

610 73069

ก 456 7

๘ ๓

การศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความต้องใช้  
ที่จะลาออกจากงาน ของพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร  
สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

ปริญญาในพนธ์

ของ

บริชาติ ตันติวัฒน์

๑๒ ๘ ก. ๒๕๓๙

เสนอต่อมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ประสานมิตร เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>\*</sup>  
ตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชายุทธศาสตร์ประจำภาค

มีนาคม 2538

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ

195954

การศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจ  
ที่จะลาออกจากงาน ของพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร  
สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

บทคัดย่อ

ของ

บริชาติ ตันติวัฒน์

เสนอต่อมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิทยาเขต ประสานมิตร เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ความหลักสูตรบริษัทฯ วิทยาศาสตร์ครุภัณฑ์ สาขาวิชายุทธศาสตร์ คณะกรรมการศาสตร์ประดิษฐ์

มีนาคม 2538

การวิจัยเรื่อง "การศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข" นี้มีจุดมุ่งหมายที่สำคัญ 4 ประการ คือ ประการที่ 1 เพื่อศึกษาความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการที่มีความแตกต่างกันทางปัจจัยส่วนบุคคลหรือความพึงพอใจในการทำงาน ประการที่ 2 เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ ประการที่ 3 เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ ประการที่ 4 เพื่อค้นหาตัวพยากรณ์ที่สำคัญในการทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ

การวิจัยนี้เป็นการศึกษาภาคสนาม กลุ่มตัวอย่างคือ พยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข โดยขอความร่วมมือจากหน่วยงานตั้งกล่าว แล้วสุ่มตัวอย่าง และแจกแบบสอบถาม จำนวนทั้งสิ้น 450 คน ลักษณะแบบสอบถามแบ่งเป็น 3 ตอน ตอนที่ 1 แบบสอบถามปัจจัยส่วนบุคคล ตอนที่ 2 แบบสอบถามวัดความพึงพอใจในการทำงาน ตอนที่ 3 แบบสอบถามวัดความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน สถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมุติฐานได้แก่ การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว สถิติค่าที่การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบส่องทาง และการเบริร์ยนเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ตัววิธี เชฟเพื่ เมื่อพบร่วงการวิเคราะห์ความแปรปรวนเมื่อนัยสำคัญทางสถิติ การคำนวณสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ การวิเคราะห์ การทดสอบพหุคูณ

#### ผลการวิจัยที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. พยาบาลประจำการในกลุ่มตัวอย่างที่มีอายุน้อยกว่า 40 ปี การศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป ระยะเวลาในการทำงาน 1 - 10 ปี มีความพึงพอใจในการทำงาน มีความพึงพอใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลที่มีอายุมากกว่า 40 ปี การศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรี ระยะเวลาในการทำงานมากกว่า 10 ปี มีความพึงพอใจในการทำงานสูง
2. ไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่ส่งผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ
3. ความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางลบกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน ( $r = -.46$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

4. พบร้าแปรที่มีประสิทธิภาพในการทายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำรวม 6 ตัวแปร คือ 1) ความก้าวหน้าในงาน 2) ลักษณะของงาน 3) อายุ 4) สภาพการทำงาน 5) เงินเดือนและสิ่งตอบแทน 6) ความมั่นคงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยร่วมกันทนายในกลุ่มรวมได้ 37.3%

การวิจัยนี้จึงชี้ให้เห็นถึงความสำคัญของปัจจัยส่วนบุคคลและความพึงพอใจในการทำงานว่ามีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

A STUDY OF INDIVIDUAL FACTORS AND JOB SATISFACTION AS RELATING TO  
INTENTION TO LEAVE NURSING SERVICE IN BANGKOK AT MEDICAL  
DEPARTMENT, THE MINISTRY OF PUBLIC HEALTH

AN ABSTRACT

BY

PARICHA TANTIWAT

Presented in partial fulfillment of the requirements for the Master  
of Science degree in Applied Behavioral Science Research  
at Srinakharinwirot University

March 1995

The purpose of this study was fourfold: 1) to compare intention to leave nursing service according to bio-social characteristics or job satisfaction 2) to examine the interaction between bio-social characteristics and job satisfaction 3) to examine the relationship between job satisfaction and intention to leave 4) to search for factors which could predict intention to leave.

In this field study, the sample consisted of 450 nurses working in Bangkok at Medical Department, the Ministry of Public Health. The questionnaire consisted of 3 parts. The first part was about bio-social characteristics. The second part was to measure job satisfaction. The third part was to measure intention to leave. The statistics used in analyzing these data were one-way and two-way analysis of variance (ANOVA), t-test, correlation coefficient, multiple regression analysis.

The major findings could be summarized as follows.

1. Nurses aged under forty with a bachelor degree or above with less than ten year work experience and low job satisfaction had a significantly higher intention to leave at .05 level than those over forty years old with less than a bachelor degree and more than ten year work experience together with higher job satisfaction.

2. There was no interaction between bio-social characteristics and job satisfaction in intention to leave.

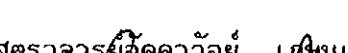
3. Job satisfaction was found to be negatively correlated with intention to leave ( $r = -.46$ ) it was statistically significant at .05.

4. Six important predictors of intention to leave were found to be job advancement, type of work, age, working condition, salary and benefits, and security. All variables accounted for 37.3% of the variance which was statistically significant at .05.

In conclusion, the findings indicated that bio-social characteristics and job satisfaction were important predictors for intention to leave nursing service in Bangkok at Medical Department, the Ministry of Public Health.

คณะกรรมการควบคุมและคณะกรรมการสอน ได้พิจารณาปริญญาในพนธ์ฉบับนี้แล้ว  
เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต  
วิชาเอกการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ ของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ได้

คณิตศาสตร์ภาคบุนนาค

.......... นางนฤมล ประถาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดาวลักษณ์ เกษมเนตร)  
.......... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร. ประชุม รอดประเสริฐ)

## គម្រោកកម្មការសួប

..... នាយក នាយកដ្ឋាន ..... បរាជន  
(ដូចមានសារីសារី ឬតាមណែនាំ )  
..... នាយក នាយកដ្ឋាន ..... ក្រោមការ  
(ទេសចរណ៍ គ្រប់គ្រង និងការបង្កើត)  
..... នាយក នាយកដ្ឋាន ..... ក្រោមការពិនិត្យ  
(ដូចមានសារីសារី ឬតាមណែនាំ )

บัณฑิตวิทยาลัยอนุพันธ์ให้รับปริญญาในปีนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต วิชาเอกการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์  
ของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
(ดร.ศรียงค์ พลสุวรรณ)

วันที่ 10 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2538

## ประกาศคุณภาพการ

บริษัทฯ ได้ด้วยความกรุณาของลูกค้าจาก ผู้เชี่ยวชาญศาสตราจารย์  
ลัดดาวลัย เกษมเนตร รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ ที่ได้รับเป็น<sup>คณบดี</sup>  
คณะกรรมการควบคุมบริษัทฯ ได้ให้คำปรึกษาแนะนำอันมีค่ายิ่ง พร้อมทั้งตรวจแก้ไข<sup>ข้อบกพร่อง</sup>ในการทำบริษัทฯ แนะนำ ผู้เชี่ยวชาญศาสตราจารย์วัฒนา ศรีสัตย์วิภา<sup>ที่ปรึกษา</sup> เสียเวลา มาเป็นกรรมการในการสอนภาษาเบล่า

ขอขอบคุณอาจารย์สถาบันวิจัยพุทธิกรรมศาสตร์ทุกท่านที่กรุณาอบรม สั่งสอน  
ผู้เชี่ยวชาญมีความรู้ ความสามารถในสาขาวิชาระดับสูง ตลอดจนพยายามใช้ในการทำ  
บริษัทฯ

ขอขอบคุณผู้อำนวยการและหัวหน้าฝ่ายการพยาบาล ตลอดจนพยาบาลทุกท่านใน  
โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลเด็ก โรงพยาบาลเลิดสิน และโรงพยาบาลและสถาบัน<sup>ประสิทธิยา</sup>

