำงาน

ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยดัดแปลงจากแบบสอบถามความต้องการเกี่ยวกับการสนับสนุนของเพื่อนร่วมงานของชนกพร บัวสุข (2545) ประกอบด้วย ประโยชน์ค่า 10 ข้อคำถาม โดยใช้วิธีวัดแบบมาตราประเมินค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึง ไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนน โดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ซึ่งก่อนนำแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างผู้วิจัยได้นำข้อคำถามไปทดลองใช้ โดยแบบสอบถามมีค่าอำนาจจำแนกรายข้อที่ได้จากการหาความสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวมมีค่าอยู่ระหว่าง .67 – .87 ถ้าผู้ตอบได้คะแนนรวมสูง ถือว่ามีความร่วมมือของผู้ร่วมงานสูงในการดำเนินงานตามกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ตอบได้คะแนนรวมต่ำถือว่ามีความร่วมมือของผู้ร่วมงานต่ำในการดำเนินงานตามกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา สำหรับค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามชนิดความสอดคล้องภายในโดยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa เท่ากับ .94

## ตัวอย่าง แบบสอบถามวัดความร่วมมือของผู้ร่วมงาน

(0) ผู้ร่วมงานของท่านแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาระบบคุณภาพอย่างเต็มที่

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

(00) ผู้ร่วมงานของท่านมักไม่ใส่ใจแก้ไข/ปรับปรุงเมื่อพบข้อผิดพลาดที่ไม่สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานประกันคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

## ตอนที่ 6 แบบสอบถามวัดแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

แบบสอบถามนี้ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อวัดปัจจัยที่ผลักดันให้บุคลากรปฏิบัติงานเพื่อมุ่งสู่สัมฤทธิผลตามแนวทางประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับความสำเร็จในการทำงาน (Achievement) ความรับผิดชอบ (Responsibility) ลักษณะงาน (Work Itself) การยอมรับนับถือ (Recognition) และโอกาสเจริญในงาน (Growth)

ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือโดยดัดแปลงมาจากแบบสอบถามแรงจูงใจของผอบเชียร์วงศ์ภักดี (2537) ประกอบด้วย ประยุคคำถาน 10 ข้อคำถาม โดยใช้วิธีวัดแบบมาตรประเมินค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึง ไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ซึ่งก่อนนำไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างผู้วิจัยได้นำข้อคำถามไปทดลองใช้โดยแบบสอบถามมีค่าอำนาจจำแนกรายข้อที่ได้จากการหาความสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวม มีค่าอยู่ระหว่าง .39 – .81 ถ้าผู้ตอบได้คะแนนรวมสูงถือว่ามีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพสูง ขณะเดียวกันในการตั้งน้ำหนักของผู้ตอบได้คะแนนรวมต่ำถือว่ามีแรงจูงใจในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ และในการนี้ที่ต้องแบ่งผู้ตอบออกเป็นผู้ที่มีแรงจูงใจในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงและต่ำ ผู้วิจัยจะใช้คะแนนเฉลี่ยของกลุ่มรวมเป็นเกณฑ์แบ่ง สำหรับค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามชนิดความสอดคล้องภายใต้การหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟ่า เท่ากับ .85

### ตัวอย่าง แบบสอบถามวัดแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

(0) ท่านถือเป็นบุคคลสำคัญที่จะมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานประกันคุณภาพสำเร็จตามเป้าหมายของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

(00) การเข้าร่วมจัดทำระบบคุณภาพของหน่วยงาน เป็นสิ่งที่เกินกำลังความสามารถของท่าน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### ตอนที่ 7 แบบสอบถามวัดเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

แบบสอบถามนี้ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อวัดปริมาณความรู้เชิงประมาณค่าของบุคคลเกี่ยวกับคุณประโยชน์ของการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา ความรู้สึกชอบและความพอใจในการมีส่วนร่วม ตลอดจนความพร้อมที่จะมีส่วนร่วมในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยดัดแปลงจากแบบวัดทัศนคติในการทำงานของจินตนาบิลมาศ และคณะ (2529) ประกอบด้วย ประโยคคำถาม 10 ข้อคำถาม โดยใช้วิธีวัดแบบมาตราประเมินค่า 6 หน่วย ตั้งแต่จริงที่สุด (6) ถึง ไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนนโดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ซึ่งก่อนนำไปแบบสอบถาม ไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างผู้วิจัยได้นำข้อคำถามไปทดลองใช้ โดยแบบสอบถามมีค่าอำนาจจำแนกรายข้อที่ได้จากการหาค่าความสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวมมีค่าอยู่ระหว่าง .42 – .74 ถ้าผู้ตอบได้คะแนนรวมสูงจะเป็นบุคคลที่มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษามาก ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ตอบที่ได้คะแนนรวมต่ำถือเป็นผู้ที่มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพน้อย และในกรณีที่ต้องแบ่งผู้ตอบออกเป็นผู้ที่มีเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงและต่ำ ผู้วิจัยจะใช้คะแนนเฉลี่ยของกลุ่มรวมเป็นเกณฑ์แบ่ง สำหรับค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามนิดความสอดคล้องภายใต้การหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟ่า เท่ากับ .85

### ตัวอย่าง แบบสอบถามวัดเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

(0) ท่านพอใจที่มีโอกาสร่วมปฏิบัติงานประกันคุณภาพกับบุคลากรอื่นในหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

(00) ท่านรู้สึกท้อถอยเมื่อต้องทำงานหนักเพื่อมุ่งสู่สัมฤทธิผลการประกันคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### ตอนที่ 8 แบบสอบถามวัดสุขภาพจิตของบุคลากร

แบบสอบถามนี้ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อวัดปริมาณของความวิตกกังวล อันประกอบด้วย ความกลัวในเรื่องต่าง ๆ โดยปราศจากเหตุผลอันควร ความกลุ่มใจ ความโกรธง่าย ความดื้นเด้นง่าย ขาดสมาร์ท ขาดความกล้า และกลัวผิด อันเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือวัดโดยดัดแปลงจากแบบวัดสุขภาพจิตของวิรัติ ปานศิลา (2542) ประกอบด้วย ประโยคคำตาม 10 ข้อคำถาม โดยใช้วิธีวัดแบบมาตราประเมินค่า 6 หน่วย ตั้งแต่ จริงที่สุด (6) ถึง ไม่จริงที่สุด (1) และมีพิสัยของคะแนน โดยรวมอยู่ระหว่าง 10 – 60 คะแนน ซึ่งก่อนนำมาแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างผู้วิจัยได้นำข้อคำถามไปทดลองใช้ โดยแบบสอบถามมีค่าอำนาจจำแนกรายข้อที่ได้จากการหาความสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวมมีค่าอยู่ระหว่าง .57 – .81 ถ้าผู้ตอบได้คะแนนรวมสูงจะเป็นบุคคลที่มีสุขภาพจิตดีมาก ขณะเดียวกันในทางตรงกันข้ามผู้ตอบที่ได้คะแนนรวมต่ำถือเป็นบุคคลที่มีสุขภาพจิตดีน้อย และในกรณีที่ต้องแบ่งผู้ตอบออกเป็นผู้ที่มีสุขภาพจิตของบุคลากรสูงและต่ำ ผู้วิจัยจะใช้คะแนนเฉลี่ยของกลุ่มรวม เป็นเกณฑ์แบ่ง สำหรับค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามชนิดความสอดคล้องภายใต้การหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa เท่ากับ .92

## ตัวอย่าง แบบสอบถามวัดสุขภาพจิตของบุคลากร

### (0) ท่านรู้สึกเครียดเมื่อมีงานล้นมือ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### (00) ท่านมักกังวลใจเมื่อต้องปฏิบัติงานร่วมกับผู้อื่น

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### วิธีหาคุณภาพเครื่องมือ

1. การหาความเที่ยงตรง (Validity) นอกจากการพิจารณาความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาของแบบสอบถาม (Content Validity) โดยคณะกรรมการควบคุมปริญญาฯ พน. 2 ท่าน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร.อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์ ดร.พรรณี บุญประกอบ แล้วนั้น ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามทุกฉบับที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ให้ผู้เชี่ยวชาญอีก 3 ท่าน ได้แก่ ผู้อำนวยการ วิทยาลัยพยาบาลสภากาชาดไทย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชูลีพร เชวน์เมฆาภิจ) ผู้แทนฝ่ายบริหาร ด้านประกันคุณภาพคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พันธ์ศักดิ์ พลสารัมย์) และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉันทนา ภาคบงกช สถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์ ที่เป็นบุคคลที่ความรู้ ความสามารถ และมีความเข้าใจเป็นอย่างดี ในด้านเนื้อหา เพื่อให้เดลallo คำถามวัดได้ตรงและครอบคลุมตามนิยามเชิงปฏิบัติการ หลังจากนั้น นำผลที่ได้มาปรับปรุงเพื่อให้แบบสอบถามมีความสมบูรณ์ ก่อนนำไปใช้เก็บรวบรวมข้อมูล

2. การหาค่าอำนาจจำแนกรายข้อ (Discrimination) ผู้วิจัยนำแบบวัดแต่ละฉบับที่ได้ตรวจสอบความเที่ยงตรงแล้วไปทดลองใช้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทั้งนี้บุคลากรดังกล่าวมีคุณลักษณะใกล้เคียงกับกลุ่มตัวอย่างแต่เป็นกลุ่มที่นอกเหนือจากกลุ่ม ตัวอย่างที่เลือกมาศึกษาในครั้งนี้ จำนวน 100 คน จากนั้นนำมารวะห์ค่าอำนาจจำแนกราย ข้อโดยการหาความสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวม (Item-total correlation) แล้ว เลือกเฉพาะ ข้อที่มีความสัมพันธ์กับคะแนนรวมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ไว้ใช้เป็นแบบสอบถาม

3. การหาความเชื่อมั่น (Reliability) ใน การวิจัยครั้งนี้ นอกจากผู้วิจัยหาค่าอำนาจ จำแนกรายข้อ (Discrimination) เพื่อเลือกข้อที่มีความสัมพันธ์สูงกับคะแนนรวมและได้รับการ ปรับปรุงจนมีเนื้อหาสาระครบถ้วน ผู้วิจัยได้หาค่าความเชื่อมั่นชนิดความสอดคล้องภายใต้โดย การหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha-coefficient)

## การเก็บรวบรวมข้อมูล

- ผู้วิจัยนำหนังสือจากบันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูลยังหน่วยงานที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้วิจัยดำเนินการจัดเก็บข้อมูลด้วยตนเองในทุกหน่วยงานที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง โดยขอความร่วมมือจากผู้ประสานงานของแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำแบบสอบถามที่ผู้วิจัยจัดเตรียมไว้ไปให้กับกลุ่มตัวอย่างข้างต้นตอบ โดยมีระยะเวลาเก็บข้อมูลประมาณ 2 เดือน (ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2546 – เดือนมิถุนายน 2546)

## การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยจำแนกตามตัวแบ่งกลุ่ม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ศึกษาคุณสมบัติพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง โดยการวิเคราะห์ด้วยสถิติพื้นฐาน อาทิ ค่าเฉลี่ย (Mean), ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) เป็นต้น
- ใช้สถิติการวิเคราะห์ Pearson Correlation ในการทดสอบสมมติฐาน ข้อ 1
- ใช้สถิติการวิเคราะห์ความแปรปรวนสองทาง (Two-way Analysis of Variance) และทดสอบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยด้วยวิธีของ Scheffe เพื่อทำการทดสอบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยที่จะคู่ ในการทดสอบสมมติฐาน ข้อ 2 3 และ 4
- ใช้สถิติการวิเคราะห์การทดถอยพหุคุณ (Multiple Regression Analysis) ในการทดสอบสมมติฐาน ข้อ 5

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา เป็นการศึกษาภาคสนามโดยมีความมุ่งหมายที่สำคัญ คือ 1) เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตในแต่ละด้านมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด 2) เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตว่ามีผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด และ 3) เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตร่วมกันมีอำนาจในการทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด โดยแบ่งด้วยประดิษฐ์ศึกษาเป็น 2 ด้าน คือ ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา และลักษณะทางจิต ได้แก่ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร ส่วนด้วยประดิษฐ์ คือ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งแบ่งย่อยออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ การมีส่วนร่วมในการวางแผน การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ

ในบทนี้ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยแบ่งออกเป็น 3 ตอน ได้แก่ ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่าง ๆ ที่ใช้ในการศึกษา ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทาง และตอนที่ 3 การวิเคราะห์ทดสอบโดยพหุคุณแบบเพิ่มทีละตัวแปร (Stepwise) เพื่อตอบสมมติฐานที่ดังไว้โดยจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลในลักษณะกลุ่มรวมและกลุ่มที่แยกย่อยตามตัวแปรแบ่งกลุ่มของผู้วิจัย ในกรณี เพื่อช่วยให้เข้าใจและเป็นประโยชน์ในการตีความผลการวิจัย รวมถึงการกำหนดขอบเขตของการนำผลการวิจัยไปใช้ ผู้วิจัยจะนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นของกลุ่มตัวอย่างก่อนแสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับข้างต้น

### ข้อมูลเบื้องต้นของกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ คือ บุคลากรสายงานสนับสนุนวิชาการของหน่วยงานด้านการเรียนการสอน จำนวน 500 คน แบ่งตามกลุ่มสาขาวิชา 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์และเทคโนโลยี กลุ่มสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์สุขภาพ กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์ และกลุ่มสาขาวิชามนุษยศาสตร์ โดยให้แต่ละกลุ่มสาขาวิชามีขนาดตัวอย่างเท่ากัน คือ จำนวนกลุ่มสาขาวิชาละ 125 คน โดยมีผลการวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง ดังปรากฏในตาราง 1

ตาราง 1 แสดงค่าสถิติพื้นฐาน จำแนกตามตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

ตัวแปร	ค่าเฉลี่ย	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน	พิสัย	ความเมี้ยด	ความถ่อง
การสนับสนุนของผู้บริหาร	45.12	9.01	10-60	-.714	.377
การได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพ	43.34	8.29	10-60	-.371	-.106
ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน	41.82	6.44	10-60	-.642	.596
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ	44.79	6.91	10-60	-.066	.059
การศึกษา					
แรงจูงใจในการประกันคุณภาพ	42.47	6.16	10-60	-.401	-.051
การศึกษา					
สุขภาพจิตของบุคลากร	34.33	8.24	10-60	.076	.296
การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ	133.22	15.88	28-168	-.286	.287
ศึกษา					

จากการ 1 ค่าเฉลี่ยของตัวแปรอิสระ ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร การได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร เท่ากับ 45.12 43.34 41.82 44.79 42.47 และ 34.33 ตามลำดับ และมีค่าเฉลี่ยของตัวแปรตาม ได้แก่ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เท่ากับ 133.22 โดยความเบ้ของข้อมูลมีลักษณะเบี้ยว และมีค่าความโถงอยู่ในลักษณะปานกลาง ซึ่งในภาพรวม พบว่า มีการกระจายของข้อมูลในลักษณะปกติ

### **ผลการวิเคราะห์ข้อมูล**

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการวิจัยครั้งนี้ แบ่งตามวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล เป็น 3 ตอน คือ ตอนที่ 1 เป็นการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ศึกษา ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทาง เพื่อต้องการทดสอบค่าความแปรปรวนของค่าเฉลี่ยของตัวแปรอิสระครั้งละสองตัวแปร และตอนที่ 3 เป็นการวิเคราะห์ทดสอบโดยพหุคุณแบบเพิ่มทีละตัวแปร (Stepwise) โดยการรวมตัวแปรอิสระหลายตัวแปรไว้ในสมการทดสอบเพื่อทำนายตัวแปรตาม ซึ่งทำให้ทราบถึงอิทธิพลที่มีต่อตัวแปรตาม โดยจะวิเคราะห์ข้อมูลในลักษณะกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยตามตัวแปรแบ่งกลุ่มที่ศึกษา ซึ่งผู้วิจัยจะนำเสนอไปเป็นลำดับดังนี้