ที่ให้ความร่วมมือในการเก็บข้อมูล

ขอขอบคุณ พ.ว.เชียร กมลพรวิจิตร และทุกคนในครอบครัว ที่ให้ความช่วยเหลือ  
ในด้านต่าง ๆ จนบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงลงตัวยิ่ง รวมทั้งขอบคุณเพื่อนทุกท่านที่ให้ความ  
ช่วยเหลือและ เป็นกำลังใจตลอดมา

คุณค่าและประโยชน์อันเพียงมีของบริษัทฯ นี้ ผู้ริจิยข้อมูลเป็นเครื่องบูชา  
พระคุณของคุณพ่อคุณแม่ ที่ให้ความรัก ความเข้าใจ และห่วงใยแก่ผู้เชี่ยวชาญเสมอมา และ  
ขอบคุณราลิกถึงพระคุณ ครู อาจารย์ ที่枉降รากฐานการศึกษาให้ผู้เชี่ยวชาญมีความรู้ ความสามารถ  
จนตราบทุกวันนี้

บริษัท ตนติวัฒน์

## สารบัญ

บทที่

หน้า

1 บทนำ .....	1
ค่านิยม .....	1
จุดมุ่งหมายของการวิจัย .....	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย .....	4
ขอบเขตของการวิจัย .....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	5
นิยามปฏิบัติการ .....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	9
ความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน .....	9
ความหมายของความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน .....	10
งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน .....	11
ความพึงพอใจในการทำงาน .....	15
ความหมายของความพึงพอใจในการทำงาน .....	16
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการทำงาน .....	17
ความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน .....	24
งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยล้วนๆ คล .....	27
กรอบความคิดในการวิจัย .....	29
สมมติฐานการวิจัย .....	30

3 วิธีการนิเทศวิจัย .....	
ประชากร .....	31
กลุ่มตัวอย่าง .....	31
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	32
การหาคุณภาพเครื่องมือ .....	33
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	35
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ .....	35
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	37
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	37
ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่าง .....	37
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมติฐานการวิจัย .....	40
5 สรุปและอภิปรายผล .....	47
สรุปและอภิปรายผลตามสมมติฐานการวิจัย .....	48
ข้อเสนอแนะสำหรับการปฏิบัติและการวิจัยต่อไป .....	52
บรรณานุกรม .....	54
ภาคผนวก .....	59
ประวัติย่อของผู้วิจัย .....	82

## บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจากงานนักขั้นตอนตามลักษณะปัจจัยส่วนบุคคล .....	38
2 ค่าสถิติพื้นฐานของตัวแปรที่ศึกษา .....	39
3 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของคะแนนความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลจากการเมื่อพิจารณาตามอายุ .....	41
4 ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยคะแนนความตั้งใจที่จะลาออกจากงานเมื่อ จากงานตามกลุ่มอายุ .....	41
5 การเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยความตั้งใจที่จะลาออกจากงานระหว่าง พยาบาลประจำการที่มีสถานภาพสมรส ระดับการศึกษา ระยะเวลาใน การทำงานและความพึงพอใจในการทำงานแยกต่างกัน .....	42
6 ความแปรปรวนของคะแนนความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาล ประจำการ เมื่อพิจารณาตาม อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการทำงานกับความพึงพอใจในการทำงาน .....	44
7 การวิเคราะห์ทดสอบพหุคูณแบบเพิ่มตัวแปรที่ละเอียดในการศึกษาความตั้งใจ ที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ .....	46

## บัญชีภาพประกอบ

ภาคบุรีกดบ

หน้า

1 แสดงความพึงพอใจในการทำงานที่นำไปสู่การลาออกจากงานของ ไพรช์ ..	12
2 แสดงตัวแบบเชิงสาเหตุและผลในการลาออกจากงานของ ไมนลี .....	14
3 แสดงกรอบความคิดในการวิจัย .....	29

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ค่านิยม

กระทรวงสาธารณสุขเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับสุขภาพอนามัยของประชาชน ในประเทศไทย ซึ่งมีขอบข่ายการดำเนินงานที่กว้างขวางครอบคลุมทั่วประเทศ ดังนั้นจึงต้องอาศัย การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพในทุกระดับเพื่อผลักดันให้งานพัฒนาสาธารณสุขในภาพรวมของประเทศไทยได้พัฒนาไปสู่เบ้าหมายในระยะของแผนพัฒนาการสาธารณสุขและในระยะยาวอันหมายถึง การมีสุขภาพดีโดยทั่วหน้าของประชาชนในชาติ สำหรับงานพัฒนาสมรรถนะบุคลากรในแผนพัฒนา กระทรวงสาธารณสุข ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535 – 2539) ได้วางนโยบายให้เห็นถึงความสำคัญ และความจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรทั้งเชิงการบริหารงาน การวางแผน การควบคุมกำกับ การพัฒนาทางวิชาการและการให้บริการแก่ประชาชน เพื่อให้บุคลากร สาธารณสุขมีศักยภาพในการปฏิบัติภาระกิจตามความรับผิดชอบให้บังเกิด ประสิทธิภาพสูงสุด (แผนพัฒนาการสาธารณสุข ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 7 พ.ศ. 2535 – 2539)

การประเมินสถานการณ์ทางสุขภาพอนามัยของประชาชน ในช่วงปลายแผนพัฒนาการ สาธารณสุข ฉบับที่ 6 พบว่า สภาพแวดล้อมของประเทศไทยได้เปลี่ยนแปลงทั้งในด้าน เศรษฐกิจ สังคมและการเมือง ทำให้บุคคลากรทางสุขภาพอนามัยของประชาชนเปลี่ยนแปลงไป บุคคลากร สุขภาพจิตมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่บุคคลสิ่งแวดล้อมอันเป็นผลมาจากการพัฒนาประเทศไทยสู่ การเป็นประเทศอุตสาหกรรมที่ความรุ่งเรืองยังคงเรื่อยๆ สภาพดังกล่าวย่อมแสดงให้เห็นถึง ความจำเป็นที่กระทรวงสาธารณสุขจะต้องเร่งพัฒนาสมรรถภาพทางด้านวิชาการ การบริหาร การบริการและวิชาการต่างๆ แก่บุคลากร โดยเร็วที่สุดเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ มีทักษะและเจตคติที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพและทัน เทคโนโลยี ไม่ว่าบุคคลากรสุขภาพอนามัยของประชาชนจะเปลี่ยนแปลงไปในลักษณะใดก็ตาม เมื่อกิจการสาธารณสุขขยายตัวออกไปมากขึ้น ประชาชนมีความตื่นตัวในด้านการรักษาสุขภาพ อนามัยและสนใจมารับบริการมากขึ้น ความต้องการบุคลากรทางการแพทย์บาลจึงเพิ่มขึ้น

การพัฒนาสารสนับสนุนภาษาจีงได้ตระหนักรึ่งความสำคัญของการปรับปรุงส่งเสริมนบุคลากรในการให้บริการทางด้านสุขภาพแก่ประชาชนมากขึ้นด้วย ในที่มีงานการสาธารณสุข พยาบาล เป็นวิชาชีพแห่งที่ต้องเข้ารับปฏิบัติหน้าที่ให้การบริการด้านสุขภาพอนามัย และประสานงานกับแพทย์รวมทั้งเจ้าหน้าที่อื่น ๆ อาจกล่าวได้ว่าไม่มีงานสาธารณสุขใดที่พยาบาลไม่ได้เข้าไปเกี่ยวข้องดังนั้นเมื่อกิจการสาธารณสุนขขยายตัวมากขึ้น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพยาบาลจึงขยายเพิ่มมากขึ้นด้วยเป็นเงาตามตัว และอัตราความต้องการพยาบาลก็ย่อมเพิ่มขึ้นตามการเปลี่ยนแปลงของลังค์

ในการทำงานนั้นหน่วยงานย่อมต้องการบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ส่วนผู้ที่ทำงานก็ต้องการบรรยายกาศในการทำงานที่ลับสนุนความก้าวหน้า ศอฟิลด์ (Schofield) กล่าวว่าระดับความพึงพอใจในงานเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อประสิทธิภาพของงาน การสร้างความพึงพอใจในงานจึงเป็นกุญแจหรือหัวใจของการบริหารงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและด้วยความสมัครใจ

ลักษณะงานในความรับผิดชอบของพยาบาลประจำการเป็นงานที่ต้องการอาศัยความรู้ความสามารถ การทำงานของพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลต้องดำเนินการติดต่อกันตลอด 24 ชั่วโมง โดยที่พยาบาลประจำการต้องให้การพยาบาลที่สมบูรณ์แก่ผู้ป่วยเพื่อสนองความต้องการทั้งทางร่างกาย จิตใจ อารมณ์และลังค์ (พวงรัตน์ บุญญากรกษ. 2522 : 4) งานการพยาบาลเป็นงานที่หนักทั้งทางร่างกายและจิตใจ ทั้งยังต้องเสี่ยงอันตรายอันอาจเกิดจากโรคภัยผู้ป่วยการเสื่อมเสียสุขภาพของพยาบาลจากการใช้แรงงานที่หักโหม ยิ่งไปกว่านั้นในกระบวนการย่อมมีอุบัติเหตุต่าง ๆ และบุญหาในการบริการเกิดขึ้น บุญหาในการทำงานที่มีสาเหตุมาจากการล้มเหลวในการทำงาน การบกพร่องบังคับบุญชา รายได้สวัสดิการ ความมั่งคง ปลดออกภัย ความก้าวหน้าตลอดจนศักดิ์ศรีในวิชาชีพ ถ้าพยาบาลประจำการไม่ได้รับการตอบสนองตามความต้องการของตนเองแล้วก็ย่อมทำให้เกิดความเบื่อหน่ายในการทำงาน สมรรถภาพในการทำงานเสื่อม ไม่พอใจที่จะทำงานในสถานที่นั้น ๆ หรืออาจไม่พอใจในวิชาชีพต่อไป (บุญสิน ศรีไชยยันต์. 2521 : 8)

ตั้งแต่ พ.ศ. 2529 เป็นต้นมาประเทศไทยมีการเริ่บติดต่อทางเศรษฐกิจ การขยายตัวทางภาคธุรกิจเอกชน เช่น โรงพยาบาลเอกชน บริษัทที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความสุขของทุกคนให้ความต้องการพยาบาลมีมากขึ้น ถ้าสภาพการทำงานของพยาบาลไม่คีประ

ก่อนกับผลตอบแทนจากการออกขั้นสูงและมีสภาพการทำงานที่สร้างความพึงพอใจในการทำงาน ก็จะทำให้โรงพยาบาลของรัฐบาลต้องสูญเสียพยาบาลไปจำนวนมากในแต่ละปี จากการศึกษา การลาออกของพยาบาลโรงพยาบาลศิริราช พนวจพยาบาลประจำการร้อยละ 83.4 มีความคิดที่จะลาออกจากงาน (อารย์ พฤกษาราช และคนอื่น ๆ. 2534) และจากข้อมูลการลาออกของข้าราชการ สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข พบร่วมกับการลาออกของพยาบาลประจำการ พ.ศ. 2534 สูงกว่า การลาออกของพยาบาลประจำการ พ.ศ. 2529 ถึง 80% (กองการเจ้าหน้าที่ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข. 2534)

ถึงแม้จะมีการหาวิธีบังกับแก้ไขการลาออกของพยาบาลประจำการโดยบรรจุพยาบาลเข้ามาทดแทน แต่เนื่องจากพยาบาลเป็นวิชาชีพที่ต้องการประสบการณ์และความชำนาญในการปฏิบัติงานบัญชาตินี้ย่อมส่งผลกระทบต่อบุคลากรที่เหลืออยู่ ดังนั้นจึงควรมีการสำรวจถึงความพึงพอใจในการทำงานของพยาบาล เพราะถ้าประสบการณ์ของพยาบาลเป็นสิ่งที่ไม่พึงพอใจ บุคคลจะมีภารกิจเรียกได้หลายลักษณะ เช่น การหลีกเลี่ยง การลดมีสัมพันธภาพกับลิ่งที่มากของความไม่พอใจหรือ ลาออกจากงาน ในทางตรงกันข้าม ถ้าบุคคลได้รับความพึงพอใจในการทำงาน บุคคลก็จะมีพัฒนาระบบที่ดี การปรับปรุงพัฒนาระบบที่ดีจะส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและลูกค้า กระตุ้นให้เกิดการพัฒนาร่วมกันระหว่างองค์กรและลูกค้า ทำให้เกิดความพึงพอใจในองค์กร ทำให้เกิดความพึงพอใจในองค์กร ทำให้เกิดความพึงพอใจในองค์กร (เทพพนม เมืองแม่น. 2529 : 112)

ด้วยเหตุผลและความจำเป็นดังกล่าว ผู้วิจัยจึงสนใจถึงปัจจัยส่วนบุคคลกับพึงพอใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข โดยศึกษาจากปัจจัยที่สร้างความพึงพอใจในการทำงานและความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ ผลของการศึกษาวิจัยอาจเป็นแนวทางแก้ไขบริหาร ผู้ที่เกี่ยวข้องและพยาบาลประจำการเอง ร่วมมือกันแก้ไขป้องกันบัญชาติที่เกิดขึ้นช่วยให้พยาบาลประจำการบัญชาติหน้าที่ด้วยความพึงพอใจ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันเป็นผลทำให้รัฐบาลได้ปรับปรุงและขยายงานบริการสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

### จุดมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการที่มีความแตกต่างกันทางบังบัดจัยส่วนบุคคลหรือความต้องการในการทำงาน
2. เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างบังบัดจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจการทำงานที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ
3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจการทำงานกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ
4. เพื่อค้นหาตัวพยากรณ์ที่สำคัญในการทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

1. เพื่อให้ผู้บริหารทางการพยาบาลได้ทราบถึงบังบัดจัยต่าง ๆ ในการทำงานอันเป็นที่มาของบุคคลที่ก่อให้เกิดความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ
2. เพื่อให้ผู้บริหารทางการพยาบาลได้มองเห็นแนวทางในการปรับปรุงระบบการบริหารเพื่อให้พยาบาลประจำการเกิดความพึงพอใจในการทำงานมากขึ้น
3. เพื่อให้พยาบาลประจำการได้ทราบถึงสาเหตุของความพึงพอใจในการทำงานที่ล้มเหลวกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานและพยายามหานักบุญใหม่สาเหตุจากตนเอง เพื่อป้องกันการลาออกจากงาน

### ขอบเขตของการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ มีขอบเขตของการศึกษา ดังต่อไปนี้

1. ประชากรเป็นพยาบาลประจำการที่ปฏิบัติงานในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
2. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ พยาบาลประจำการที่ปฏิบัติงานในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ที่ได้จากการสัมม 3 โรงพยาบาล โรงพยาบาลละ 150 คน รวม 450 คน
3. ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาวิจัย

### ตัวแปรต้น

1. ปัจจัยส่วนบุคคล (Individual Factors) ได้แก่ อายุ ส康ภาพสมรรถนะในการศึกษา ระยะเวลาในการทำงาน

2. ความพึงพอใจในการทำงาน แบ่งตามดุษฎีชั้งปัจจัยของเชอร์ชเบิร์ก ดังนี้คือ

2.1 ปัจจัยกระตุ้น (Motivation Factors) ได้แก่ ความสำเร็จในงาน การยอมรับนักอื่น ลักษณะของงาน ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าในงาน

2.2 ปัจจัยค้าจูน (Hygiene Factors) ได้แก่ นโยบายและการบริหาร ความมั่งคง เงินเดือนและสิ่งตอบแทน สัมพันธภาพกับผู้ร่วมงาน สภาพการทำงาน

### ตัวแปรตาม

ความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน (Intention to Leave)

### นิยามคัดพัทฯ เฉพาะ

1. พยาบาลประจำการ หมายถึง ผู้สำเร็จการศึกษาพยาบาลระดับประกาศนียบัตร เที่ยบเท่าอนุปริญญา ประกาศนียบัตรเที่ยบเท่าปริญญาตรี หรือสูงกว่า ปริญญาตรีทางการพยาบาล ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบวิชาชีพพยาบาลและ เป็นผู้ที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