#### **ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ศึกษา**

ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ศึกษา 2 ด้าน ได้แก่ ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน และลักษณะทางจิตกับการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยมีผลการวิเคราะห์ดังปรากฏในตาราง 2

ตาราง 2 แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตกับการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

ตัวแปร	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r)
การสนับสนุนของผู้บริหาร	.523*
การได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา	.525*
ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน	.412*
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา	.588*
แรงจูงใจในการประกันคุณภาพการศึกษา	.653*
สุขภาพจิตของบุคลากร	.136*

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากการ 2 พบว่า ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 (ค่า r เท่ากับ .523 .525 และ .412 ตามลำดับ) หมายความว่า บุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารสูง ได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพมาก และมีความร่วมมือของผู้ร่วมงานสูง จะมีการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง เช่นเดียวกับปัจจัยลักษณะทางจิต ได้แก่ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร พนว่า มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 (ค่า r เท่ากับ .588 .653 และ .136 ตามลำดับ) หมายความว่า บุคลากรที่มีเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษามาก แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง และมีสุขภาพจิตดีมาก จะมีการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง ในกรณีเดียวกันความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะจิตกับการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา พนว่า ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างแรงจูงใจในการประกันคุณภาพการศึกษากับการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพมีค่ามากที่สุด (ค่า r เท่ากับ .653)

## ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทาง

สำหรับการวิเคราะห์ในส่วนนี้ จะเป็นการวิเคราะห์โดยใช้ตัวแปรอิสระพร้อมกันที่จะสองตัวแปร มีการวิเคราะห์ 3 รูปแบบ ประกอบด้วย

รูปแบบที่ 1 โดยใช้ตัวแปรอิสระพร้อมกันที่จะสองตัวแปร คือ การสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

รูปแบบที่ 2 โดยใช้ตัวแปรอิสระพร้อมกันที่จะสองตัวแปร คือ ความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

รูปแบบที่ 3 โดยใช้ตัวแปรอิสระพร้อมกันที่จะสองตัวแปร คือ การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

โดยทั้ง 3 รูปแบบใช้ตัวแปรตามตัวเดียว คือ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา และในการวิจัยครั้งนี้ ได้วิเคราะห์เพิ่มเติมในด้านย่อยของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา 4 ด้าน คือ การมีส่วนร่วมในการวางแผน การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ เพื่อให้การวิจัยสมบูรณ์และสามารถตอบปัญหาการวิจัยได้ชัดเจนยิ่งขึ้น (ดังปรากฏในภาคผนวก ข)

รูปแบบที่ 1 โดยใช้ดั้งแปรอิสระพร้อมกันทีละสองตัวแปร คือ การสนับสนุนของผู้บริหาร และ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 3 ค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมใน การประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม (คน)	จำนวน การมี ส่วนร่วม	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติเอฟ		
			การสนับสนุน ของผู้บริหาร	เจตคติต่อการมี ส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพ การศึกษา	ปฏิสัมพันธ์ สองทาง
กลุ่มรวม	500	133.12	53.611***	54.060***	.046
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	131.79	4.206*	3.483	.409
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	135.62	3.170	18.874***	2.930
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	135.38	26.100***	21.581***	2.215
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	129.70	37.803***	18.510***	2.276

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากตาราง 3 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกกลุ่ม แต่พบว่าคะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกันในกลุ่มดังกล่าว เมื่อบุคลากรได้รับการสนับสนุนของผู้บริหาร และมีเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 121.64) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงกว่าบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 121.64) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเจตคติที่ดีต่อการส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงกว่าบุคลากรที่เจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 131.44) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชาชีวฯศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแปรปรวนไปตามการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหารในสาขาวิชาชีวฯศาสตร์สุขภาพ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแปรปรวนไปตามการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา และในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแปรปรวนไปตามการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหาร และแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา (ดังปรากฏตามตารางค่าสถิติต่าง ๆ ในภาคผนวก ง)

รูปแบบที่ 2 โดยใช้ตัวแปรอิสระพร้อมกันที่ลasseงตัวแปร คือ ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และ แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 4 ค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม (คน)	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติเอฟ		
			ความร่วมมือ <sup>*</sup> ของผู้ร่วมงาน	แรงจูงใจในการ <sup>*</sup> ทำงานประกัน	ปฏิสัมพันธ์ สองทาง <sup>*</sup> คุณภาพการศึกษา
กลุ่มรวม	500	133.12	14.601***	109.975***	.618
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	131.79	.093	22.408***	.114
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	135.62	3.189	30.582***	.788
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	135.38	16.249***	26.029***	.019
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	129.70	.067	34.130***	7.890

\* \*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากตาราง 4 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกกลุ่ม แต่พบว่าคะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาเด็กต่างกันในกลุ่มดังกล่าว เมื่อนบุคลากรได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และเมื่อแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพเด็กต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อบุคลากรได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงานสูง (ค่าเฉลี่ย = 138.20) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงกว่าบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานมาก (ค่าเฉลี่ย = 122.90) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 142.32) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงกว่าบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 129.15) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชา วิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษาแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ชีวภาพ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพ การศึกษา สาขาวิชาสังคมศาสตร์ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา (ดังปรากฏตามตารางค่าสถิติ ด้าน ๔ ในภาคผนวก ง)

รูปแบบที่ 3 โดยใช้ตัวแปรอิสระพร้อมกันที่ลงทะเบียนตัวแปร คือ การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 5 ค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติอे�ฟ		
			การได้รับการ ฝึกอบรมด้าน การประกัน คุณภาพการ ศึกษา	เจตคติต่อการมี ส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพ การศึกษา	ปฏิสัมพันธ์ สองทาง
กลุ่มรวม	500	133.12	69.760***	55.127***	.406
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์	125	131.79	11.143**	6.703*	.354
ภาษาไทยและเทคโนโลยี					
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์	125	135.62	13.079***	11.856**	.509
สุขภาพ					
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	135.38	16.213***	25.997***	.008
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	129.70	20.788***	6.563*	1.401

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษากับการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และแปรปรวนไปตามเขตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกันในกลุ่มดังกล่าว เมื่อบุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตคติ ต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อบุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษามาก (ค่าเฉลี่ย = 130.81) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงกว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย (ค่าเฉลี่ย = 121.73) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเขตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงกว่าบุคลากรที่มีเขตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 132.05) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษาและแปรปรวนไปตามเขตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกสาขาวิชา (ดังปรากฏตามตารางค่าสถิติต่าง ๆ ในภาคผนวก ง)

### ตอนที่ 3 การวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณแบบเพิ่มทีละตัวแปร (Stepwise)

สำหรับการวิเคราะห์ในส่วนนี้ เป็นการวิเคราะห์โดยรวมตัวแปรอิสระหลายตัวไว้ในสมการถดถอยเพื่อทำนายตัวแปรตามตัวเดียว ซึ่งจะทำให้ทราบถึงอิทธิพลของตัวแปรอิสระที่มีต่อตัวแปรตาม ตัวแปรอิสระในการวิจัยครั้งนี้มี 6 ตัวแปร ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร โดยมีตัวแปรตาม คือ การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 6 ร้อยละของการทำนายตามลำดับความสำคัญของตัวทำนายจากการวิเคราะห์การถดถอย พหุคุณแบบเพิ่มทีละตัวแปร (Stepwise) ของตัวแปรอิสระ 6 ตัวแปร ในการทำนายการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ร้อยละ ของการ ทำนาย	ตัวทำนาย ตามลำดับ	ค่า Beta ของตัวทำนาย (ตามลำดับความสำคัญ) รวม
กลุ่มรวม	500	47.6	5, 3, 4, 6	.41, .18, .22, .10
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	34.1	5	.58
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	41.0	5	.64
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	54.2	5, 1	.52, .30
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	66.8	1, 4, 6, 3	.39, .36, .19, .18

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

1. การสนับสนุนของผู้บริหาร
2. ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน
3. การได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพ  
การศึกษา
4. เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกัน  
คุณภาพการศึกษา
5. แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการ  
ศึกษา
6. สุขภาพจิตของบุคลากร

จากการ 6 พนว่า ตัวแปรอิสระที่สามารถทำนายการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในกลุ่มรวม คือ แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา การได้รับการฝึกอบรมในการประกันคุณภาพการศึกษา เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ และสุขภาพจิตของบุคลากร สามารถร่วมกันทำนายได้ คิดเป็นร้อยละ 47.6 โดยแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในกลุ่มดังกล่าวสูงสุด (ค่า Beta = .41) เมื่อพิจารณาในกลุ่มย่อย พนว่า ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี ตัวแปรอิสระที่สามารถทำนายการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา คือ แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงสุดและสามารถทำนายได้ คิดเป็นร้อยละ 34.1 (ค่า Beta = .58) เช่นเดียวกับ ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ ตัวแปรอิสระที่สามารถทำนายการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา คือ แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงสุดและสามารถทำนายได้ คิดเป็นร้อยละ 41.0 (ค่า Beta = .64) ในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ ตัวแปรอิสระที่สามารถทำนายการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา คือ แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และการสนับสนุนของผู้บริหาร สามารถร่วมกันทำนายได้ คิดเป็นร้อยละ 54.2 โดยแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงสุด (ค่า Beta = .52) และในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ ตัวแปรอิสระที่สามารถทำนายการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา คือ การสนับสนุนของผู้บริหาร เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา สุขภาพจิตของบุคลากร และการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา สามารถร่วมกันทำนายได้ คิดเป็นร้อยละ 66.8 โดยการสนับสนุนของผู้บริหาร มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงสุด (ค่า Beta = .36)

## บทที่ 5

### สรุปผล อกิจกรรม และข้อเสนอแนะ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการศึกษาปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาในบทที่ผ่านมา ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ตามลำดับของตัวแปรอิสระเป็นหลักแล้วแยกย่อยหัวข้อตามตัวแปรตามทั้ง 4 ด้าน และในบทนี้ผู้วิจัยได้ทำการประมวลผลการวิเคราะห์เพื่อดีความและอกิจกรรมผลตรวจสอบสมมติฐานที่ตั้งไว้ เพื่อจะได้ทราบว่าข้อมูลจากการวิจัยให้การสนับสนุนความคาดหมายหรือทำนายสิ่งที่ตั้งไว้ล่วงหน้ามากน้อยเพียงใด นอกจากนี้ผู้วิจัยได้นำผลการวิจัยไปประสานกับผลการวิจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดภาพกว้างและละเอียดยิ่งขึ้นจนสามารถนำไปขยายผลในการเสนอแนะแนวทางการวิจัยต่อไป ทั้งนี้ ก่อนนำเสนอข้อมูลข้างต้น ผู้วิจัยได้นำเสนอสังเขปความมุ่งหมาย สมมติฐาน และวิธีการศึกษาค้นคว้าเพื่อความชัดเจนและเข้าใจที่ตรงกันยิ่งขึ้นตามลำดับต่อไปนี้

#### ความมุ่งหมายของการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ตั้งความมุ่งหมายไว้ดังนี้

- เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตในแต่ละด้านมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ หากน้อยเพียงใด
- เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตรวมมีผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ หากน้อยเพียงใด
- เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตร่วมกัน มีอำนาจในการทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ หากน้อยเพียงใด

## สมมติฐานการวิจัย

1. ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร การได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา และความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และลักษณะทางจิต ได้แก่ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

2. บุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารสูงและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษามาก จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมาก กว่าบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย

3. บุคลากรที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานสูงและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานต่ำและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ

4. บุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านประกันคุณภาพการศึกษามากและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษามาก จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านประกันคุณภาพน้อยและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพน้อย

5. ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตร่วมกันสามารถทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

## วิธีดำเนินการศึกษาดังนี้

ใช้วิจัยเชิงบรรยาย (Descriptive Research) ศึกษาภัณฑ์ประชากรที่เป็นบุคลากรสายงานสนับสนุนทางวิชาการของหน่วยงานด้านการเรียนการสอนของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่ปฏิบัติงานอยู่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 (ระยะเวลาตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2545 ถึง 30 กันยายน 2546) จำนวน 2,839 คน โดยมีกลุ่มตัวอย่างได้มาจากการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้นตามกลุ่มสาขาวิชา 4 กลุ่มสาขาวิชา คือ กลุ่มสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ภาษาและเทคโนโลยี กลุ่มสาขาวิชาศึกษาศาสตร์สุขภาพ กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์ และกลุ่มสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ โดยให้แต่ละกลุ่มสาขาวิชามีขนาดตัวอย่างเท่ากัน (Equal Allocation) จำนวน 125 คนต่อกลุ่มสาขาวิชา ตั้งนั้นจำนวนกลุ่มตัวอย่างในการศึกษาครั้งนี้มีจำนวนทั้งสิ้น 500 คน

## ตัวแปรที่ศึกษา

1. ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน แบ่งเป็น
  - 1.1 การสนับสนุนของผู้บริหาร
  - 1.2 การได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา
  - 1.3 ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน
2. ลักษณะทางจิต แบ่งเป็น
  - 2.1 เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา
  - 2.2 แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา
  - 2.3 สุขภาพจิตของบุคลากร

ในการวิจัยครั้งนี้ใช้กลุ่มสาขาวิชา เป็นตัวแปรแบ่งกลุ่ม

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบ่งเป็น 8 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป

ตอนที่ 2 แบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา แบ่งเป็น 4 ด้าน คือ การมีส่วนร่วมในการวางแผน การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ จำนวน 28 ข้อคำถาม ค่าความเชื่อมั่น .9628

ตอนที่ 3 แบบสอบถามวัดการสนับสนุนของผู้บริหาร จำนวน 10 ข้อคำถาม ค่าความเชื่อมั่น .9142

ตอนที่ 4 แบบสอบถามวัดการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา จำนวน 10 ข้อคำถาม ค่าความเชื่อมั่น .8975

ตอนที่ 5 แบบสอบถามวัดความร่วมมือของผู้ร่วมงาน จำนวน 10 ข้อคำถาม ค่าความเชื่อมั่น .9385

ตอนที่ 6 แบบสอบถามวัดเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา จำนวน 10 ข้อคำถาม ค่าความเชื่อมั่น .8835

ตอนที่ 7 แบบสอบถามวัดแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา จำนวน 10 ข้อคำถาม ค่าความเชื่อมั่น .8513

ตอนที่ 8 แบบสอบถามวัดสุขภาพจิตของบุคลากร จำนวน 10 ข้อคำถาม ค่าความเชื่อมั่น .9201

### **การสรุปผลและอภิปรายผลตามสมมติฐาน**

จากการประมวลแนวคิด ทฤษฎี และผลการวิจัยที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศในบทที่ 2 ทำให้ได้ข้อสรุปที่สามารถนำมาใช้เป็นฐานในการตั้งสมมติฐานได้ 5 ข้อโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### **การสรุปผลและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 1**

เป็นการตอบความมุ่งหมายข้อที่ 1 คือ เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตในแต่ละด้านมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพ การศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด โดยสมมติฐานข้อที่ 1 กล่าวว่า “ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตแต่ละด้านมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา”

ในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตรวจสอบสมมติฐาน พบว่า ผลการวิจัยที่ค้นพบสอดคล้องกับสมมติฐาน กล่าวคือ ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร การได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา และความร่วมมือของผู้ร่วมงาน มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เช่นเดียวกับลักษณะทางจิต ได้แก่ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพ และสุขภาพจิตของบุคลากรที่มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สอดคล้องกับการศึกษาของเจริญ สุวรรณวงศ์ (2536) ที่พบว่า การได้รับการสนับสนุนจากผู้นำชุมชนเป็นปัจจัยสำคัญที่มีความสัมพันธ์เชิงบวกและสามารถทำนายการเข้าร่วมปฏิบัติงานของบุคคลได้ร้อยละ 25.32 และยังพบปัจจัยอื่นที่มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับการเข้าไปมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของครูอาสาสมัครเดินสอนการศึกษานอกโรงเรียน ได้แก่ ความรู้ความเข้าใจในงาน ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน การได้รับความร่วมมือจากชุมชน เช่นเดียวกับการศึกษาของกรณิกา หลีเจริญ (2536) พบว่า ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการปฏิบัติของข้าราชการครู ได้แก่ ความรู้ในงานที่เข้าร่วมปฏิบัติ และเจตคติที่มีต่องาน โดยถือเป็นปัจจัยที่มีความสัมพันธ์เชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน และจากการศึกษาของนุสรา ออาจณรงค์ (2542) พบว่า การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพการบริการ

ของพยาบาลมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับการทำงานของพยาบาลอย่างมีนัยสำคัญ และนุชนาดา ราดุทอง (2539) พบว่า การสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับพฤติกรรมการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เช่นเดียวกัน

### การสรุปผลและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 2

เป็นการตอบความมุ่งหมายข้อที่ 2 คือ เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตว่ามีผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด โดยสมมติฐานข้อ 2 กล่าวว่า “บุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารสูงและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษามาก จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย”

ในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตรวจสอบสมมติฐาน พบว่า การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาไม่ได้แปรปรวนไปตามปฏิสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระสองตัวแปรพร้อมกัน คือ การสนับสนุนของผู้บริหาร และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยที่แบ่งตามกลุ่มสาขาวิชา และเมื่อพิจารณาตัวแปรอิสระที่ละตัวแปร พบว่า การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาต่างก็แปรปรวนไปตามการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาที่ละตัวแปร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยบางสาขาวิชา หมายความว่า การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน เนื่องมาจากบุคลากรได้รับการสนับสนุนของผู้บริหารและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารสูง จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำ และบุคลากรที่มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพสูง จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย

นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาเพิ่มเติมในการวิเคราะห์ข้อมูลแยกเป็นรายด้านของตัวแปรตาม (ดังปรากฏในแผนก ข) พบว่า การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ ไม่ได้แปรปรวนไปตามปฏิสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระสองตัวแปรพร้อมกัน ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยที่แบ่งตามกลุ่มสาขาวิชา แต่แปรปรวนไปตามตัวแปรอิสระแต่ละตัวแปร เช่นเดียวกับข้างต้น ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยบางสาขาวิชา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ผลการวิจัยดังกล่าวไม่สนับสนุนอิทธิพลร่วมของตัวแปรอิสระ 2 ตัวแปร แต่สนับสนุนอิทธิพลของตัวแปรแต่ละตัวต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากร สอดคล้องกับแนวคิดของเฮ้าส์ (House. 1971) ที่กล่าวว่าการสนับสนุนของผู้นำมีความสำคัญในการบริหารแบบมีส่วนร่วมในองค์กร ซึ่งความมีลักษณะการสนับสนุน อาทิ เช่น มีการแบ่งปันข่าวสารข้อมูลให้กับผู้ร่วมปฏิบัติงาน การเอาใจใส่กับความคิดเห็นต่าง ๆ รวมทั้งข้อเท็จจริง และความรู้สึกของผู้ปฏิบัติงาน อยู่ชี้แนะและเสนอทางเลือกให้ผู้ร่วมงาน เป็นต้น โดยผู้บริหารจะเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร (Anthony. 1978) งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับการศึกษาของศักดิ์ชัย นิรัญทร์ พบว่าเจตคติต่อสภาพการทำงานและความรู้สึกเกี่ยวกับการสนับสนุนทางสังคมเป็นตัวนำายพฤติกรรมการเข้าร่วมทำงานของบุคลากรได้อย่างมีนัยสำคัญ หมายถึง เมื่อมีการสนับสนุนทางสังคมสูง โดยสนับสนุนทางสังคม คือ การได้รับการสนับสนุนจากผู้ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ผู้บริหาร ผู้ร่วมงาน เพื่อน เป็นต้น และมีเจตคติที่ต้องสภาพการทำงานจะส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพในงานสูง มีการให้ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมในการทำงานสูงกว่าบุคคลที่มีการสนับสนุนทางสังคมต่ำ และมีเจตคติที่ต้องการทำงานและการสนับสนุนทางสังคมมีผลต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝีกอบรมในธนาคารพาณิชย์ไทย สอดคล้องกับแนวคิดและการอบรมของ TQA (Total Quality Award) กล่าวว่าผู้นำขององค์กรจะเป็นผู้ที่กำหนดทิศทางและสร้างองค์กร เป็นบุคคลที่จะกระตุ้น จูงใจ และสนับสนุนบุคลากรทุกคนให้มีส่วนร่วมเพื่อให้องค์กรประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ (สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ. 2545 : 7)

### การสรุปผลและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 3

เป็นการตอบความมุ่งหมายข้อที่ 2 คือ เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตว่ามีผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด โดยสมมติฐานข้อที่ 3 กล่าวว่า “บุคลากรที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานสูงและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานต่ำและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ”

ในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตรวจสอบสมมติฐาน พบร่วมกับ “การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาไม่ได้แปรปรวนไปตามปฎิสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระสองตัวแปร พร้อมกัน คือ ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยที่แบ่งตามกลุ่มสาขาวิชา และเมื่อพิจารณาด้วยแบบปริมาณที่ละตัวแปร พบร่วมกับ “การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาต่างก็แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยบางสาขาวิชา หมายความว่า การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน เนื่องมาจากบุคลากรได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานสูง จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานต่ำ และบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ”

นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาเพิ่มเติมในการวิเคราะห์ข้อมูลแยกเป็นรายด้านของตัวแปรตาม (ดังปรากฏในภาคผนวก ข) พบร่วมกับ “การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ ไม่ได้แปรปรวนไปตามปฎิสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระสองตัวแปรพร้อมกัน ทั้งในกลุ่มรวม และกลุ่มย่อยที่แบ่งตามกลุ่มสาขาวิชา แต่แปรปรวนไปตามตัวแปรอิสระแต่ละตัวแปร เช่นเดียวกับข้างต้น ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยบางสาขาวิชา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ”

ผลการวิจัยดังกล่าวเนี้ยไม่สนับสนุนอิทธิพลร่วมของตัวแปรอิสระ 2 ตัวแปร แต่สนับสนุนอิทธิพลของตัวแปรแต่ละตัวต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากร สอดคล้องกับการศึกษาของชุติมา มาลัย (2538 : 37-40) กล่าวว่า ความร่วมมือของผู้ร่วมงานเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สำคัญ โดยจะมีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพในการทำงานของแต่ละบุคคล ตลอดจนก่อให้เกิดประสิทธิผลขององค์กร เนื่องจากเป็นการนำความรู้ ประสบการณ์ และความ

ชำนาญของแต่ละบุคคลร่วมกันปฏิบัติงานเพื่อบรรลุถึงวัดถูประสงค์ขององค์กรเป็นหลัก สอดคล้องกับมิลล์ วูดโคค์ (Mike Woodcock. 1989 : 59) กล่าวว่า ความร่วมมือระหว่างบุคคลจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงาน เช่นเดียวกับการศึกษาของบุญเลิศ ทัดมั่น (2537) พบว่า ความร่วมมือและความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน ตรวจแรงงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ขณะเดียวกันแรงจูงใจในการทำงานเป็นลักษณะทางจิตแห่งที่มีความสำคัญอย่างมาก มิเชลและลาร์สัน (Mitchell & Larson. 1987) กล่าวว่า แรงจูงใจเป็นกระบวนการทางจิตที่ปลูกเร้าพฤติกรรมที่ศักดิ์สิทธิ์ของพฤติกรรมและความคงอยู่ของพฤติกรรม โดยการทำด้วยความเต็มใจหรือความพึงพอใจกระทำเพื่อไปสู่เป้าหมาย ซึ่งในการทำงานจะเป็นจิตลักษณะที่ผลักดันให้บุคคลพยายามที่จะกระทำการกิจหรืองานของแต่ละคน จากการศึกษาของขอบเบียร์ วงศ์วัสดี (2537) พบว่าแรงจูงใจมีความสัมพันธ์และเกี่ยวข้องเป็นอย่างมากในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครองในธนาคารพาณิชย์ไทย สอดคล้องกับการศึกษาของชนกพร บัวสุข (2545) และ วิไลวรรณ แซ่หัว (2542) พบว่า แรงจูงใจด้านความคาดหวังเกี่ยวกับผลประโยชน์ของกิจกรรมหรือโครงการความสัมพันธ์และส่งผลต่อการเข้าร่วมกิจกรรมของแต่ละบุคคล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

#### การสรุปผลและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 4

เป็นการตอบความมุ่งหมายข้อที่ 2 คือ เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตว่ามีผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด โดยสมมติฐานข้อที่ 4 กล่าวว่า “บุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านประกันคุณภาพการศึกษามากและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษาสูง จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านประกันคุณภาพน้อยและมีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพด้วย”

ในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตรวจสอบสมมติฐาน พบร้า กรณีมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาไม่ได้แปรปรวนไปตามปฏิสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระสองตัวแปรพร้อมกัน คือ การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยที่แบ่งตามกลุ่มสาขาวิชา และเมื่อพิจารณาด้วยแปรอิสระที่ละตัวแปร พบร้า กรณีมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาต่างก็แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยบางสาขาวิชา หมายความว่า การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน เนื่องจากบุคลากรได้รับการได้รับการ

ฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และมีเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแต่ก็ต่างกัน ดังนั้นจึงสรุปได้ว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านประกันคุณภาพการศึกษามาก จะเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมในด้านประกันคุณภาพน้อย และบุคลากรที่มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงมากกว่าบุคลากรที่มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพเพื่อ

นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาเพิ่มเติมในการวิเคราะห์ข้อมูลแยกเป็นรายด้านของตัวแปรตาม (ดังปรากฏในภาคผนวก ข) พบว่า การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ด้าน การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ ไม่ได้แปรปรวนไปตามปฏิสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระสองตัวแปรพร้อมกัน ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยที่แบ่งตามกลุ่มสาขาวิชา แต่แปรปรวนไปตามตัวแปรอิสระแต่ละตัวแปรเช่นเดียวกับข้างต้น ทั้งในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อยบางสาขาวิชา อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ผลการวิจัยดังกล่าวไม่สนับสนุนอิทธิพลร่วมของตัวแปรอิสระ 2 ตัวแปร แต่สนับสนุนอิทธิพลของตัวแปรแต่ละตัวต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากร สอดคล้องกับแนวทางการพิจารณา รางวัลคุณภาพแห่งชาติ ( TQA : Total Quality Award ) (สถาบันเพิ่มผลิตแห่งชาติ. 2545 : 38-42) หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นการให้ความสำคัญกับการประเมินองค์กรว่า มีการจูงใจและช่วยให้บุคลากรพัฒนาตนเองและใช้ศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่เพื่อมุ่งไปใน แนวทางเดียวกับวัตถุประสงค์และแผนปฏิบัติงานคุณภาพขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ การศึกษา การฝึกอบรม การสอน การแนะนำ และวิธีอื่น ๆ เพื่อบุคลากรให้มีความรู้และเข้าใจ ในระบบคุณภาพ อันเป็นแนวทางสำคัญที่มุ่งไปสู่ระบบคุณภาพ ทั้งองค์กร สอดคล้องกับการ ศึกษาของประธานศิลป วงศ์ชุมกุ (2534) พบว่า การได้รับการนิเทศ การได้รับการฝึกอบรม ด้านสุขภาพจิตของบุคลากรฝ่ายการพยาบาลและฝ่ายส่งเสริมสุขภาพกับผลการดำเนินงาน สุขภาพจิตชุมชน มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เช่นเดียวกับการ ศึกษาของนุสรา อาจแรงค์ (2542) พบว่า ปัจจัยที่ความสัมพันธ์ทางบวกกับคุณภาพบริการ ของพยาบาลในโรงพยาบาลชุมชน คือ การได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับระบบคุณภาพการบริการ ของพยาบาล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .05 เช่นเดียวกับเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีความสำคัญไม่ยิ่งหย่อนกว่ากันต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา โดยงามดา วนิทานนท์ (2535 : 215) กล่าวว่า เจตคติเป็นจิตลักษณ์หนึ่งของบุคคล ที่เกิดจากการรู้คิดเชิงประมาณค่าต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งว่ามีคุณประโยชน์หรือมีโทษ ทำให้เกิดความรู้สึกโน้มเอียงไปทางชอบหรือพอใจต่อสิ่งนั้น ๆ จากการศึกษาของศักดิ์ชัย นิรัญทวี (2532) เจตคติเป็นจิตลักษณ์ที่เป็นองค์ประกอบด้านบวกของความเปลกແยกลกับพฤติกรรมการทำงาน

ของครูสังกัดกรุงเทพมหานครอย่างมีนัยสำคัญ สอดคล้องกับการศึกษาของเจิดหล้า สุนทริภานต์ (2534) พบว่า เจตคดิที่ดีต่องานจะมีผลต่อประสิทธิผลของงานในภาควิชาของคณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยไทยอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

#### การสรุปผลและอภิปรายผลตามสมมติฐานข้อที่ 5

เป็นการตอบความมุ่งหมายข้อที่ 3 คือ เพื่อศึกษาว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตร่วมกัน มีอำนาจในการทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพ การศึกษาหรือไม่ มากน้อยเพียงใด โดยสมมติฐานข้อที่ 5 กล่าวว่า “ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตร่วมกันสามารถทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา”

ในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตรวจสอบสมมติฐาน พบว่า ผลการวิจัยที่ค้นพบสอดคล้องกับสมมติฐาน พบว่า ตัวแปรปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน “ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหาร และการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา และตัวแปรลักษณะทางจิต ”ได้แก่ แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา เจตคดิต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร เป็นตัวแปรที่เกี่ยวข้องและมีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

ในการนี้ ผลการวิจัย พบว่า แรงจูงในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาได้สูงที่สุด (ค่า Beta = .41) และตัวแปรที่สำคัญรองลงมาเข้าสู่สมการทำนาย คือ การได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา เจตคดิต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา และสุขภาพจิตของบุคลากร ตามลำดับ โดยสามารถร่วมกันทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 47.6 เมื่อพิจารณาในกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์กายภาพ และเทคโนโลยี แรงจูงในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาได้สูงที่สุด (ค่า Beta = .58) ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ แรงจูงในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาได้สูงที่สุด (ค่า Beta = .64) ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ แรงจูงในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาได้สูงที่สุด (ค่า Beta = .52) และในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ การสนับสนุนของผู้บริหาร มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ได้สูงที่สุด (ค่า Beta = .36)

ทั้งนี้เห็นได้ว่าแรงจูงในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา เป็นตัวแปรที่มีอำนาจทำนายสูงที่สุดในกลุ่มรวมและในกลุ่มย่อยโดยส่วนใหญ่ ซึ่งเหตุผลสำคัญอาจเนื่องมาจาก

แรงจูงใจในการทำงานเป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้บุคคลแสดงพฤติกรรมอย่างโดยย่างหนึ่งออก มาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ กล่าวคือ การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพ การศึกษาอาจปัจจัยผลักดันที่ส่งผลให้บุคลากรมีแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และอย่างที่จะทำงาน โดยแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพดังกล่าว ได้แก่ ความสำเร็จ การได้รับการยกย่อง ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้า ลักษณะงาน และโอกาสที่เจริญเติบโตของบุคคล ซึ่งพบว่า มีสอดคล้องกับการศึกษาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กรของสมัยศ นาวีการ (2535 : 187-188) และผลการวิจัยที่กล่าวถึงในลำดับต่อไปจะเป็นการอธิบายและสนับสนุน ผลการวิจัย โดยแนวคิดของแนดเลอร์และโลเลอร์ (ผอบเมีย วงศ์ภักดี. 2537 ; อ้างอิงจาก Nadler & Lawler. 1983) กล่าวว่า แรงจูงใจเป็นกระบวนการแรกที่นำไปสู่พฤติกรรมในการทำงาน นอกจากนี้ยังพบว่าแรงจูงใจในการทำงานสามารถทำนายการปฏิบัติงานได้ โดยจากการวิจัยของฉลวย เหลือบวรจง (2538) พบว่า แรงจูงใจในการเตรียมอาจารย์ใหม่สามารถทำนาย การปฏิบัติภาระงานหลักของอาจารย์ใหม่วิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข คิดเป็น ร้อยละ 13.34 และพบว่าตัวแปรอื่นที่มีอิทธิพลตามผลการวิจัยออกเหนือจากแรงจูงใจในการ ทำงานประกัน คุณภาพการศึกษา อาทิ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการ ศึกษา การสนับสนุนของผู้บริหาร เป็นต้น สอดคล้องกับการศึกษาของศักดิ์ชัย นิรัญทวี (2532) พบว่า เจตคติต่อการทำงานเป็นตัวทำนายพฤติกรรมการทำงาน เช่นเดียวกับการศึกษาของ มาริสา สิงหนุด (2533) พบว่า ครูที่มีเจตคติ ที่ดีต่องานแนวโน้มสูงมีปัญหาในการปฏิบัติงาน น้อยกว่าครูที่มีเจตคติที่ดีต่อการแนวโน้มต่ำ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 สมยศ ศรีสมวงศ์ (2537) พบว่า ปัจจัยการรับรู้ต่อเพื่อนร่วมงาน และการรับรู้ต่อผู้บังคับบัญชา มี อิทธิพลต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจสายตรวจ การศึกษาของอาคม ใจแก้ว (2538) พบว่า ผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้างานในระดับห้องถินเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อพฤติกรรมการปฏิบัติ งานของข้าราชการระดับล่างในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ สุนิสา วัลยะเพ็ชร์ (2533) พบว่า ตัวพยากรณ์สำคัญที่มีความสัมพันธ์ทางบวก คือ การอบรมเกี่ยวกับงานและพฤติกรรมการจูงใจ ของหัวหน้างานกับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลหน่วยอภิบาลผู้หนักของโรงพยาบาล ของรัฐ กรุงเทพมหานคร คิดเป็นร้อยละ 30.04 และจากการศึกษาของพัชรี พุ่มพวง (2539) พบว่า การทำงานจะมีประสิทธิภาพเมื่อพยาบาลมีสุขภาพจิตดี สามารถปฏิบัติการ พยาบาลได้ดียิ่งขึ้น และสามารถเชื่อมต่อกับความเครียดได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การ ศึกษาของชนกพร บัวสุข (2544) พบว่า ปัจจัยที่สามารถพยากรณ์การมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ โรงพยาบาลในโครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ การได้รับการสนับสนุนของผู้ร่วมงาน การได้รับการสนับสนุนการนิเทศและการฝึกอบรม เกี่ยวกับโครงการ เจตคติเกี่ยวกับโครงการ ประสบการณ์ในการทำงาน การได้รับการสนับสนุน ทรัพยากร ความคาดหวังเกี่ยวกับประโยชน์ที่ได้รับจากการ มีอำนาจการพยากรณ์คิดเป็น ร้อยละ 45.70

## ข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติ

ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะในการปฏิบัติ โดยอิงข้อค้นพบจากการวิจัยที่สำคัญ ดังนี้

1. จากผลการวิจัยทำให้ทราบว่าแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา เป็นลักษณะทางจิตที่สำคัญที่มีอิทธิพลสูงสุดต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงที่สุด ทั้งในด้านรวมและแต่ละด้านของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา ดังนั้นสถาบันอุดมศึกษาจึงควรจะต้องหากลไบร์ส์เสริมและพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่ม แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพ โดยเฉพาะแรงจูงใจภายในที่เกิดจากการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา อาทิเช่น จูงใจให้ได้รับความสำเร็จในงาน ยอมรับในงานที่ทำ ให้บุคลากร รับผิดชอบในงานที่ทำ ลักษณะงานที่ได้ทำท้าทายความสามารถของบุคลากร และได้รับความ ก้าวหน้าจากการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา เป็นต้น

2. จากผลการวิจัยทำให้ทราบว่าการสนับสนุนของผู้บริหารเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่ง ในการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา เนื่องจากผู้บริหารจะเป็นบุคคลที่ มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ การจูงใจ ตลอดถึงการโน้มน้าวใจให้บุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมการ ประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรในกลุ่มสาขาวิชา วิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์ และกลุ่มสาขาวิชา มนุษยศาสตร์และอื่น ๆ ถ้าบุคลากรเหล่านี้ได้รับความช่วยเหลือและสนับสนุนจากผู้บริหาร อาทิ เช่น คำแนะนำ การจัดสรรวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา เป็นต้น ก็จะเอื้อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษามากยิ่งขึ้น

3. จากผลการวิจัยทำให้ทราบว่าเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการ ศึกษาเป็นลักษณะทางจิตที่สำคัญต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการ ศึกษา. ดังนั้นสถาบันอุดมศึกษาจึงควรมีการพัฒนาเจตคติลักษณะของบุคลากรในด้านดังกล่าว เพื่อ สร้างเสริมเจตคติที่ดีต่อการประกันคุณภาพการศึกษา ควบคู่กับการฝึกอบรมด้านประกัน คุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจและคุณประโยชน์ที่จะได้รับใน กิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่องแท้ และใช้เป็นฐานเบื้องต้นในการตัดสินใจเข้ามี ส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษาอย่างเต็มใจ ในทุกกลุ่มสาขาวิชา ภายนอกสถาบันอุดมศึกษา

4. จากผลการศึกษาทำให้ทราบว่าความร่วมมือของผู้ร่วมงานเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญ ในการดำเนินกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา ดังนั้นสถาบันอุดมศึกษาจึงควรหากลไบร์ ในการส่งเสริมให้บุคลากรมีการทำงานร่วมกันในลักษณะของทีม เพื่อร่วมมือกันค้นหาแนวทางในการทำงานร่วมมือกันวางแผนและดำเนินงานตามแผน ตลอดจนร่วมมือกันในการประเมินผล การดำเนินงานและปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของแต่ละสถาบัน อุดมศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์

## ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไปนี้ได้มาจากผลการวิจัย เพื่อให้ได้ความรู้เพิ่มขึ้น สำหรับส่งเสริมและพัฒนาการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาที่สูงขึ้น ต่อไปดังนี้

1. การวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัย พบว่า ด้วยแล้วลักษณะทางจิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา มีความสัมพันธ์และมีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาสูงที่สุด ดังนั้น การศึกษาวิจัยครั้งต่อไป ควรเป็นการวิจัยในเชิงทดลองเพื่อศึกษาว่าแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษามีผลต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาอย่างไร และเพื่อศึกษาดูว่าแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาเป็นสาเหตุที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาจริงหรือไม่ ตลอดจนศึกษาเพื่อหาแนวทางพัฒนาแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษาต่อไป

2. การวิจัยครั้งนี้ทำให้ทราบผลการวิจัยเบื้องต้นว่าปัจจัยสภาพแวดล้อมและลักษณะทางจิตใดบ้างมีความสัมพันธ์และมีอำนาจในการทำนายการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งยังไม่เพียงพอที่จะทำให้ทราบในรายละเอียดอย่างลึกซึ้งที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ดังนั้น การทำวิจัยครั้งต่อไปจึงควร มีการศึกษาให้ลึกซึ้งไปในรายละเอียดโดยศึกษาในเชิงการวิจัยคุณภาพเพื่อให้ได้ผลการวิจัยที่ครอบคลุมและละเอียดลึกซึ้ง

**บรรณานุกรม**

## บรรณานุกรม

- กรรณิกา ชมดี. (2534). การมีส่วนร่วมของประชาชนที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ : ศึกษาเฉพาะกรณีโครงการสารภี ตำบลท่าช้าง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี. ปริญญาในพนธ์ สส.ม. (สังคมส่งเคราะห์ศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- กิตติโชค ห้อยยื่ง. (2527). การมีส่วนร่วมของประชาชนในโรงเรียนมัธยมเพื่อพัฒนาชนบท : การศึกษาเฉพาะกรณีในโรงเรียนกินีโอกาสวิทยา. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (บริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ไกรสร วิริยะ. (2543). การพิจารณาหาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยทางเศรษฐกิจสังคมกับการมีส่วนร่วมในการจัดการป่าชุมชนของราษฎรบ้านสวนพูด ตำบลทับหลวง อำเภอบ้านไร่ จังหวัดอุทัยธานี. วิทยานิพนธ์ วท.ม. (วนศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- คัชเบต ครอบบุญ, ร.ด.อ. (2538). สำรวจบ้านกับการมีส่วนร่วมทางการเมือง. วิทยานิพนธ์ ร.ม. (การปกคลอง). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- งามดา วนิษทานนท์. (2535). จิตวิทยาสังคม. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.
- \_\_\_\_\_. (2536). ลักษณะพุทธศาสนาและพฤติกรรมศาสตร์ของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการอบรมเลี้ยงดูบุตร. รายงานวิจัย ฉบับที่ 50. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.
- จินดนา บิลมาศ และคนอื่น ๆ. (2529). คุณลักษณะของข้าราชการพลเรือน.. รายงานการวิจัย ของสถาบันข้าราชการพลเรือน. กรุงเทพฯ : สำนักงานข้าราชการพลเรือน.
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. (2543). อนุกรรมมาตรฐานประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (CU-QA Standard Series). กรุงเทพฯ : ส่วนประกันคุณภาพ สำนักบริหาร วิชาการ จุฬาฯ.
- \_\_\_\_\_. (2543). แผนแม่บทการประกันคุณภาพของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2543-2545). กรุงเทพฯ : ส่วนประกันคุณภาพ สำนักบริหารวิชาการ จุฬาฯ.

- เจิดหล้า สุนทริภัต. (2534). คุณลักษณะของผู้นำและประสิทธิผลของงานในภาควิชาของคณะศึกษาศาสตร์ในมหาวิทยาลัยไทย. ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา. กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- เจมศักดิ์ ปั่นทอง. (2524). การระดมประชาชนเพื่อการพัฒนาชนบท. ในการบริหารงานพัฒนาชนบท จักรกฤษณ์ นรนิติพงุการ บรรณาธิการ. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์โอดี้นสโตร์.
- ฉลวย เหลือบวรจ. (2538). ความสัมพันธ์ระหว่างแรงจูงใจ การเตรียมอาจารย์ใหม่ การสอนงาน และความสัมพันธ์กับอาจารย์พี่เลี้ยงกับการปฏิบัติการงานหลักของอาจารย์ใหม่ วิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ พย.ม. (พยาบาลศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ฉวีวรรณ แก้วพรหม. (2536). ความสัมพันธ์ระหว่างโครงสร้างเครือข่ายทางสังคมและการสนับสนุนทางสังคมที่รับรู้กับสุขภาพจิตของผู้สูงอายุในชุมชนผู้สูงอายุ. วิทยานิพนธ์ พย.ม. (พยาบาลศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ฉะอ่อน อินทรلامมูล. (2535). การให้ความสำคัญและการปฏิบัติงานในกิจกรรมสาธารณะชุมชนฐานของอาสาสมัครสาธารณะชุมชนประจำหมู่บ้าน จังหวัดพัทลุง. ปริญญาดุษฎีบัณฑิต ศช.ม. (ศึกษาศาสตร์เพื่อพัฒนาชุมชน). สงขลา : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- ฉัตตราภรณ์ วิวัฒนาวนิช. (2537). ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้านพลา หมู่บ้านพยูน อำเภอจาง จังหวัดระยอง. วิทยานิพนธ์ วท.ม. (วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ชานกพร บัวสุข. (2545). ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลในโครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาลในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้. ปริญญาดุษฎีบัณฑิต กศ.ม. (ศึกษาศาสตร์เพื่อพัฒนาชุมชน). สงขลา : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์. ถ่ายเอกสาร.
- ชานนท์ บุรี. (2535). ปัญหาและความต้องการในการปฏิบัติงานของอาจารย์ในวิทยาลัยสารพัดช่าง เชตภาคกลาง. ปริญญาดุษฎีบัณฑิต กศ.ม. (จิตวิทยาการแนะแนว). กรุงเทพฯ : บัณฑิต วิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- ชุดima มาลัย. (2538). ความสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในการทำงานกับการทำงานเป็นทีมของอาจารย์พยาบาล วิทยาลัยพยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ พย.ม. (พยาบาลศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- ชูชัย สมิทธิ์ไกร. (2538). จิตวิทยาการฝึกอบรมบุคลากร. พิมพ์ครั้งที่ 2. เชียงใหม่ : คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- โชค เกิดบันฑิต. (2539). แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในสถานีอนามัยระดับตำบล จังหวัดราชบุรี. ปริญญาอิพนธ์ กศ.ม. (สุขศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.
- ดวงเดือน พันธุ์มนนาวิน. (2524). ธรรมชาติของทัศนคติกับการวัดทัศนคติ. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. เอกสารประกอบการศึกษาวิชาจิตวิทยาชั้นสูง.
- \_\_\_\_\_ (2530). การวัดและการวิจัยทัศนคติที่เหมาะสมตามหลักวิชาการ. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช. เอกสารประกอบการสอน.
- ตันติมา ด้วงโยรา. (2540). แรงจูงใจในการทำงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลจิตเวช สังกัดกรมสุขภาพจิต. ปริญญาอิพนธ์ กศ.ม. (จิตวิทยาการแนะแนว). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.
- تابกิพย์ จิตพงษ์พาณิช. (2539). บัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการยอมรับการบริหารคุณภาพโดยรวมของเจ้าหน้าที่ในโรงพยาบาล สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ วท.ม. (บริหารสาธารณสุข). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล.
- ติน ปรัชญพฤทธิ์. (2542). ทฤษฎีองค์การ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพาณิช.
- ทบวงมหาวิทยาลัย. (2545). ระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2545. ประกาศทบวงมหาวิทยาลัย. กรุงเทพฯ : สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงฯ. ถ่ายเอกสาร.
- ทวีทอง หงษ์วิวัฒน์. (2527). การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา. กรุงเทพฯ : ศักดิ์สิ加การพิมพ์.
- เทพพนม เมืองแม่น และ สวิง สุวรรณ. (2529). พฤติกรรมองค์การ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพาณิช.
- ธงชัย สันติวงศ์. (2535). การบริหารงานบุคคล. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพาณิช.
- นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์. (2527). กลวิธี แนวทาง วิธีการ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในงานพัฒนาชุมชน. ในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา ทวีทอง หงษ์วิวัฒน์ บรรณาธิการ. กรุงเทพฯ : ศักดิ์สิ加การพิมพ์.
- นุชนาดา หาดุทอง. (2539). การศึกษาเรขาความขัดแย้งในบทบาท ความคุณเครือในบทบาทลักษณะทางจิตวิทยาบังคับพฤติกรรมการทำงานของนักวิชาการศึกษาในส่วนภูมิภาค. ปริญญาอิพนธ์ วท.ม. (พฤติกรรมศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.