2. กรมการแพทย์ หมายถึง ส่วนราชการหนึ่งในกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งได้มีการแบ่งส่วนราชการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2485 ถึงปัจจุบันออกเป็น 5 ส่วน คือ งานบริหาร งานทั่วไป งานพัฒนาทางวิชาการทั่วไป งานสถาบันแพทย์โรงพยาบาลเฉพาะโรค งานโรงพยาบาลผู้ป่วย และงานสุขภาพจิต ปัจจุบันกรมการแพทย์มีโรงพยาบาลที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค มีจำนวนพยาบาลทั้งหมดกว่า 6,000 คน

## นิยามปฏิบัติการ

1. ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกที่มีต่องานของพยาบาล  
ประจำการ เป็นความรู้สึกพอใจและเต็มใจที่จะปฏิบัติงานด้วยประสิทธิภาพ  
หน่วยงานเมื่องานนั้นให้ประโยชน์ตอบแทนทั้งทางค้านวัตถุและจิตใจส่วนความต้องการพื้นฐาน  
ของคนได้ ตามมาตรฐานของเยอรมันเบร์ก กล่าวว่าความพึงพอใจในการทำงานเกิดจากปัจจัย  
2 อายุ คือ

1.1 ปัจจัยกระตุ้น เป็นปัจจัยที่เป็นแรงจูงใจให้บุคคลทำงานได้ดี ก่อให้เกิด  
ความพึงพอใจในการทำงานของพยาบาลประจำการ ปัจจัยกระตุ้นประกอบด้วย

1.1.1 ความสำเร็จในงาน หมายถึง ความรู้สึกพึงพอใจและปลาบปลื้ม  
ใจ เมื่อพยาบาลประจำการเกิดความรู้สึกว่าได้ทำงานจนสำเร็จ หรือมีความต้องการที่จะทำให้  
สำเร็จหรือสามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้ มีผลเป็นที่พอใจแก่หน่วยงาน ผู้บังคับบัญชา  
ผู้มารับบริการ และพยาบาลประจำการเอง

1.1.2 การยอมรับนับถือ หมายถึง การที่พยาบาลประจำการได้รับ<sup>1</sup>  
การยกย่องชื่นชมเชยจากผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอันเป็นผลมาจากการสำเร็จ  
ในการทำงานการยอมรับนับถือมีหลายรูปแบบ เช่น จากค่าชุด การเขียน การให้รางวัล  
รวมทั้งการเปิดโอกาสให้รับผิดชอบงานสำคัญ ๆ

1.1.3 ลักษณะงาน หมายถึง ความเหมาะสมสมของบริษัทงานที่พยาบาล  
ประจำการได้รับมอบหมายเมื่อขึ้นปฏิบัติงาน เช่น บ่าย ตีก ความเพียงพอของจำนวนเจ้าหน้าที่  
ในหน่วยงาน ลักษณะของการปฏิบัติงานท้าทายความสามารถใช้ความคิดค้นหาสิ่งใหม่ ๆ  
เพื่อความสำเร็จของงาน

1.1.4 ความรับผิดชอบ หมายถึง การที่พยาบาลประจำการได้รับ<sup>2</sup>  
มอบหมายให้ตัดสินใจในงานด้วยตนเอง ผู้บังคับบัญชาเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการทำงาน  
ด้วยความเต็มใจโดยไม่ค่อยตรวจสอบคุณภาพงานเกินไป ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะทำให้เกิดความ  
ผูกพันในงานขึ้น

1.1.5 ความก้าวหน้าในงาน หมายถึง โอกาสที่พยาบาลประจำการ  
จะได้รับจากการทำงานในหน้าที่ที่เป็นอยู่ โดยการพัฒนาให้เกิดทักษะใหม่ ๆ มีความสามารถใน  
การทำงานมากขึ้นด้วยความเต็มใจ เช่น การส่งใบดูงานและฝึกอบรม การเปิดโอกาสให้ศึกษา  
ต่อการเข้าร่วมประชุมวิชาการต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล

1.2 บัจจัยค้าจุน เป็นบัจจัยพื้นฐานที่บุคคลควรได้รับในการทำงาน อันได้แก่ บัจจัยทางสิ่งแวดล้อมซึ่งจากเป็นต้องมีอย่างเพียงพอ มีจะน้ำใจไม่เดิงดูดให้บุคคลเข้ามาร่วมในหน่วยงานและไม่พึงพอใจในการทำงาน บัจจัยค้าจุนประกอบด้วย

1.2.1 นโยบายและการบริหาร หมายถึง หลักและวิธีการที่ใช้แทนด้านนี้ เพื่อให้พยาบาลประจําการยึดเป็นแนวทางในการดำเนินงาน เช่น การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของงานและระเบียบปฏิบัติการต่าง ๆ เกณฑ์ประเมินผลงานของหน่วยงาน การใช้ความเป็นธรรมในการเลื่อนตำแหน่งหรือพิจารณาเมื่อกระทำการ รวมทั้งการรับฟังปัญหาของผู้บังคับบัญชาและแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอของเสียงส่วนใหญ่

1.2.2 ความมั่นคง หมายถึง ความรู้สึกของพยาบาลประจําการที่มั่นใจว่าหน่วยงานให้ความคุ้มครองและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตาม หน่วยงานมีความเจริญก้าวหน้า รวมทั้งการนิเทศงานของหัวหน้างานที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกมีความมั่นคงมากขึ้น

1.2.3 เงินเดือนและลิ้งตอนแท่น หมายถึง เงินตอนแท่นเป็นรายเดือน เงินตอบแทนพิเศษเมื่อทำงานเร็ว บ่าย คึก หรือทำงานล่วงเวลา ผลประโยชน์ที่ได้รับควบคู่ไปกับการทำงาน ผลตอบแทนเมื่อไม่ได้ทำงานหรือเมื่อออกจากงาน เช่น lithipii เศษอาหารรักษาพยาบาลตนเองและครอบครัว ที่พากาศดี และเงินบำนาญต่าง ๆ

1.2.4 ล้มพันธภาพกับผู้ร่วมงาน หมายถึง การอยู่ร่วมกัน ทำงานร่วมกัน ปรึกษาหารือ ความเข้าใจกัน การให้ความร่วมมือช่วยเหลือซึ่งกันและกันระหว่างพยาบาลประจำการ ผู้บังคับบัญชา แพทย์และผู้ร่วมงานด้วย

1.2.5 สภาพการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของสิ่งแวดล้อมทางกายในการทำงาน ที่มีผลกระทบทั้งทางร่างกายและจิตใจของพยาบาลประจำการ เช่น แสงสว่าง อุณหภูมิ ระดับของเสียง อุปกรณ์เครื่องใช้ในการทำงาน องค์ประกอบดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ความรู้สึกตามสิ่งแวดล้อมดังกล่าวจะเป็นบวก หรือลบตามการรับรู้ในสถานการณ์การทำงานของพยาบาลประจำการ

ความพึงพอใจในการทำงานวัดได้โดยใช้แบบสอบถามวัดความพึงพอใจในการทำงานที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น ประกอบด้วยค่าตามบัจจัยละ 8 ข้อ รวมทั้งหมด 80 ข้อ แต่ละข้อประกอบด้วย มาตรประเมินค่า 6 ระดับ ดังนี้ผู้ตอบจะได้คะแนนอยู่ระหว่าง 80 - 480 คะแนน ผู้ที่ได้คะแนนสูง เป็นผู้ที่มีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่าผู้ที่ได้คะแนนต่ำ

2. ความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน หมายถึง การที่พยาบาลประจำการมีความคิดและความตั้งใจที่จะลาออกจากหน่วยงานเมื่อมีทางเลือกที่ดีกว่า รวมทั้งการโอนย้ายไปยังหน่วยงานอื่น เพื่อเปลี่ยนอาชีพ การลาออกจากเพื่อไปทำงานในภาคเอกชน การพยาบาลห้องงานใหม่ของจากงานพยาบาลเป็นอุปสรรคต่อชีวิตครอบครัว ฉะนั้นวางแผนการไว้ในระยะเวลา 3 ปี

ความตั้งใจที่จะลาออกจากงานวัดโดยแบบสอบถาม วัดความตั้งใจที่จะลาออกจากงานจำนวน 10 ข้อ ลักษณะเป็นประไบค์ข้อความประกอบด้วยมาตราประเมินค่า 6 ระดับ ผู้ที่ได้คะแนนสูงเป็นผู้ที่มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าผู้ที่ได้คะแนนต่ำ