- นุสรา นามเดช. (2539). การสร้างแบบทดสอบเพื่อคัดกรองภาวะสุขภาพจิตผู้สูงอายุ. วิทยานิพนธ์ พ.ม. (จิตเวชศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- นุสรา อาจณรงค์. (2542). ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยคัดสรรกับคุณภาพบริการพยาบาลในโรงพยาบาลชุมชน. วิทยานิพนธ์ วท.ม. (พยาบาลสาธารณสุข). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยมหิดล.
- บังอร วงศ์พั慨. (2530). มโนทัศน์เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมทางการเมืองในระบบประชาธิปไตยของครูสังคมศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (มัธยมศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- บุญเลิศ ทัดมั่น. (2532). ปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานตรวจแรงงาน. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (พัฒนาสังคม). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- บุญเลิศ ไพรินทร์. (2530). เอกสารการสอนชุดวิชาการบริหารและพัฒนาองค์กร. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- บุญเลิศ ไพรินทร์. (2538). เทคนิคเพื่อการเปลี่ยนแปลงความรู้ ทักษะ และทักษณ์. กรุงเทพฯ : สำนักงานข้าราชการพลเรือน.
- ประดีดศิลป์ วงศ์ชุมกุ. (2534). ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานสุขภาพจิตชุมชนของโรงพยาบาลชุมชนในภาคเหนือของประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ วท.ม. (พยาบาลสาธารณสุข). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล.
- ประทีป จินเจ, ดุษฎี โยเหลา, และ อุษา ศรีจินดารัตน์. (2542). การประเมินและสังเคราะห์งานวิจัยเกี่ยวกับการทำงานในประเทศไทย. รายงานการวิจัย ฉบับที่ 74. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. ถ่ายเอกสาร.
- ปริယาพร วงศ์อนุตรโรจน์. (2532). จิตวิทยาอุดมสังคม. กรุงเทพฯ : ศูนย์ส่งเสริมกรุงเทพ.
- ตอบเชียร วงศ์ภักดี. (2537). ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในธนาคารพาณิชย์ไทย. ปริญญา ni พนธ์ วท.ม. (พุฒิกรรมศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- พันธ์ศักดิ์ พลสารัมย์. (2540). การพัฒนาระบวนการบริหารงานสถาบันอุดมศึกษาตามแนวคิดการบริหารงานแบบมุ่งคุณภาพท่องค์การ : กรณีศึกษาอุปทำงกรณ์มหาวิทยาลัย. วิทยานิพนธ์ ค.ด. (อุดมศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. ถ่ายเอกสาร.

- พูลครี ไม้ทอง. (2543). การศึกษาการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่นในระดับมัธยมศึกษาของโรงเรียนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชนในกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (บริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- มนูญ วงศ์นารี. (2517). บทบาทของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในการพัฒนาองค์การ. กรุงเทพฯ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์. เอกสารประกอบการสัมมนา.
- มาริสา สิงหนุด. (2533). การศึกษาปัญหาในการปฏิบัติงานของครุช่วยงานแนะแนวของโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ. ปริญญาอิพนธ์ กศ.ม. (จิตวิทยาการแนะแนว). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์。
- โยธิน คันสนยุทธ และ จุ่มพล พูลภัทรชีวน. (2524). จิตวิทยาสังคม. กรุงเทพฯ : ศูนย์ส่งเสริมวิชาการ.
- ลลิตา จันทร์แกง. (2543). การพัฒนาตัวบ่งชี้ระบบประกันคุณภาพของคณครุศาสตร์/ศึกษาศาสตร์ตามแนวทางมหาวิทยาลัย. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (วิจัยการศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วรรณวิไล วรวิกโภเมธ. (2540). การศึกษาการมีส่วนร่วมของกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในการจัดกิจกรรมการศึกษานอกโรงเรียนในภาคกลาง. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การศึกษานอกโรงเรียน). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วันชัย พงษา. (2531). การปฏิบัติงานของหัวหน้าสำนักงานกลุ่มโรงเรียนตามความเห็นของศึกษานิเทศก์ fame และคณะกรรมการกลุ่มโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัดในเขตการศึกษา 4. ปริญญาอิพนธ์ กศ.ม. (การบริหารการศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์。
- วันชัย ศิริชนา. (2537). การพัฒนารูปแบบการประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา สำหรับสถาบันอุดมศึกษาในมหาวิทยาลัย. วิทยานิพนธ์ ค.ด. (อุดมศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วาสนา ขัดดิยวงษ์. (2541). การศึกษาลักษณะบุคลิกภาพคัดสรรที่สัมพันธ์กับความสำเร็จในการทำงานของตัวแทนประกันชีวิต. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (จิตวิทยาสังคม). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วิชัย เอียดบัว. (2534). ลักษณะจิตสังคมที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมการยอมรับนวัตกรรมทางวิชาการของครุประ楫ศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร. ปริญญาอิพนธ์ วท.ม. (พฤติกรรมศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์。

- วิทูรย์ สิงโชคดี. (2538). ทฤษฎีและเทคนิคปฏิบัติสำหรับยอดหัวหน้างาน. กรุงเทพฯ : เม็ดราย  
พринติ้ง.
- วิไลวรรณ แซ่หัว. (2542). ปัจจัยในการพยากรณ์การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานหมู่บ้านสุขภาพ  
ดีกับหน้าของประชาชนในจังหวัดนราธิวาส. ปริญญาอุดมศึกษา. ศษ.ม. (ศึกษาศาสตร์เพื่อ<sup>พัฒนาชุมชน). สงขลา : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.</sup>
- ศักดิ์ชัย นิรัญทวี. (2532). ความแบบแยกกับพฤติกรรมการทำงานของครูสังกัด  
กรุงเทพมหานคร. ปริญญาอุดมศึกษา. กศ.ด. (พัฒนาศึกษาศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิต  
วิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. ถ่ายเอกสาร.
- ศักดิ์ไทย สุรกิจบรร. (2532). ภาวะผู้นำของหัวหน้าคณะวิชาที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหาร  
วิชาการในวิทยาลัยครู. ปริญญาอุดมศึกษา. กศ.ด. (พัฒนาศึกษาศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิต  
วิทยาลัยมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- สนิก ขาวสะอาด. (2539). ปัจจัยสำคัญด้อการมีส่วนร่วมของประชาชนในระดับท้องถิ่น : ศึกษา<sup>กรณีโครงการประปาหมู่บ้าน อำเภอเมืองนครพนม และอำเภอชาตุพนม จังหวัด</sup>  
<sup>นครพนม. วิทยานิพนธ์ ร.ม. (การปกคลอง). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์</sup>  
<sup>มหาวิทยาลัย.</sup>
- สมบูรณ์ สอนประภา. (2537). ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะ  
กรรมการสภากำแพง : ศึกษาเฉพาะกรณีจังหวัดเชียงใหม่. วิทยานิพนธ์ พบ.ม. (พัฒนา<sup>สังคม). กรุงเทพฯ : คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.</sup>
- สมยศ นาวีการ และ ผุศดี รุนาดม. (2520). องค์กรทฤษฎีและพฤติกรรม. พระนคร : โรงพิมพ์  
พิมเนส.
- สมยศ นาวีการ. (2521). การพัฒนาองค์การและการจูงใจ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : ดวงกมล.  
\_\_\_\_\_. (2523). การบริหารตามสถานการณ์. กรุงเทพฯ : บรรณกิจ.  
\_\_\_\_\_. (2527). QC การบริหารแบบมีส่วนร่วม. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : บรรณกิจ.
- สมยศ ศรีสมวงศ์. (2537). ปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจสายตรวจ : กรณี<sup>ศึกษาเจ้าหน้าที่สำรวจสายตรวจในเขตกองกับกรมสำรวจครบทาลที่ 9. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม.</sup>  
<sup>(นโยบายและการวางแผนสังคม). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีสังคม</sup>  
<sup>(เกริก).</sup>
- สุณิสา วัลยะเพ็ชร, ร.อ. (2533). ปัจจัยคัดสรรที่สัมพันธ์กับความสามารถในการปฏิบัติงานของ  
พยาบาลหน่วยอภิบาลผู้ป่วยหนัก โรงพยาบาลของรัฐ กรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ พย.ม.  
(พยาบาลศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

เสริมศักดิ์ วิชาลารณ์. (2536). ภาวะผู้นำและความขัดแย้ง. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.

ทบวงมหาวิทยาลัย. (2539). คู่มือการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา สำหรับอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ : สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงฯ.

\_\_\_\_\_. (2541). การประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ : สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงฯ. ถ่ายเอกสาร.

สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน). (2545). กระบวนการประกันคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ : สำนักงานฯ.

สุพิทยา แก้วณี. (2538). การศึกษาความร่วมมือระหว่างครุภัณฑ์ปักครองในการพัฒนานักเรียน ประกันศึกษาที่มีความบกพร่องทางสติปัญญาเรียนร่วมในโรงเรียนประกันศึกษา กรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (ประกันศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สุภาวรรณ โครงการ. (2527). สุขภาพจิต : จิตวิทยาในการดำเนินชีวิต เล่ม 1. กรุงเทพฯ : คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สุวรรณ แสงมหาชัย. (2544). การจัดการเพื่อพัฒนาคุณภาพรวมขององค์การ : แนวคิด และกระบวนการในการนำไปปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : โครงการเอกสารและตำราสมาคมรัฐประศาสนศาสตร์ นิต้า.

สุวัฒน์ ศิริโกคากิริมย์. (2540). อิทธิพลของผู้นำชุมชนที่มีต่อการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน : ศึกษากรณีผู้นำชุมชนในเขตเทศบาลตำบลหัวหิน. วิทยานิพนธ์ ร.ม. (การปักครอง). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

อดิน รพีพัฒน์. (2527). การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชนบทในสภาพสังคมและวัฒนธรรมไทย. ในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา ที่วิถ่อง แห่งวิวัฒน์ บรรณาธิการ. กรุงเทพฯ : ศักดิ์โสภาการพิมพ์.

อภิญญา กังสนารักษ์. (2544). รูปแบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมในองค์การที่มีประสิทธิผลระดับคณะของสถาบันอุดมศึกษา. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (อุดมศึกษา). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

อ้อมเดือน สดมณี. (2536). ผลของการฝึกอบรมทางพุทธพุทธิกรรมศาสตร์ต่อจิตลักษณะและประสิทธิผลของครู. ปริญญานิพนธ์ กศ.ด. (พัฒนาศึกษาศาสตร์). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ. ถ่ายเอกสาร.

อัมพร ไอดารุณ. (2538). สุขภาพจิต. กรุงเทพฯ : นำอักษรการพิมพ์.

- อาคม ใจแก้ว. (2538). พฤติกรรมการปฏิบัติงานของข้าราชการระดับล่างในพื้นที่จังหวัดภาคใต้.  
รายงานการวิจัย. สงขลา : ภาควิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- อาชวัน รายวนนท์ และ วินิต ทรงประทุม. (2520). ปัญหาและการบริหารงานฝึกอบรม.  
กรุงเทพฯ : คุรุสภา.
- อุทุมพร จำรมาน. (2541). การประกันคุณภาพระดับอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ : คณะครุศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- เอกชัย กีสุขพันธ์. (2538). การบริหารทักษะและการปฏิบัติ. กรุงเทพฯ : สุขภาพใจ.

- Anthony, W.P. (1978). *Participation Management*. Menlo Park : Addison-Wesley.
- Bergquist, W.H. (1995). *Quality Through Access, Access with Quality : The New Imperative  
for Higher Education*. San Francisco : Jossey-Bass.
- Cohen, John M. and Uphoff, Norman T. (1977). *Rural Development Participation*. Ithaca :  
Cornell University.
- Deming, Edward W. (1986). *Out of the Crisis*. USA : The Massachusetts Institute of  
Technology Center for Advanced Engineering Study.
- Deming, W.E. (1986). *Quality, Productivity and Competitive Position*. Cambridge : Center  
for Advance Engineering, Massachusetts Institute of Technology.
- Fishbein, M . and Ajzen, I. (1975). *Belief, Attitude, Intention and Behavior : An Introduction  
to Theory and Research*. Reading, Massachusetts : Addison-Wesley.
- Green, Diana. (1993). *What is Quality in Higher Education? Concepts, Policy and Practice*.  
Research into Higher Education and Pone University Press.
- Gustova, Wilches-Chaux. (1992). *Community Participation : Proceedings*. Columbia :  
Habinet.
- Halpin, A.W. (1957). "A Paradigm for Research on Administration Behavior".  
*Administration Behavior in Education*. New York : Harper and Row.
- Juran, Joseph M. (1951). *The Quality Control Handbook*. (n.p.)
- Likert, Rensis. (1967). *The Human Organization : It's Management and Value*. New York :  
Mcgraw-Hill Book.

- Magnusson, D and Endler, N.S. (1977). *Personality at the crossroads : Current issues in interactionism psychology.* New Jersey : LEA Publishers.
- Reeder, W.W. (1973). *Beliefs, Disbelief and Social Action.* New York : The Free Press.
- Sheer, Lawrence A. and Deborah J. Teeter, eds. (1991). *Total Quality Management in Higher Education.* San Francisco : Jossey-Bass.
- United Nations. (1981). *Popular participation as a strategy for promoting community level action and national development report of the meeting or the adhoc group of experts.* New York : United Nations.
- Wexley, S.A. & Yahl,E.E . (1984). *Organization Behavior and Personnel Psychology.* Homewood, IL : IRWIN.
- William G.Dyer. (1977). *Team Building : Issues and Alternatives.* Massachusetts : Addison-Wesley.
- Woodcock, Mike. (1989). *Team Development Manual.* Worcester : Billing & Son Ltd.

ภาคผนวก

**ภาคผนวก ก**  
**ค่าอัตราจำแนกของแบบสอบถาม**

ตาราง 7 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามตามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการประกัน

**คุณภาพการศึกษา**

---

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก ( <i>r</i> )
1	.5447*
2	.6954*
3	.8087*
4	.7466*
5	.7823*
6	.7423*
7	.7685*
8	.5751*
9	.7102*
10	.5524*
11	.6103*
12	.6388*
13	.7011*
14	.7707*
15	.6340*
16	.6656*
17	.7582*
18	.6286*
19	.6839*
20	.7844*
21	.6877*

ตาราง 7 (ต่อ)

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก (r)
22	.6491*
23	.7213*
24	.7068*
25	.8121*
26	.5929*
27	.6461*
28	.7172*

ค่าความเชื่อมั่น = .9628

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 8 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก ( <i>r</i> )
1	.6700*
2	.4136*
3	.6677*
4	.7543*
5	.8717*
6	.8394*
7	.7738*

ค่าความเชื่อมั่น = .8986

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 9 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการประกัน  
คุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

---

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก (r)
8	.6644*
9	.7677*
10	.7325*
11	.4433*
12	.5297*
13	.6407*
14	.7921*

ค่าความเชื่อมั่น = .8694

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 10 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการประกัน  
คุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก ( <i>r</i> )
15	.4683*
16	.5751*
17	.6879*
18	.6641*
19	.7939*
20	.7674*
21	.5762*

ค่าความเชื่อมั่น = .8629

นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 11 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก (r)
22	.6900*
23	.5571*
24	.7496*
25	.6514*
26	.8256*
27	.7220*
28	.6425*

ค่าความเชื่อมั่น = .8896

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 12 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดการสนับสนุนของผู้บริหาร

---

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก (r)
1	.8082*
2	.7459*
3	.8672*
4	.5513*
5	.7852*
6	.4752*
7	.7630*
8	.5665*
9	.6227*
10	.6940*

ค่าความเชื่อมั่น = .9142

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 13 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา

---

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก ( <i>r</i> )
1	.6020*
2	.7466*
3	.6308*
4	.6499*
5	.6322*
6	.7602*
7	.5507*
8	.7863*
9	.7246*
10	.6704*

ค่าความเชื่อมั่น = .8975

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 14 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดความร่วมมือของผู้ร่วมงาน

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก (r)
1	.6770*
2	.8554*
3	.7603*
4	.8713*
5	.8548*
6	.7324*
7	.6891*
8	.7220*
9	.7000*
10	.6664*

ค่าความเชื่อมั่น = .9385

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 15 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดแรงจูงใจในการทำงานประภันคุณภาพ  
การศึกษา

---

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก ( <i>r</i> )
1	.6539*
2	.8093*
3	.5357*
4	.5832*
5	.4856*
6	.4035*
7	.7245*
8	.5126*
9	.4991*
10	.3867*

ค่าความเชื่อมั่น = .8513

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 16 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกัน

**คุณภาพการศึกษา**

---

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก (r)
1	.6563*
2	.6096*
3	.5843*
4	.7415*
5	.6406*
6	.7120*
7	.4189*
8	.6799*
9	.6914*
10	.5539*

ค่าความเชื่อมั่น = .8835

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 17 แสดงค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามวัดสุขภาพจิตของบุคลากร

---

ข้อที่	ค่าอำนาจจำแนก (r)
1	.6338*
2	.5704*
3	.7545*
4	.7226*
5	.6829*
6	.6815*
7	.7253*
8	.8053*
9	.8142*
10	.6024*