3. ปัจจัยส่วนบุคคล หมายถึง คุณลักษณะอันเป็นลักษณะเฉพาะของพยาบาลประจำการแต่ละคนในการวิจัยนี้จะหมายถึง อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา และระยะเวลาในการทำงาน

3.1 อายุ หมายถึง ระยะเวลาที่บุคคลดำเนินชีวิตอยู่โดยนับเวลาเป็นปี แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือน้อยกว่า 30 ปี ระหว่าง 30 - 40 ปี และมากกว่า 40 ปีขึ้นไป

3.2 สภาพสมรส หมายถึง ฐานะการแต่งงานโดยยึดการจดทะเบียนสมรส เป็นหลัก ซึ่งในที่นี้จะสำรวจ 3 ลักษณะ คือ โสด แต่งงานแล้ว และหย่าหรือหม้าย

3.3 ระดับการศึกษา วุฒิการศึกษาสูงสุดที่พยาบาลประจำการเข้ารับบรรจุในโรงพยาบาล โดยแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ต่ำกว่าปริญญาตรี เทียบเท่าปริญญาตรี หรือปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี

3.4 ระยะเวลาในการทำงาน หมายถึง ระยะเวลาที่พยาบาลประจำการปฏิบัติงานตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงปัจจุบันนับเวลาเป็นปี แบ่งระยะเวลาออกเป็น 3 กลุ่ม คือ 1 - 5 ปี ระหว่าง 6 - 10 ปี และ 10 ปีขึ้นไป

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ได้ประมวลเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้ คือ ความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน ความหมายของความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน ความพึงพอใจในการทำงาน ความหมายของความพึงพอใจในการทำงาน ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยส่วนบุคคล

#### ความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน

การที่จะสามารถถูงใจผู้ปฏิบัติงานได้นั้น ความรู้ทางพฤติกรรมศาสตร์นับว่า เป็นสิ่ง จำเป็นที่จะต้องนำมาช่วยในการศึกษาเพื่อเข้าใจภาวะการรุ่งใจต่าง ๆ ผู้บริหารจะต้องพยายามเข้าใจถึงความปรารถนาหรือความต้องการที่มีอยู่ของบุคคลในหน่วยงาน กิลเมอร์ (Gilmer. 1961) กล่าวว่า มนุษย์มีความต้องการหลายสิ่งหลายอย่างแต่อย่างไรก็ตาม โดยที่นำไปแล้วความต้องการเหล่านี้หากที่จะได้รับการตอบสนองจะเป็นที่พอใจ ทั้งที่ได้รับอยู่บ้าง แล้ว ดังนั้นหากผู้บริหารใช้การรุ่งใจอย่างเหมาะสมจะให้ช่วยผู้ทำงานเพิ่มความสนใจในงานที่ตนเองมากขึ้น มีความกระตือรือร้น เต็มใจและตั้งใจทำงานมากขึ้น แต่ถ้าหากใช้แรงจูงใจไม่เหมาะสมก็จะทำให้ลดความสนใจในการทำงานเกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ผลงานต่อลง ผู้ทำงานจะหนีงานขาดงานและลาออกจากงานมากขึ้น (กิติมา ปรีดีลิก. 2529)

เสนาะ ติยะร (2525) กล่าวว่า การลาออกจากงานหมายถึงการหมุนเวียน ของแรงงาน ไพรซ์ (Price. 1977) ได้ให้ความหมายว่า การลาออกจากงานหมายถึง ระดับของการเคลื่อนไหวขั้มขับเบตการ เป็นสมาชิกของสังคม คำนิยามเน้นการลาออกกว่าเป็น พลวัตต์ (Dynamic) พิโกรล์ และไมยเออร์ (Pigors and Myers. 1973) กล่าวว่า การลาออกจากงานหมายถึง การเคลื่อนไหว (Movement) ของบุคคลการในรูปของการเข้า และการออกจากองค์การ การลาออกจากองค์การหมายถึง การลื้นสูดการจ้างพนักงาน ซึ่งแบ่ง ได้หลายลักษณะดังนี้

1. การໄລ່ອອກ ຄື້ອງ ການໄລ່ພັນການທີ່ກາຟິດວິນຍອກແລະການໄລ່ອອກເພຣະຕໍ່ອົງກາຣ  
ລົດກາລັງແຮງງານ

2. ກາຣລາອອກຄື້ອງ ກາຣລາອອກຂອງພັນການດ້ວຍຄວາມສົມຜົມໃຈ
3. ກາຣປລດເກີ່ມຍື່ມຄື້ອງ ກາຣລາອອກຂອງພັນການເນື້ອອາຍຸຮູ້ຮັງພັນການຄຶງຮະດັບໜຶ່ງ
4. ກາຣຕາຍ

ຈາກກາຣສຶກຂາງານວິຈີ້ຍຕ່າງ ພນວ່າ ກາຣສຶກຂາໃນຜູ້ທ່າລາອອກຈາກງານໄດ້ຍອຽງເປັນກາຣ  
ສຶກຂາຍ້ອນຫຼັງຄື້ນສໍາເຫຼຸ່ນອົງກາຣລາອອກທາໃຫ້ມີຕັວແປຣແທຣກຂ້ອນມາກແລະກາຣເກັບຂ້ອມລຸ່ມຄ່ອນຫັ້ງ  
ຍຸ່ງຍາກ ດັ່ງນັ້ນໃນກາຣວິຈີ້ຍຄຣັງນີ້ຜູ້ວິຈີ້ຍຈຶ່ງສຶກຂາຈາກຜູ້ທ່າມີຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານເພື່ອຢັດ  
ຕັວແປຣແທຣກຂ້ອນແລະສະຕາກໃນກາຣເກັບຂ້ອມລຸ່ມ

ພອຕເທອຣ໌ (Porter. 1974) ກລ່າວວ່າ ຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານສໍາມາດ  
ທ່ານຍໍໄດ້ຈ່າຍກ່າວກາຣລາອອກຈາກງານຈົງ ທີ່ນີ້ເພຣະຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານອູ່ກ່າຍໃຫ້  
ກາຣគຸນຄຸມຂອງບຸຄລາກຮມາກກ່າວກາຣລາອອກຈົງທ່ານເກີ່ມຂ້ອງກັນບັງຈັຍກ່າຍແກ່ຍ່າງອໍ່ແມ່ກ  
ຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານແມ່ຄວາມສົມພັນຮົ່ງກັບພຸດທິກຣມກາຣລາອອກຈາກງານ

#### ຄວາມໝາຍຂອງຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານ

ເສຕີຢີ່ (Steers. 1977) ໃຫ້ຄວາມໝາຍຂອງຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານວ່າ  
ເປັນຄວາມພັ້ນມົມທ່ານກະທາພຸດທິກຣມກາຣລາອອກຈາກງານໃນອາຄາຕ ສຕືລືແລະ ໂອວລີ່ (Stell,  
and Ovalle. 1984) ໄດ້ສຶກຂາພບວ່າຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານກັບກາຣລາອອກຈາກງານ  
ມີຄວາມສົມພັນຮົ່ງກັນສູງ ( $r = .50$ ) ແລະຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານສໍາມາດທ່ານຍກາຣ  
ລາອອກຈາກງານໄດ້

ຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານ ທີ່ສຶກຂາຮັງນີ້ເປັນຄວາມຕັ້ງໃຈທ່ານລາອອກຈາກງານ  
ໄດ້ສົມຜົມໃຈ ທີ່ຈະນາໄນສູ່ກາຣລາອອກຈາກໜ່ວຍງານໃນທີ່ສຸດ  
ຄວາມສຳຄັນທ່ານລາອອກຈາກງານໄດ້

1. ພຸດທິກຣມກາຣລາອອກຈາກງານຂອງພຍານາລປະຈາກ ມີຜລກະທບຕ່ອກກາຣບົຣຫາຣ  
ຂອງໜ່ວຍງານ ກລ່າວຄື້ອງ ແກນທ່າກາທາງນາຈະເປັນໄປໄດຍຮາບຮົ່ນ ຕ້ອງມາຫຼຸດຂະໜັກເພຣະພຍານາລ  
ເປັນວິชาບີ່ພື້ນຖານທີ່ຕ້ອງກາຣປະສົບກາຣມີແລະຄວາມໝາຍາຍຸໃນກາຣປູງຕິທີ່ນາ  
ເນື້ອໜ່ວຍງານຮັບພຍານາລ  
ປະຈາກກາຣເຂົ້າມາບຮຽນໃໝ່ກີ່ຕ້ອງໃຫ້ເວລານານກວ່າຈະທ່ານໄດ້ຕໍ່ຕາມຄວາມຕັ້ງກາຣຂອງໜ່ວຍງານ

2. การศึกษาสาเหตุของการลากອอกจากงานทำให้ทราบว่ามีปัจจัยแวดล้อมอะไรบ้างที่ส่งผลให้พยาบาลบรรจุการลากອอกจากหน่วยงาน ซึ่งจะนำไปสู่การปรับปรุงการบริหารภายในหน่วยงานต่อไป

จากการศึกษาดูมตึงใจที่จะลาออกจากงาน พบร้า งานวิจัยส่วนใหญ่จะถามความเป็นไปในอนาคตที่จะลาออกจากงาน การเปลี่ยนงานการพยาบาลทำงานใหม่ ตัวอย่างค่าตอบ เช่น "ท่านคิดว่าลาออกจากงานในอีก 3 ปีข้างหน้า" ลักษณะค่าตอบเป็นมาตราสัณฐาน (Rating Scale) ผู้ตอบจะให้ความเห็นตามความรู้สึกของตน แบบสอบถามความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน มีความเที่ยงตรง เชิงทนายการลากອอกจากงานได้สูง

#### งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน

บรีฟ (Brief. 1976) ศึกษาการย้ายงานของพยาบาลในโรงพยาบาล พบร้า องค์ประกอบที่เป็นสาเหตุสำคัญทำให้เกิดการย้ายงานของพยาบาล คือ ค่าจ้างหรือเงินเดือน ความรับผิดชอบต่อครอบครัวและความไม่พึงพอใจในงานเป็นสาเหตุสำคัญที่สุด สิ่งที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานได้แก่

1. ลักษณะของงานพยาบาลที่ขาดการใช้ทักษะในด้านต่าง ๆ ไม่มีการจำแนกงานให้ชัดเจน ไม่มีอิสระในการตัดสินใจและไม่ได้รับทราบผลการปฏิบัติงาน

2. พยาบาลไม่ได้ทำงานตามประสมการที่ศึกษามา ซึ่งเคยคาดหวังไว้ว่าเป็นงานที่ตนต้องรับผิดชอบและเป็นงานที่ทำหาย

3. ถ้าพยาบาลไม่พึงพอใจในการทำงานถึงแม่ค่าตอบแทนจะสูงมากเพียงใด พยาบาลก็ไม่พอใจค่าตอบแทนนั้น

4. เมื่อเกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน พยาบาลมักจะผลักความรับผิดชอบทางครอบครัวมาเป็นข้ออ้างในการลากອอกหรือย้ายงาน

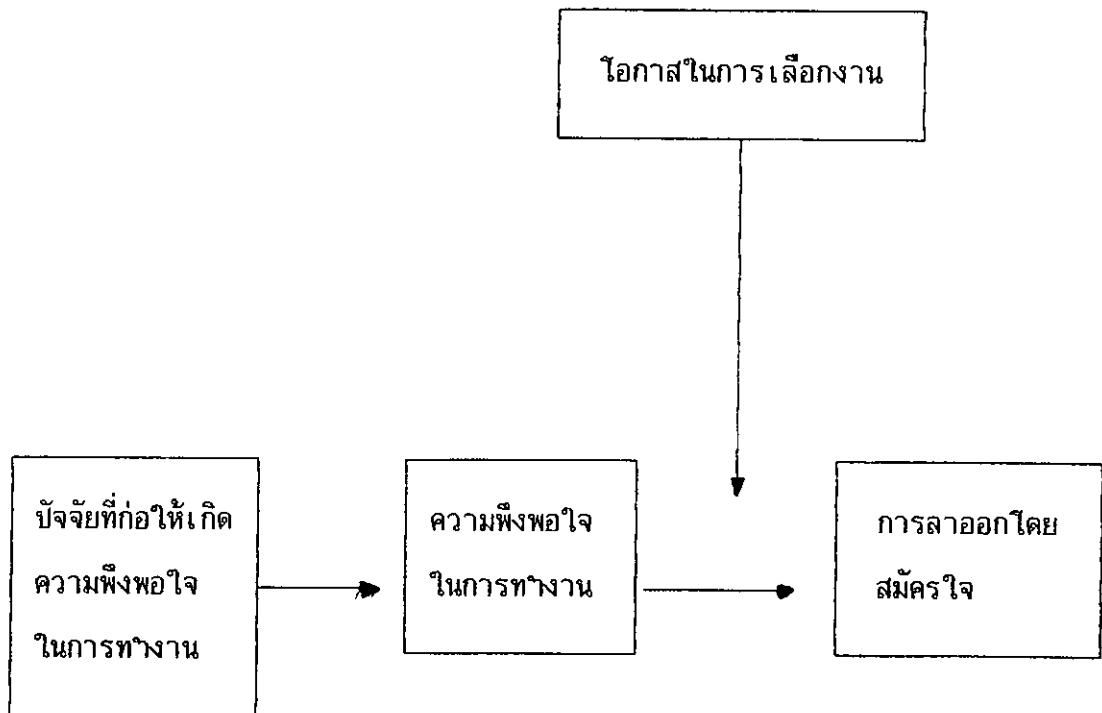
ไพรซ์ (Price. 1977) ศึกษา ความพึงพอใจในการทำงานเมื่อผลต่อการลาออกจากงานโดยสมัครใจ ได้เสนอเหตุของการลากອอกจากองค์กรโดยสมัครใจ 3 สาเหตุ ด้วยกันคือ

1. สาเหตุเชิงโครงสร้าง ประกอบด้วย ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันภายในองค์การ เครื่องมือในการสื่อสาร และการสื่อสารอย่างเป็นทางการ

2. สาเหตุทางเศรษฐกิจ คือ เงินค่าตอบแทน

3. สาเหตุทางจิตวิทยา คือ ความพึงพอใจในการทำงาน

ไซร์ (Price) ได้กล่าวว่า ระดับความพึงพอใจในการทำงานจะนำไปสู่การอยู่หรือการออกจากองค์การนั้นยังขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของโอกาสในการเลือกงาน ตามตัวแปรดังนี้



ภาพประกอบ 1 แสดงความพึงพอใจในการทำงานที่นำไปสู่การลาออกจากงานของไซร์ (Price)

ความรู้สึกที่มีต่อปัจจัยในการทำงานว่าความพึงพอใจในการทำงาน หรือไม่พึงพอใจในการทำงาน จะนำไปสู่การลาออกจากองค์การ และเมื่อโอกาสในการออกจากงานเข้ามา มีส่วนเกี่ยวข้อง การลาออกจากองค์การก็มีมากขึ้น พอเตอร์ และสเตรียร์ (Porter and Steers, 1991) สรุปไว้ว่า แม้ผู้ผลงานวิจัยสนับสนุนความคิดนี้ แต่พบว่า ไม่มีวิธีเพียงพอที่จะสร้างเป็นหลักฐานได้ ในงานวิจัยนี้จึงถือว่าพยายามบรรจุการมีโอกาสในการลาออกจากงานโดย