ค่าความเชื่อมั่น = .9201

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**ภาคผนวก ข**  
**ผลการวิเคราะห์เพิ่มเติม**

รูปแบบที่ 1 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทาง โดยใช้ตัวแปรอิสระพร้อมกันที่ลະสองตัวแปร คือ การสนับสนุนของผู้บริหาร และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา จำแนกตามแต่ละด้านของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 18 ค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติเอฟ		
			ในการ <sup>วางแผน</sup>	การสนับสนุน <sup>ของผู้บริหาร</sup>	เจตคติต่อการมี <sup>ส่วนร่วมในการ<sup>ประกันคุณภาพ<sup>การศึกษา</sup></sup></sup>
กลุ่มรวม	500	32.83	37.403***	21.441***	.307
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	32.55	.502	2.473	1.900
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	33.18	2.221	5.780*	1.408
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	33.53	29.402***	7.926**	4.826
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.06	23.242***	10.232*	2.072

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากตาราง 18 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พับปฏิสัมพันธ์ระหว่างการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผนในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผนในกลุ่มรวมแปรปรวนไปตามการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แตกต่างกันในกลุ่มรวมดังกล่าว เมื่อบุคลากรมีการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหารและมีเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการวางแผน การประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พนว่า เมื่อบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารสูง (ค่าเฉลี่ย = 32.27) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน สูงกว่าบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 29.54) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเจตคติที่ดีต่อการส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.14) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน สูงกว่าบุคลากรที่เจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 33.04) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พนว่า ในสาขาวิชาชีวศาสตร์กายภาพ และเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน ไม่แปรปรวนไปตามดัวแบบทั้งสอง สาขาวิชาชีวศาสตร์สุขภาพ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา สาขาวิชาสังคมศาสตร์ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหาร และแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา และสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 19 ค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติอิอฟ		
			ในการ ดำเนิน งาน	การสนับสนุน ของผู้บริหาร	เจตคติต่อการมี ส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพ การศึกษา
กลุ่มรวม	500	33.32	38.367***	67.760***	.018
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	32.97	6.566***	7.608***	.081
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	34.02	4.379***	21.392***	2.673
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	34.02	5.920***	17.501***	1.018
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.20	29.712***	23.018***	.027

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากตาราง 19 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฎิสัมพันธ์ระหว่างการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานแตกต่างกัน เมื่อบุคลากรมีการสนับสนุนของผู้บริหารและ เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่ มีการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 30.45) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.63) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่เจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 31.08) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกกลุ่มสาขาวิชา

ตาราง 20 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม ในการ ตรวจสอบ ผลการ ดำเนิน งาน	ค่าสถิติเอฟ		
			การสนับสนุน ของผู้บริหาร	เจตคติต่อการมี ส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพ การศึกษา	ปฏิสัมพันธ์
กลุ่มรวม	500	33.32	59.004***	48.092***	2.445
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	32.97	18.186***	3.858	1.833
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	34.02	1.417	17.732***	3.479
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	34.02	29.043***	16.604***	.014
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.20	26.240***	12.294**	8.401

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากตาราง 20 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทาง ไม่พบปฎิสัมพันธ์ระหว่างการสนับสนุนของผู้บริหารและเขตคดิต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงานในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเขตคดิต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แตกต่างกัน เมื่อบุคลากรมีการสนับสนุนของผู้บริหารและเขตคดิต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อบุคลากรที่มีการสนับสนุนจากผู้บริหารสูง (ค่าเฉลี่ย = 32.41) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่มีการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 30.52) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเขตคดิตี่ต่อการส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.70) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่เขตคดิตี่ต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 32.69) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชาชีวิทยาศาสตร์ กายภาพและเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหาร ในสาขาวิชาชีวิทยาศาสตร์สุขภาพ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามเขตคดิตี่ต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ และสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามการได้รับการสนับสนุนของผู้บริหาร และแปรปรวนไปตามเขตคดิตี่ต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 21 ค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติอิ效能		
			การสนับสนุน ของผู้บริหาร	เจตคติต่อการมี ส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพ	ปฏิสัมพันธ์ สองทาง
กลุ่มรวม	500	33.53	24.188***	33.502***	.042
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	33.18	.330	.188	.883
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	34.23	1.074	12.753**	1.068
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	34.16	12.969***	23.967***	2.033
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.62	27.788***	9.679**	.280

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการ 21 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบแตกต่างกัน เมื่อบุคลากรมีการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาและเจตคติที่มีการสนับสนุนจากผู้บริหารสูง (ค่าเฉลี่ย = 33.32) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ สูงกว่าบุคลากรที่มีการสนับสนุนจากผู้บริหารต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 31.08) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเจตคติที่ต่อการส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.42) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ สูงกว่าบุคลากรที่เจตคติที่ต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 32.97) พิจารณาตามกลุ่มย่อยพบว่า ในสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ ไม่แปรปรวนตามการสนับสนุนของผู้บริหาร และไม่แปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา วิทยาศาสตร์สุขภาพ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ แปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ แปรปรวนไปตามการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา และในสาขาวิชานุชยศาสตร์และอื่น ๆ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ แปรปรวนไปตามการสนับสนุนของผู้บริหารและแปรปรวนไปตามเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

**รูปแบบที่ 2 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทาง โดยใช้ตัวแปรอิสระพร้อมกันที่ละสองตัวแปร คือ ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา จำแนกตามแต่ละด้านของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา**

ตาราง 22 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติเอฟ		
			ในการ วางแผน	ความร่วมมือ <sup>*</sup> ของผู้ร่วมงาน	แรงจูงใจในการ ทำงานประกัน คุณภาพการศึกษา
กลุ่มรวม	500	32.83	12.258**	34.380***	1.442
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	32.55	.063	6.351*	.037
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	33.18	5.517**	12.687**	.082
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	33.53	11.344**	10.057**	.598
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.06	.289	6.775*	3.127

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการ 22 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน ในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน ในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผนแตกต่างกัน เมื่อบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงานและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผนแตกต่างกัน เมื่อบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงานและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน สูงกว่าบุคลากรที่มีความร่วมมือของผู้ร่วมงานน้อย ( $\text{ค่าเฉลี่ย} = 33.81$ ) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน สูงกว่าบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง ( $\text{ค่าเฉลี่ย} = 35.00$ ) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน สูงกว่าบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ ( $\text{ค่าเฉลี่ย} = 32.55$ ) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 23 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติเอฟ		
			ในการ ดำเนิน งาน	ความร่วมมือ <sup>*</sup> ของผู้ร่วมงาน	แรงจูงใจในการ ทำงานประกัน คุณภาพการศึกษา
			แรงจูงใจในการ ทำงานประกัน คุณภาพการศึกษา	ปฏิสัมพันธ์ สองทาง	คุณภาพการศึกษา
กลุ่มรวม	500	33.39	13.565***	100.800***	.098
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	32.90	.029	36.911***	5.162
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	34.23	3.697	19.701***	3.140
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	33.67	6.772*	18.412***	.047
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่นๆ	125	32.76	.329	35.438***	6.646

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการ 23 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ในกลุ่มรวมแปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานแตกต่างกัน เมื่อบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงานและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงานมาก (ค่าเฉลี่ย = 34.44) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่มีความร่วมมือของผู้ร่วมงานน้อย (ค่าเฉลี่ย = 30.94) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.84) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 32.13) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ สุขภาพ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา และในสาขาวิชานุชยศาสตร์และอื่น ๆ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 24 ค่าเฉลี่วในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวม และกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติเอฟ		
			ในการ ตรวจสอบ ผลดำเนิน งาน	ความร่วมมือ <sup>*</sup> ของผู้ร่วมงาน	แรงจูงใจในการ ทำงานประกัน คุณภาพการศึกษา
กลุ่มรวม	500	33.32	11.166**	141.163***	.429
สาขาวิชาชีวทัศนศาสตร์	125	32.97	3.520	32.590***	3.547
กายภาพและเทคโนโลยี					
สาขาวิชาชีวทัศนศาสตร์	125	34.02	.097	35.504***	1.681
สุขภาพ					
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	34.02	14.829***	23.967***	1.724
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.20	.002	44.255***	5.960

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการ 24 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พนปฎิสัมพันธ์ระหว่างความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกับคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน ในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงานในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกับคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แตกต่างกัน เมื่อนบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงานและมีแรงจูงใจในการทำงานประกับคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อนบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงานมาก (ค่าเฉลี่ย = 34.86) จะมีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่มีความร่วมมือของผู้ร่วมงานน้อย (ค่าเฉลี่ย = 30.66) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกับคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.77) จะมีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกับคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 31.75) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชาภิยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกับคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาศาสตร์สุขภาพ การมีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกับคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ การมีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกับคุณภาพการศึกษา และในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ การมีส่วนร่วมในการประกับคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกับคุณภาพการศึกษา

ตาราง 25 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม		ค่าสถิติเอฟ	
		ในการ ปรับปรุง ระบบ	ความร่วมมือ <sup>*</sup> ของผู้ร่วม งาน	แรงจูงใจในการ ทำงานประกัน คุณภาพการศึกษา	ปฏิสัมพันธ์ สองทาง
กลุ่มรวม	500	33.53	5.607*	86.237***	.727
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	33.18	.816	10.265**	.904
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	34.23	.686	20.187***	.027
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	34.16	14.391***	29.108***	.476
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.62	.069	38.112***	10.435

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการ 25 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ ในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ ในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ แตกต่างกันเมื่อบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงานและมีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อบุคลากรที่ได้รับความร่วมมือของผู้ร่วมงานมาก (ค่าเฉลี่ย = 35.07) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ สูงกว่าบุคลากรที่มีความร่วมมือของผู้ร่วมงานน้อย (ค่าเฉลี่ย = 31.22) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.63) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ สูงกว่าบุคลากรที่มีแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 32.41) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ กายภาพและเทคโนโลยี การส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา ศึกษาศาสตร์สุขภาพ การส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา สังคมศาสตร์ การส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ แปรปรวนไปตามความร่วมมือของผู้ร่วมงานและแปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ การส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ แปรปรวนไปตามแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

รูปแบบที่ 3 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทาง โดยใช้ตัวแปรอิสระพร้อมกันที่ละสองตัวแปร คือ การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 26 ค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรม ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติอे�ฟ			
		ในการวางแผน	การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา	เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา	ปฏิสัมพันธ์ สองทาง
กลุ่มรวม	500	32.83	67.923***	17.384***	2.119
สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	32.55	10.349*	2.026	2.684
สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ สุขภาพ	125	33.18	16.670***	1.529	.607
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	33.53	16.276***	9.909**	.645
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.06	19.592***	2.201	.935

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฎิสัมพันธ์ระหว่างการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตติดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผนในทุกกลุ่ม แต่พบว่าคะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผนในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและแปรปรวนไปตามเขตติดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แตกต่างกัน เมื่อบุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตติดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อ\_bุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษามาก (ค่าเฉลี่ย = 31.01) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมี ส่วนร่วมในการวางแผน สูงกว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย (ค่าเฉลี่ย = 29.68) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเขตติดต่อที่ดีต่อ มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.84) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผนสูงกว่าบุคลากรที่มีเขตติดต่อ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 33.04) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์สุขภาพ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้าน การมีส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา และแปรปรวนไปตามมีเขตติดต่อที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา และในสาขาวิชามนุษยศาสตร์ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมี ส่วนร่วมในการวางแผน แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

ตาราง 27 ค่าเฉลี่วในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรม ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ย การมี ส่วนร่วม	ค่าสถิติเอฟ		
			ในการ ดำเนิน งาน	การได้รับการ ฝึกอบรมด้าน การประกัน คุณภาพการ ศึกษา	เขตคติต่อการมี ส่วนร่วมในการ ประกันคุณภาพ การศึกษา
กลุ่มรวม	500	33.39	39.224***	72.107***	.656
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	33.04	11.047**	14.191***	1.401
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	34.23	8.048**	16.723***	.626
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	33.67	4.487*	20.561***	.345
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.76	10.554**	11.488**	.836

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการ 27 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและแปรปรวนไปตามเขตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานแตกต่างกัน เมื่อบุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อบุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษามาก (ค่าเฉลี่ย = 33.74) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานสูงกว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย (ค่าเฉลี่ย = 30.45) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเขตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.70) จะมีส่วนร่วมการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่มีเขตคติที่ดีต่อการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 32.97) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า การมีส่วนร่วมการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและแปรปรวนไปตามเขตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกกลุ่มสาขาวิชา เช่นเดียวกันกับกลุ่มรวม

ตาราง 28 ค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางเมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา โดยมีการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน เป็นดัชนีแปรตาม ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ยการ มีส่วนร่วม ในการ ตรวจสอบ ผลการ ดำเนินงาน	ค่าสถิติอेप	ค่าสถิติอे�ป	ค่าสถิติอे�ป
กลุ่มรวม	500	33.32	54.453***	55.361***	.175
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	32.97	7.839**	14.513***	.369
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	34.02	4.371*	13.241***	.090
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	34.02	25.356***	21.022***	.061
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.20	12.828***	6.132*	5.047

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงานในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงานในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและแปรปรวนไปตามเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แตกต่างกัน เมื่อบุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตคิดต่อการมีส่วนร่วม ในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ย พบว่า เมื่อบุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษามาก (ค่าเฉลี่ย = 32.97) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย (ค่าเฉลี่ย = 30.52) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.70) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน สูงกว่าบุคลากรที่มีเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 32.90) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและแปรปรวนไปตามเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกกลุ่มสาขาวิชาเช่นเดียวกับในกลุ่มรวม

ตาราง 29 ค่าเฉลี่ยในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวมและกลุ่มย่อย

กลุ่ม	จำนวน (คน)	ค่าเฉลี่ยการ มีส่วนร่วม ในการ ปรับปรุง ระบบ	ค่าสถิติอे�ฟ	ค่าสถิติอे�ฟ	ค่าสถิติอे�ฟ
กลุ่มรวม	500	33.53	33.590***	32.853***	.473
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ภาษาไทยและเทคโนโลยี	125	33.18	4.284*	.295	2.277
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	125	34.23	4.612*	8.905**	.126
สาขาวิชาสังคมศาสตร์	125	34.16	5.179*	29.980***	.185
สาขาวิชามนุษยศาสตร์และ อื่น ๆ	125	32.62	15.721***	2.424*	0

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\*\*\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

จากการ 29 การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบในทุกกลุ่ม แต่พบว่า คะแนนการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบในกลุ่มรวม แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและแปรปรวนไปตามเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา หมายความว่า การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบแตกต่างกัน เมื่อบุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาแตกต่างกัน พิจารณาค่าเฉลี่ยในกลุ่มรวม พบว่า เมื่อบุคลากรได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษามาก (ค่าเฉลี่ย = 33.11) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ สูงกว่าบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย (ค่าเฉลี่ย = 31.15) ขณะเดียวกันบุคลากรที่มีเขตคิดที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาสูง (ค่าเฉลี่ย = 35.63) จะมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบสูงกว่าบุคลากรที่มีเขตคิดที่ดีต่อมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาต่ำ (ค่าเฉลี่ย = 33.11) พิจารณาตามกลุ่มย่อย พบว่า ในสาขาวิชาชีวิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ แปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา วิทยาศาสตร์สุขภาพ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ และสาขาวิชานุชยศาสตร์และอื่น ๆ การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ด้านการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ ต่างกับแปรปรวนไปตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและแปรปรวนไปตามเขตคิดต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

**ภาคผนวก ค**  
**แบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัย**

### แบบสอบถาม

#### ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

แบบสอบถามฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจและวิเคราะห์หาปัจจัยเชิงสาเหตุที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพการศึกษาในเชิงสาขาวิชาการ (Interdisciplinary) ทั้งนี้ ผู้วิจัยคาดว่าผลการศึกษาที่ได้จะเป็นประโยชน์ต่อสถาบันอุดมศึกษาในการนำไปใช้เพื่อเป็นแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการปฏิบัติงานตามแนวทางประกันคุณภาพของหน่วยงาน

### แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป

คำแนะนำในการตอบ    โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่างตามความเป็นจริง

หน่วยงานที่ท่านสังกัดอยู่ในกลุ่มสาขาวิชา...

- [...] กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี<sup>(1)</sup>
- [...] กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ<sup>(2)</sup>
- [...] กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์<sup>(3)</sup>
- [...] กลุ่มสาขามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ<sup>(4)</sup>

<sup>(1)</sup> คณะวิทยาศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ วิทยาลัยบิโตรเลียมและบิโตรเคมี และสถานศึกษาเคมีปฏิบัติ

<sup>(2)</sup> คณะแพทยศาสตร์ คณะทันตแพทยศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ คณะจิตวิทยา คณะสหเวชศาสตร์ วิทยาลัยการสาธารณสุข สำนักวิชา วิทยาศาสตร์การกีฬา วิทยาลัยพยาบาลสภากาชาดไทย และวิทยาลัยพยาบาลตำราจ

<sup>(3)</sup> คณะนิเทศศาสตร์ คณะครุศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี คณะเศรษฐศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์ และวิทยาลัยประชากรศาสตร์

<sup>(4)</sup> คณะอักษรศาสตร์ คณะศิลปกรรมศาสตร์ สถาบันภาษา บัณฑิตวิทยาลัย และสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไป

## แบบสอบถามวัดพฤติกรรมการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

คำแนะนำในการตอบ แบบสอบถามฉบับนี้เป็นประสบการณ์การมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษาตามกระบวนการประกันคุณภาพ 4 ขั้นตอน คือ การมีส่วนร่วมในการวางแผน การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่างตามความเป็นจริงมากที่สุดเพียงข้อความเดียว

### การมีส่วนร่วมในการวางแผน

1. ท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อวางแผนพัฒนาคุณภาพตามวาระการประชุมของหน่วยงานเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

2. ท่านปฏิเสธการเข้าร่วมวางแผนคุณภาพของหน่วยงานทุกครั้ง

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

3. ท่านปฏิเสธการลงมติในการเลือกแผนคุณภาพ/คู่มือคุณภาพของหน่วยงาน แม้หน่วยงานจะเปิดโอกาสให้ท่านอย่างเต็มที่ก็ตาม

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

4. ท่านจัดทำแผนคุณภาพ/คู่มือปฏิบัติงานในส่วนที่ท่านร่วมรับผิดชอบอย่างเต็มที่ สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

5. ท่านร่วมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเพื่อจัดทำแผนคุณภาพ/คู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

6. ท่านร่วมจัดทำแผนคุณภาพ รวมถึงแผนวิธีการในการดำเนินงานด้วยความละเอียดและรอบคอบ เพื่อให้ตรงตามวัตถุประสงค์ ของงานและหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

7. ท่านพยายามศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างมาก เพื่อใช้ในการวางแผนคุณภาพ/คู่มือคุณภาพ ของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

#### การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

8. ท่านปฏิบัติงานโดยอาศัยแนวทางตามแผนประกันคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

9. ท่านพยายามเรียนรู้และพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานของตนเองเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับ แนวทางคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

10. ท่านปฏิบัติตามแผนคุณภาพของหน่วยงานอย่างเคร่งครัด

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

11. ท่านหลีกเลี่ยงการประชุม/สัมมนาทำความเข้าใจข้อกำหนดคุณภาพเพื่อปรับใช้ในการ ปฏิบัติงานเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

12. ท่านแนะนำผู้ร่วมงานให้ปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานประกันคุณภาพของหน่วยงานทุกครั้ง ที่มีโอกาส

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

13. ท่านไม่ปฏิบัติตามตามข้อกำหนด/นโยบายประกันคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

14. ท่านพยายามค้นคว้าหาความรู้และศึกษาข้อมูล เพื่อใช้ประกอบการปฏิบัติตามที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพตามแนวทางประกันคุณภาพเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

#### การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบผลการดำเนินงาน

15. ท่านตรวจสอบผลการปฏิบัติตามของท่านตามแนวทางประกันคุณภาพเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

16. ท่านปฏิบัติตามแนวทางวิธีการตามข้อกำหนดการตรวจสอบผลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

17. ท่านให้ร่วมมือทุกรัง เนื่องจากการตรวจสอบคุณภาพภายในหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

18. ท่านใช้แบบฟอร์ม/เอกสารสนับสนุนตามข้อกำหนดของการตรวจสอบ/ตรวจสอบตามของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

19. ท่านปฏิบัติตามโดยใช้หลักการของท่านมากกว่าข้อกำหนดการตรวจสอบ/ตรวจสอบตามของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

20. ท่านปฏิเสธการเข้าร่วมกำหนดวิธีการ/แนวทางเพื่อการตรวจสอบตามกำหนดการของหน่วย

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

21. ท่านมักจะไม่เข้าประชุมหารือเตรียมการและลงมติสรุปผลการตรวจสอบตาม/ตรวจสอบของหน่วยงานเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

#### การมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ

22. ท่านปรับปรุง/แก้ไขข้อผิดพลาดทันทีเมื่อทราบผลการตรวจสอบ/ตรวจสอบ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

23. ท่านมักจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

24. ท่านร่วมแลกเปลี่ยนข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นทุกครั้งที่มีโอกาส เพื่อให้การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดของหน่วยงานเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

25. ท่านทุ่มเททั้งกำลังสมองและกำลังกายเพื่อปรับปรุงระบบคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

26. แม้หน่วยงานจะเปิดโอกาสอย่างเดิมที่ ท่านก็ปฏิเสธที่จะช่วยเสนอข้อคิดเห็นในการปรับปรุง  
แก้ไขข้อผิดพลาด

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

27. ท่านปฏิบัติงานและดำเนินการแก้ไขปรับปรุงข้อกำหนดมาตรฐานคุณภาพ โดยยึดแนวทาง/  
ขั้นตอนตามนโยบายคุณภาพของหน่วยงานเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

28. ท่านมักหลีกเลี่ยงการใช้แบบฟอร์ม/เอกสารสนับสนุนตามข้อกำหนดคุณภาพในการใช้เอกสาร  
เพื่อการแก้ไข/ปรับปรุงข้อผิดพลาด

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### แบบสอบถามวัดการสนับสนุนของผู้บริหาร

คำแนะนำในการตอบ แบบสอบถามฉบับนี้มีความประสงค์เพื่อวัดปริมาณการรับรู้เกี่ยวกับ การได้รับความช่วยเหลือจากผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยงานในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของ หน่วยงาน โดยการสนับสนุนของผู้บริหารมุ่งที่ความต้องการของบุคลากร เพื่อให้บรรลุถึง สัมฤทธิผลการประกันคุณภาพการศึกษา โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่างตามความเป็นจริง มากที่สุดเพียงช้อความเดียว

1. ผู้บริหารเปิดโอกาสให้ท่านแสดงความคิดเห็นต่อแนวทาง/วิธีการการดำเนินงานประกัน คุณภาพอย่างเต็มที่

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

2. ผู้บริหารเป็นผู้ช่วยให้ท่านและหน่วยงานมุ่งปฏิบัติงานไปสู่สัมฤทธิผลการประกันคุณภาพ อย่างเต็มกำลังความสามารถ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

3. ท่านได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนจากผู้บริหารเป็นอย่างดี เมื่อต้องการเข้าฝึกอบรมหรือหา ความรู้เพิ่มเติมเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาระบบคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

4. ผู้บริหารไม่เปิดโอกาสให้ท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อพัฒนาระบบคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

5. ผู้บริหารของท่านร่วมปฏิบัติงานตามแนวทางประกันคุณภาพของหน่วยงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ และไม่เห็นแก่ความเห็นเดียว

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

6. ผู้บริหารมักไม่ให้คำแนะนำหรือตอบข้อสงสัยในระบบคุณภาพของหน่วยงาน เมื่อท่านสอบถาม

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

7. ผู้บริหารเล็งเห็นถึงความสำคัญและบทบาทของท่านเสมอในฐานะส่วนหนึ่งของการดำเนินงานคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

8. ผู้บริหารมักดำเนินงานคุณภาพตามความคิดของตนเองมากกว่าที่จะรับฟังหรือยอมรับข้อคิดเห็นของท่าน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

9. ผู้บริหารไม่เห็นชอบในการขออนุมัติเบิกจ่ายปัจจัยสนับสนุนของหน่วยงาน อาทิ งบประมาณ วัสดุ สำนักงาน ในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประกันคุณภาพหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

10. ผู้บริหารของท่านเข้าร่วมกิจกรรมคุณภาพอย่างสม่ำเสมอและเป็นที่ปรึกษาที่ดีแก่ท่านในการดำเนินกิจกรรม

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### แบบสอบถามวัดการได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพการศึกษา

คำแนะนำในการตอบ แบบสอบถามฉบับนี้มีความประสงค์เพื่อวัดปริมาณการรับรู้ถึงการสนับสนุนของหน่วยงานในการให้โอกาสบุคลากร เข้ารับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา ซึ่งจัดขึ้นเป็นการภายในหน่วยงานหรือหน่วยงานอื่นภายนอก ทั้งนี้ การสนับสนุน ดังกล่าวครอบคลุมถึงการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร ข้อมูล หรือรายละเอียดของการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ด้านประกันคุณภาพ โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่างตามความเป็นจริง มากที่สุดเพียงข้อความเดียว

1. ท่านได้รับการสนับสนุนให้เข้ารับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

2. การขออนุญาตเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพแต่ละครั้งของท่าน ต้องผ่านขั้นตอน ที่มีความยุ่งยากและล่าช้า

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

3. หน่วยงานไม่มีนโยบายสนับสนุนให้ท่านเข้ารับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพที่หน่วยงานภายนอกจัดขึ้น

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

4. ท่านได้รับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพที่หน่วยงานของท่านจัดขึ้นอยู่เสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

5. ท่านรับทราบรายละเอียดและคำชี้แจงที่ชัดเจนในการขออนุญาตเข้ารับฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพที่หน่วยงานอื่นจัดขึ้น

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

6. หน่วยงานของท่านไม่มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารการอบรมด้านการประกันคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

7. หน่วยงานของท่านมีการหมุนเวียนจัดส่งท่านและบุคลากรอื่นเข้าร่วมรับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพอยู่เสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

8. ท่านถูกปฏิเสธเมื่อขออนุญาตเข้ารับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพจากหน่วยงานภายนอกเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

9. เป็นเรื่องที่ยากมากสำหรับท่านที่จะมีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพ แม้ท่านจะชี้แจงถึงความสำคัญและความจำเป็นอย่างชัดเจน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

10. หน่วยงานของท่านไม่มีแผนที่ชัดเจนในการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพของบุคลากร

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### แบบสอบถามวัดความร่วมมือของผู้ร่วมงาน

คำแนะนำในการตอบ แบบสอบถามฉบับนี้มีความประสงค์เพื่อวัดปริมาณการรับรู้ถึงความร่วมมือ ความช่วยเหลือ และการประสานงานระหว่างกันในการปฏิบัติงาน เพื่อมุ่งสู่สัมฤทธิผล การประกันคุณภาพการศึกษา โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่างตามความเป็นจริงมากที่สุด เพียงข้อความเดียว

1. ผู้ร่วมงานของท่านแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาระบบคุณภาพอย่างเต็มที่

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

2. ผู้ร่วมงานของท่านปฏิบัติงานตามแนวทางของระบบคุณภาพด้วยความรับผิดชอบและช่วยเหลือท่านอย่างเต็มกำลังความสามารถ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

3. ผู้ร่วมงานของท่านสนใจในข่าวสาร ข้อมูล และพร้อมจะศึกษาหาความรู้ด้านการประกันคุณภาพ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

4. ผู้ร่วมงานของท่านให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อให้การปฏิบัติงาน สอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐานการประกันคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

5. ผู้ร่วมงานของท่านมีความเสียสละ อุทิศเวลา แรงกายและแรงใจในการดำเนินกิจกรรมประกันคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

6. ผู้ร่วมงานของท่านใช้แบบฟอร์มและเอกสารสนับสนุนตามข้อกำหนดของมาตรฐานคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

7. ผู้ร่วมงานของท่านไม่สนใจและปฏิเสธการเข้ารับการฝึกอบรมด้านประกันคุณภาพอยู่เสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

8. ผู้ร่วมงานของท่านสนใจเข้าร่วมประชุมหารือเพื่อปรับปรุงแก้ไขข้อร้องเรียนของผู้รับบริการเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

9. ผู้ร่วมงานของท่านมักไม่ใส่ใจแก้ไข/ปรับปรุงเมื่อพบข้อผิดพลาดที่ไม่สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานประกันคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

10. ผู้ร่วมงานของท่านเข้าร่วมและปฏิบัติตามแนวทางการตรวจสอบ/ตรวจสอบประเมินคุณภาพอย่างตั้งใจ และเคร่งครัดตามข้อกำหนดคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### แบบสอบถามวัดแรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพการศึกษา

คำแนะนำในการตอบ แบบสอบถามฉบับนี้มีความประสงค์เพื่อวัดปัจจัยที่ผลักดันในการทำงาน เพื่อมุ่งสู่สัมฤทธิผลตามแนวทางประกันคุณภาพการศึกษา โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่าง ตามความเป็นจริงมากที่สุดเพียงข้อความเดียว

1. ท่านถือเป็นบุคคลสำคัญที่จะมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานประกันคุณภาพสำเร็จตามเป้าหมาย ของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

2. ท่านประสบความสำเร็จในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนด ตามมาตรฐานประกันคุณภาพและวัตถุประสงค์ขององค์กร

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

3. ความคิดเห็นของท่านมักไม่ได้รับการยอมรับจากคณะทำงานผู้บริหาร

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

4. ผู้ร่วมงานในหน่วยงานรับฟังและปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นด้านประกันคุณภาพของ ท่านเสมอ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

5. การดำเนินงานตามแนวทางประกันคุณภาพการศึกษาเป็นสิ่งที่น่าเบื่อหน่ายและเพิ่มภาระ แก่ท่าน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

6. การเข้าร่วมจัดทำระบบคุณภาพของหน่วยงาน เป็นสิ่งที่เกินกำลังความสามารถของท่าน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

7. ท่านพยายามศึกษาค้นคว้าและเรียนรู้เสมอเพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

8. ท่านมุ่งมั่นปฏิบัติตามแผนงานประกันคุณภาพที่วางไว้

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

9. ผู้บริหารและผู้ร่วมงานยอมรับในผลการดำเนินงานตามแนวทางประกันคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

10. การดำเนินกิจกรรมประกันคุณภาพต้องอาศัยความรับผิดชอบมาก แต่ผลตอบแทนที่ท่านได้รับน้อยไม่คุ้มค่า

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### แบบสอบถามวัดเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

คำแนะนำในการตอบ แบบสอบถามฉบับนี้มีความประสงค์เพื่อวัดปริมาณความรู้เชิงประมาณค่าเกี่ยวกับคุณประโยชน์และผลเสียความรู้สึกชอบและความพอใจ ตลอดจนความพร้อมที่จะกระทำตามแนวทางของระบบคุณภาพของหน่วยงาน โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่างตามความเป็นจริงมากที่สุดเพียงข้อความเดียว

1. ห่านพอใจที่มีโอกาสสร่วมปฏิบัติงานประกันคุณภาพกับบุคลากรอื่นในหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

2. ระบบประกันคุณภาพการศึกษาที่ห่านทำอยู่มีประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

3. การเข้าร่วมจัดทำระบบประกันคุณภาพของห่านไม่ได้ช่วยพัฒนา/เสริมสร้างการทำงานของห่านให้เป็นขั้นตอนและมีระบบที่ชัดเจน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

4. ห่านภูมิใจที่มีโอกาสเข้าร่วมจัดทำระบบประกันคุณภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

5. การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาในปัจจุบันไม่ก่อให้ความเป็นมิตรและสามัคคีในหน่วยงานของห่าน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