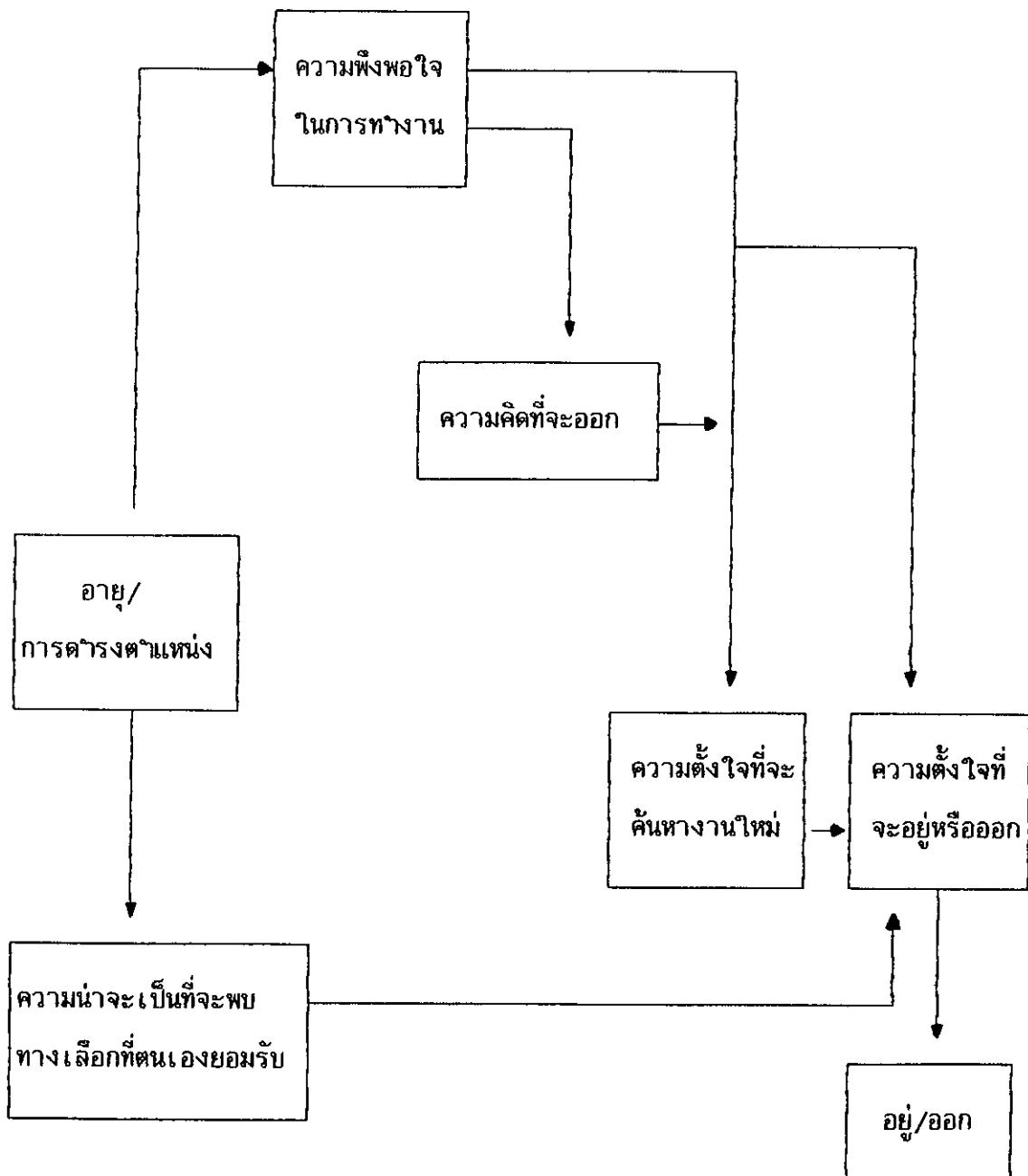
ผ่านความไม่พอใจในการทำงานนำไปสู่การค้นหางานใหม่ซึ่งจะนำไปสู่ความตั้งใจที่จะอยู่หรือออก  
จากองค์การ ตัวแบบนี้ประกอบด้วยตัวแปร 7 ตัว คือ

1. อายุ (Age) และการดำรงตำแหน่ง (Tenure)
2. ความพึงพอใจในการทำงาน (Job Satisfaction)
3. ความน่าจะเป็นที่จะพบทางเลือกที่ตนเองยอมรับ (Probability of

Finding an Acceptable Alternative)

4. ความคิดที่จะออกจากงาน (Thinking of Quitting)
5. ความคิดที่จะออกจากงานใหม่ (Intention to Search)
6. ความตั้งใจที่จะแล้วหางานใหม่
7. ความตั้งใจที่จะอยู่หรือออกจากองค์การ
7. การอยู่หรือออกจากองค์การ (Quit/Stay)

ตัวแบบเชิงสาเหตุและผลของ ไมบลี (Mobley) เสนอต่อไปนี้



ภาพประกอบ 2 แสดงตัวแบบเชิงสาเหตุและผลในการลาออกจากงานของไมบลี (Mobley)

จากตัวแบบเชิงสาเหตุและผลที่ โมบลี (Mobley) ได้เสนอขึ้น เขายังมาทดสอบกับลูกจ้างโรงพยาบาลแบบทำงานเต็มเวลา จำนวน 203 คน เพื่อประเมินผลทางตรงและทางอ้อมของตัวแปรที่คาดการณ์ไว้ โดยใช้สิ่งการทดสอบวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของตัวแปรที่ตัวแปรที่มาก่อนและหลัง ผลการศึกษาพบว่า มีตัวแปรบางตัวไม่สอดคล้องกับตัวแบบที่เสนอไว้ เช่น ความน่าจะเป็นที่จะพนทางเลือกที่ตนของยอมรับนั้น พบว่า มีความสัมพันธ์โดยตรงกับความตั้งใจที่จะค้นหางานใหม่หรือความตั้งใจที่จะออก ความพึงพอใจในการทำงานไม่พบว่ามีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญกับความตั้งใจที่จะออก อย่างไรก็ตามตัวแบบที่ได้รับการสนับสนุน คือ ความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางอ้อมกับการลาออกจากงานโดยผ่านความตั้งใจที่จะลาออก ซึ่งมีผลทางตรงกับการลาออก

### ความพึงพอใจในการทำงาน (Job Satisfaction)

ความพึงพอใจในการทำงานเป็นปัจจัยหนึ่งที่ช่วยให้การปฏิบัติงานประสบผลสำเร็จ ผู้ปฏิบัติงานที่มีความพึงพอใจในการทำงานย่อมมีประสิทธิผลของงานมากกว่าผู้ที่ขาดความพึงพอใจในการทำงาน การหาความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องความพึงพอใจในการทำงาน มิใช่เรื่องที่ง่ายนัก เพราะความพึงพอใจเป็นกระบวนการทางจิตวิทยาที่ไม่สามารถมองเห็นได้ชัดเจน แต่สามารถคาดคะเนว่ามีหรือไม่จากพฤติกรรมของคน (กิติมา ปรีดีศิลป. 2529 : 320)

ในการทำงานถ้าพยาบาลมีความพึงพอใจในปัจจัยต่าง ๆ ของการทำงานก็จะทำให้ความรู้สึกพึงพอใจในงานที่ทำและเต็มใจที่จะปฏิบัติงานนั้นให้สาเร็จตามความมุ่งหมายของหน่วยงาน บุคคลจะพึงพอใจในงานที่ทำเมื่องานนั้นให้ผลประโยชน์ตอบแทนทั้งทางด้านวัตถุ และจิตใจ สามารถตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานได้ การส่งเสริมให้พยาบาลมีความพึงพอใจในการทำงานจึงเป็นแนวทางบ่อกรัมภีให้พยาบาลเบื้องหน้า ในการทำงาน คิดที่จะเปลี่ยนอาชีพ และลาออกจากงาน ดังที่เป็นปัจจัยของงานการพยาบาลในปัจจุบัน

การศึกษาเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน เริ่มต้นได้รับความสนใจศึกษาที่เมืองฮอร์ธอร์น (Howthorne) ใน ค.ศ. 1930 โดยการศึกษาค้นคว้าของเมโย (Mayo) และคุณอื่น ๆ ได้มีผู้ให้ความสนใจเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงานมากขึ้น ในปลาย ค.ศ. 1950 และต้น ค.ศ. 1960 นักจิตวิทยาได้ศึกษาดำเนินการอย่างล้มเหลว โดยเน้นความสนใจด้านแรงจูงใจและความพึงพอใจในการทำงาน เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างคนกับงาน และระดับ

ความพึงพอใจที่ได้รับจากการทำงานเอกสาร เอ ล็อก (Edwin A. Locke) ได้สำรวจ  
เรื่องราวที่เขียนเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน ตั้งแต่เริ่มแรกจนถึง ค.ศ. 1972  
มีประมาณ 3,350 เรื่อง พบร่วมกับผู้ให้ความสนใจและเรียนความสัมพันธ์เกี่ยวกับความพึงพอใจใน  
การทำงานมากขึ้น (Hoy and Miskel. 1982 : 333)