6. ระบบประกันคุณภาพของหน่วยงานที่จัดทำในปัจจุบันไม่เหมาะสมกับแนวทาง/วิธีการทำงานของห่าน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

7. ท่านรู้สึกท้อถอยเมื่อต้องทำงานหนักเพื่อมุ่งสู่สัมฤทธิผลการประกันคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

8. ท่านมีความมุ่งมั่นที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานในการพัฒนาระบบคุณภาพ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

9. เมื่อท่านได้เข้าร่วมในการดำเนินงานประกันคุณภาพระยะหนึ่ง ท่านเล็งเห็นว่าระบบคุณภาพน่าจะเป็นตัวช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

10. การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาทำให้ท่านต้องเสียเวลาไปโดยที่ท่านไม่ได้รับอะไรตอบแทน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

### แบบสอบถามวัดสุขภาพจิตของบุคลากร

คำแนะนำในการตอบ แบบสอบถามฉบับนี้ประสงค์เพื่อวัดปริมาณความวิตกกังวล อันประกอบด้วยความกลัวในเรื่องต่าง ๆ โดยปราศจากเหตุผลอันควร ความกลุ่มใจ ความโกรธง่าย ความตื่นเต้นง่าย ขาดความกล้าและกลัวผิด อันเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่างตามความเป็นจริงมากที่สุดเพียงข้อความเดียว

1. ท่านจะรู้สึกว่าคณามากถ้าต้องปฏิบัติงานกับผู้ร่วมงานที่ไม่มีความสามารถในการปฏิบัติงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

2. ท่านรู้สึกวิตกกังวลเมื่อมีการตรวจสอบ/ตรวจประเมินจากบุคคลอื่น

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

3. ท่านจะรู้สึกกลุ่มใจมากเมื่อผู้บริหารไม่ยอมรับฟังความคิดเห็นของบุคคลอื่นในการปฏิบัติงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

4. ท่านจะรู้สึกหนักใจเมื่อผู้ร่วมงานต่อต้านการเปลี่ยนแปลงหรือมีการนำสิ่งใหม่ ๆ มาปรับใช้ในการปฏิบัติงาน

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

5. ท่านรู้สึกเครียดเมื่อมีงานล้นมือ

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

6. ท่านจะรู้สึกหนักใจมากเมื่อต้องติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

7. ท่านจะรู้สึกหมดกำลังใจเมื่อผู้บริหารมีความลำเอียงไม่ยุติธรรม

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

8. เมื่อต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อื่น ท่านจะรู้สึกลำบากใจมาก

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

9. ท่านจะรู้สึกกังวลเสมอ เมื่อต้องปฏิบัติงานในสิ่งที่ตนไม่ถนัด

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

10. ท่านมักจะกังวลใจเมื่อต้องปฏิบัติงานร่วมกับคนอื่น

[...]	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
จริงที่สุด	จริง	ค่อนข้างจริง	ค่อนข้างไม่จริง	ไม่จริง	ไม่จริงที่สุด

ภาคผนวก ง  
ตารางค่าสถิติต่าง ๆ

ตาราง 30 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวม จำนวน 500 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การสนับสนุนของผู้บริหาร (ก)	1	9566.883	53.611	.000
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	9647.024	54.060	.000
(ก) X (ข)	1	8.190	.046	.830
ส่วนที่เหลือ	496	178.451		

ตาราง 31 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาพัฒนาศาสตร์ภาษาไทยและ เทคโนโลยี จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การสนับสนุนของผู้บริหาร (ก)	1	697.749	4.206	.042
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	569.552	3.483	.064
(ก) X (ข)	1	66.875	.409	.524
ส่วนที่เหลือ	121	163.501		

ตาราง 32 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การสนับสนุนของผู้บริหาร (ก)	1	483.392	3.170	.078
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	2878.376	18.874	.000
(ก) X (ข)	1	446.911	2.930	.089
ส่วนที่เหลือ	121	152.504		

ตาราง 33 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การสนับสนุนของผู้บริหาร (ก)	1	4524.407	26.100	.000
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	3741.088	21.581	.000
(ก) X (ข)	1	383.963	2.215	.139
ส่วนที่เหลือ	121	173.351		

ตาราง 34 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการสนับสนุนของผู้บริหารและเจตคดิต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การสนับสนุนของผู้บริหาร (ก)	1	6532.788	37.803	.000
เจตคดิต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	3198.676	18.510	.000
(ก) X (ข)	1	393.240	2.276	.134
ส่วนที่เหลือ	121	172.812		

ตาราง 35 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงาน ประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวม จำนวน 500 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน (ก)	1	2642.135	14.601	.000
แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	19900.926	109.975	.000
(ก) X (ข)	1	111.894	.618	.432
ส่วนที่เหลือ	496	180.959		

ตาราง 36 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงาน ประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน (ก)	1	13.939	.093	.761
แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	3365.047	22.408	.000
(ก) X (ข)	1	17.141	.114	.736
ส่วนที่เหลือ	121	150.171		

ตาราง 37 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงาน ประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน (ก)	1	468.539	3.189	.077
แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	4492.695	30.582	.000
(ก) X (ข)	1	115.818	.788	.376
ส่วนที่เหลือ	121	146.909		

ตาราง 38 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงาน ประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชาสังคมศาสตร์ จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน (ก)	1	2918.721	16.249	.000
แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	4675.485	26.029	.000
(ก) X (ข)	1	3.378	.019	.891
ส่วนที่เหลือ	121	179.629		

ตาราง 39 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามความร่วมมือของผู้ร่วมงาน และแรงจูงใจในการทำงาน ประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
ความร่วมมือของผู้ร่วมงาน (ก)	1	14.497	.067	.796
แรงจูงใจในการทำงานประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	7356.334	34.130	.000
(ก) X (ข)	1	1700.680	7.890	.056
ส่วนที่เหลือ	121	215.536		

ตาราง 40 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในกลุ่มรวม จำนวน 500 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา (ก)	1	12016.719	69.760	.000
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	9496.004	55.127	.000
(ก) X (ข)	1	70.008	.406	.524
ส่วนที่เหลือ	496	172.257		

ตาราง 41 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา วิทยาศาสตร์กายภาพและเทคโนโลยี จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา (ก)	1	1711.165	11.143	.001
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	1029.335	6.703	.011
(ก) X (ข)	1	54.399	.354	.553
ส่วนที่เหลือ	121	153.564		

ตาราง 42 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา  
วิทยาศาสตร์สุขภาพ จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา (ก)	1	1920.278	13.079	.000
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	1740.690	11.856	.001
(ก) X (ข)	1	74.746	.509	.477
ส่วนที่เหลือ	121	146.823		

ตาราง 43 ค่าเออฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชา  
สังคมศาสตร์ จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา (ก)	1	3040.380	16.213	.000
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	4875.147	25.997	.000
(ก) X (ข)	1	1.521	.008	.928
ส่วนที่เหลือ	121	187.528		

ตาราง 44 ค่าเอฟในการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบสองทางของการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา เมื่อพิจารณาตามการได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และเจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา ในสาขาวิชามนุษยศาสตร์และอื่น ๆ จำนวน 125 คน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F	p
การได้รับการฝึกอบรมด้านการประกันคุณภาพ การศึกษา (ก)	1	3828.775	20.788	.000
เจตคติต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพ การศึกษา (ข)	1	1208.775	6.563	.012
(ก) X (ข)	1	258.025	1.401	.239
ส่วนที่เหลือ	121	184.178		

ภาคผนวก จ  
หนังสือขอความอนุเคราะห์

หนังสือเชิงเป็นผู้เชี่ยวชาญ



ที่ ทม 1012/3 461

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๙ เมษายน 2546

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญ

เรียน ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลสภากาชาดไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชัย วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท วิชาเอกการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา” โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อ.เจ้ารย์พรรณิ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี บัณฑิตวิทยาลัยขอเรียนเชิญ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชุดีพร เหว่ยเมฆากิจ ที่ปรึกษาด้านประกันคุณภาพ เป็นผู้เชี่ยวชาญตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ข้าราชการในสังกัดเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจแบบสอบถาม ให้ นายพงศ์ชัย วิวังสู และขอบอกพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสเดียว

ขอแสดงความนับถือ

*[Signature]*

(รองศาสตราจารย์นภากรณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

โทรสาร. 02-258-4119

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูล กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/3 ๘๖๒

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ เมษายน ๒๕๔๖

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญ

เรียน คณบดีคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ นิติตรรดบปริญญาโท วิชาเอกการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา” โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พรรณี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีี้ บัณฑิตวิทยาลัยขอเรียนเชิญ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พันศักดิ์ พลสารัมย์ เป็นผู้เชี่ยวชาญตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการ มีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ข้าราชการในสังกัดเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจ แบบสอบถาม ให้ นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารต์ หวานท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

โทรสาร. 02-258-4119

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูล กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย นគา โทร. 5731, 5618

ที่ ทม 1012/ ๓๘๖๐

วันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๔๖

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญ

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยพุทธกรรมศาสตร์

เนื่องด้วย นายพงศ์ชัย วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท วิชาเอกการวิจัยพุทธกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา” โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พรพรรณ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี บัณฑิตวิทยาลัยขอเรียนเชิญ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฉันทนา ภาคบงกช เป็นผู้เชี่ยวชาญตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ข้าราชการในสังกัดเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจแบบสอบถาม ให้ นายพงศ์ชัย วิวังสู และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสันด้วย

*Lamphu Wann*

(รองศาสตราจารย์นภภรณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

หนังสือขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย



ที่ ทม 1012/4547

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม 2546

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนช วิวังสุ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพัฒนาระบบที่ประยุกต์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อม  
ในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา"  
โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พรผลี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการคุณคุณ  
การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้  
บุคลากรสายสนับสนุนภายนอกในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
และลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่าง  
เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนช วิวังสุ ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภรณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/4535

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรพรรณ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภัสสร หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/4537

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม 2546

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะศรีษะศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชนก และ อาจารย์พรรณี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยหากให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสเดียวกัน

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภากรณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/4534

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวงศุ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธกรรมศาสนศร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญาในพิพาน์เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชนก และ อาจารย์พร摊ี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญาในพิพาน์ ในการนี้ มีสิ่งมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวงศุ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญาในพิพาน์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสหนึ่งด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภรณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/๔๕๓๙

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชนก และ อาจารย์พรรัตน์ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสหนึ่งด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภัสสร หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/ว 540

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม 2546

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธิกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรผล บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/ว ๕๒๔

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม 2546

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนกร วิวงศุ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พร摊ี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุนภายนอกในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน และลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่าง เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนกร วิวงศุ ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสหนึ่งด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภัสสร พะวนนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/ 4549

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม 2546

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรผลี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุนภายนอก ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน และลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภากรณ์ หวานนท์)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/๔๕๕๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชรัส วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพัฒนศาสตร์ประยุกต์  
มหาวิทยาลัยครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อม  
ในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา"  
โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรรณิ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม  
การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้  
บุคลากรสายสนับสนุนภายนอกในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
และลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่าง  
เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ชรัส วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภัสสร หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/๔๕๕๙

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๑๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พรรภ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุนภายนอกในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน และลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่าง เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ชวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสหนึ่งด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/ 4552

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม 2546

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะสหเวชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชนก และ อาจารย์พรรภัส บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุนภายในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน และลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่าง เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสหนึ่งด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภากรณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/๔๕๕๓

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะจิตวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชัน และ อาจารย์พรรณิ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุนภายนอกจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน และลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่าง เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

~

(รองศาสตราจารย์นภาณุ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

นายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054

~



ที่ กม 1012/๔๕๕๔

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๗ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีวิทยาลัยการสาธารณสุข จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธิกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรรณี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุนภายในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน และลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภัสสร ระหวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/ 4555

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม 2546

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีสำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อม  
ในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา"  
โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชนก และ อาจารย์พรรภี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม  
การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้  
บุคลากรสายสนับสนุนภายในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
และลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่าง  
เดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสันนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารण หวานท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/ ๔๕๕๖

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลสภากาชาดไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พรรณี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสเดียว

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/๔๕๔๓

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธิกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชนน์ และ อาจารย์พรพรรณ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภัทร์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/๔๕๔๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันภาษา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรพรรณ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/๔๕๘๖

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการศึกษาทั่วไป

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธรวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พร摊ี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในการนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธรวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสันด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภัสราษฎร์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/๔๕๒๙

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม 2546

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน์ และ อาจารย์พรรภัส พุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารण หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/ว 530

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวงศุ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อม  
ในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา"  
โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชนก และ อาจารย์พรผล บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม  
การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้  
บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง  
กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวงศุ ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารก์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/ว 531

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม 2546

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรรณิ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยหากให้ บุคลากรรายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสันด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/๔๕๕๗

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน ผู้บังคับการวิทยาลัยพยาบาลรามคำราชน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชนก และ อาจารย์พรรษิ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ชวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภรณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/ว ๕๙๑

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการวิทยาลัยประชากรศาสตร์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรผล บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/4532

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการวิทยาลัยปีโตรเลียมและปีโตรเคมี

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชวัช วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชัน และ อาจารย์พรรณี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ชวัช วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/4533

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสถานศึกษาเคมีปัจจินบัติ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรพรรณ บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - กิจุนายน 2546

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ชัย วิวัฒน์ ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสเดียวด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภัสสร หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/4536

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะพยาณิชศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สั่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพุทธิกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พร摊ี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ กม 1012/ ๔๕๔

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชุม และ อาจารย์พรรภี นุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล  
ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/ว ๕๓๔

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พรawl บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุมการทำปริญญานิพนธ์ ในกรณี นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภารณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054



ที่ ทม 1012/4542

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ  
สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ 10110

๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

เรียน คณบดีคณะอักษรศาสตร์

สั่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม

เนื่องด้วย นายพงศ์ธนวัช วิวังสู นิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการทำปริญญานิพนธ์ เรื่อง "ปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์อรพินทร์ ชูชน และ อาจารย์พรรภี บุญประกอบ เป็นคณะกรรมการควบคุม การทำปริญญานิพนธ์ ในกรณีนี้ นิสิตมีความจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาเครื่องมือการวิจัย โดยขอให้ บุคลากรสายสนับสนุน ตอบแบบสอบถามปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานและลักษณะทางจิตที่เกี่ยวข้อง กับการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการประกันคุณภาพการศึกษา ในระหว่างเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน ๒๕๔๖

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ ได้โปรดพิจารณาให้ นายพงศ์ธนวัช วิวังสู ได้เก็บข้อมูล ในการทำปริญญานิพนธ์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสหนึ่งด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์นภภรณ์ หวานนท์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

โทร. 02-664-1000 ต่อ 5618, 5731

หมายเหตุ : ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อนิสิต โทรศัพท์ 02-2180224 มือถือ 01-4301054

ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ชื่อ ชื่อสกุล  
วัน เดือน ปีเกิด<sup>1</sup>  
สถานที่เกิด<sup>2</sup>  
สถานที่อยู่ปัจจุบัน

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน  
สถานที่ทำงานปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา

นายพงศ์ธนวัช วิวังสู  
4 กุมภาพันธ์ 2521  
อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช  
เลขที่ 1 ซอยก้าวหน้า 3 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช รหัสไปรษณีย์ 80000  
เจ้าหน้าที่บริการการศึกษา (วิชาการศึกษา)  
ส่วนประกันคุณภาพ สำนักบริหารวิชาการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ถนนพญาไท เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10330  
พ.ศ. 2537 จบมัธยมศึกษาชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 จากโรงเรียน  
เบญจมราชนิค จังหวัดนครศรีธรรมราช  
พ.ศ. 2541 จบปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต  
จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
พ.ศ. 2546 จบปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการวิจัยพัฒนาระบบทั่วไป<sup>3</sup>  
จากมหาวิทยาลัยคริสเตียนกรีกโรม