### ความหมายของความพึงพอใจในการทำงาน

"ความพึงพอใจในการทำงาน" มีผู้ให้ความหมายไว้หลากหลาย เป็นต้นว่า แอบเบิล  
ไวท์ (Apple White. 1965 : 6) ให้ความหมายของความพึงพอใจในการทำงานว่า  
หมายถึง ความสุขที่ได้รับจากสภาพแวดล้อมทางกายภาพในการทำงาน ความสุขในการทำ  
งานร่วมกับเพื่อนร่วมงาน การมีทัศนคติที่ดีต่องานและความพึงพอใจเกี่ยวกับรายได้ ชีวิต  
สังคมล้องกับ ชีคอร์คและแบคแมน (Secord and Backman. 1964 : 339) ที่ว่า  
ความพึงพอใจในการทำงานเกิดจากความต้องการของบุคคลในองค์กร บางคนอาจพึงพอใจ  
เมื่อผลงานที่ทำสำเร็จ บางคนพึงพอใจ เพราะลักษณะงาน แต่บางคนพึงพอใจ เพราะเพื่อน  
ร่วมงาน ภูด (Good. 1973 : 320) ได้ให้ความหมายว่า ความพึงพอใจในการทำงาน  
หมายถึง คุณลักษณะ สภาวะหรือระดับความรู้สึกพึงพอใจซึ่งเป็นผลมาจากการสนับสนุน  
และการสนับสนุนของบุคคลมีต่องาน

ต่อมาเมื่อการใช้คำอื่นที่มีความหมายใกล้เคียงกับความพึงพอใจในงาน เช่น คำว่า  
"ขวัญ" (Morale) และทัศนคติที่มีต่องาน (Attitude) โดยใช้คำทั้งสามแทนกันเสมอ  
บางคนมีความเห็นว่าทั้งสามคำมีความหมายคล้ายคลึงกันและใช้แทนกันได้ โดยเฉพาะใน  
วงการอุตสาหกรรม เช่น วรูม (Vroom) ได้ให้ศันะ เกี่ยวกับเรื่องนี้ว่า ทัศนคติที่มีต่องานและ  
ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคล ท่าทีหรือทัศนคติที่มี  
ต่องานในทางบวกมีผลเท่ากับความพึงพอใจในการทำงาน ส่วนท่าทีหรือทัศนคติที่มีต่องานใน  
ทางลบ มีผลเท่ากับความไม่พึงพอใจในการทำงาน (Vroom. 1964 : 99) กิลเมอร์  
(Gilmer) ได้ยืนยันเช่นเดียวกันว่า ทัศนคติก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ความ  
พึงพอใจก่อให้เกิดขวัญดี ความพึงพอใจในการทำงานเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบภายใน ซึ่ง  
ได้แก่ การจูงใจและองค์ประกอบภายในเช่นกันในรูปที่เห็นได้ เช่น รางวัล (Gilmer.  
1971 : 253)

จากการศึกษาความหมายของความพึงพอใจในการทำงาน พoSruB ได้ว่า ความพึงพอใจในการทำงาน คือ ความรู้สึกของบุคคลต่องานอันเป็นผลมาจากการปัจจัยหรือองค์ประกอบต่าง ๆ ในภารกิจชีวิต เชื่อสังของความต้องการของแต่ละบุคคลทั้งทางร่างกายและจิตใจได้อย่างเหมาะสม อาย่างไรก็ตามความพึงพอใจของแต่ละบุคคลไม่มีวันสิ้นสุด มีการเปลี่ยนแปลงตามกาลเวลาและสภาพแวดล้อม ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรในหน่วยงานอยู่เสมอ เพื่อแก้ไขและปรับปรุงองค์ประกอบต่าง ๆ ของหน่วยงานสนองความต้องการในขอบเขตที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อความสำเร็จตามเป้าหมายของหน่วยงาน

### ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน

ทฤษฎีที่สามารถนำมาอธิบายเหตุผลที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานมีหลายทฤษฎี ด้วยกัน ตามความเห็นของ พอล เอ็ม มูชินสกี้ (Paul M. Muchinsky) ความพึงพอใจในการทำงานเกิดจากเหตุผลขั้นพื้นฐานหลาย ๆ สาเหตุที่ซับซ้อน บางทฤษฎีอาจอธิบายเหตุการณ์หนึ่งได้ แต่ยังไม่มีทฤษฎีใดที่สามารถอธิบายได้อย่างแน่ชัด พอล (Paul) ได้แบ่งทฤษฎีที่ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานออกเป็น 4 กลุ่มด้วยกันคือ ทฤษฎีเปรียบเทียบภายในบุคคล (Interpersonal Comparison Theory) ทฤษฎีเปรียบเทียบระหว่างบุคคล (Intrapersonal Comparison Theory) ทฤษฎีกระบวนการที่ตรงข้ามกัน (Opponent-Process Theory) ทฤษฎีสองปัจจัย (Two-factor Theory) พอล (Paul) ได้เปรียบเทียบทฤษฎีทั้ง 4 กลุ่ม พบว่า ทฤษฎีสองปัจจัย (Two-factor Theory) เป็นทฤษฎีที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้สูงสุด เนื่องจากสามารถอธิบายถึงรายละเอียดของลิ่งที่ทำให้เกิดความพึงพอใจ และไม่พึงพอใจในการทำงานได้อย่างชัดเจน (Muchinsky. 1987 : 399)

### ทฤษฎีสององค์ประกอบ (Two-factor Theory)

เออร์ชเบิร์ก (Herzberg. 1959) อธิบายถึงทฤษฎีสององค์ประกอบ (Two-factor theory) ว่า เป็นทฤษฎีที่ว่าด้วยเนื้อหา (Content Theories) ซึ่งเน้นถึงความเข้าใจปัจจัยที่อยู่ภายในบุคคลอันเป็นสาเหตุทำให้คนปฏิบัติในแนวทางบางอย่าง มัมฟอร์ด (Mumford. 1972 : 4 - 5) ได้จัดแนวความคิดของเออร์ชเบิร์กอยู่ในกลุ่มความต้องการทางด้านจิตวิทยา (The Psychological Needs School) เช่นเดียวกับ มาสโลว์

(Maslow) และลิเคิท (Likert) ซึ่งเน้นว่าความพึงพอใจในการทำงานเกิดจากความต้องการของบุคคลที่ต้องการความสำเร็จของงานและต้องการยอมรับจากบุคคลอื่น เออร์ชเบิร์กต้องการตอบค่าถามเกี่ยวกับแรงจูงใจของมุนหมายที่ว่า “มุนหมายต้องการอะไรจากงานที่ทำ” : นักศึกษาการทางานของคนอย่างเป็นระบบโดยได้ทำการสัมภาษณ์วิศวกร และนักบัญชี จำนวนกว่า 200 คนที่ถูกเลือกเป็นตัวแทนในการศึกษาจากโรงงานอุตสาหกรรมในเมือง匹茲堡เบอร์ก (Pittsburgh) เพื่อจะหาว่าองค์ประกอบอะไรบ้างที่มีความสัมพันธ์กับความรู้สึกในด้านที่ทำให้เกิดความสุขในการทำงาน และความไม่สบายนในการทำงาน เออร์ชเบิร์ก พบว่า คนเรามีความต้องการที่แตกต่างกัน ซึ่งจำแนกออกเป็น 2 กลุ่ม ความต้องการในแต่ละกลุ่มนี้เป็นอิสระแก่กันและมีผลกระทบต่อพฤติกรรมในลักษณะที่ต่างกัน คือเมื่อคนเรามีความรู้สึกว่ามีความสุขจากการทำงาน ก็จะพร้อมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับงานของเรา เกี่ยวกับความสำเร็จและความเจริญก้าวหน้าในอาชีพ ในทางตรงกันข้ามคนที่มีความรู้สึกว่าไม่ได้รับความสุขจากการทำงาน ก็จะมุ่งสนใจไปในเงื่อนไขและภาวะแวดล้อมที่เราปฏิบัติงานอยู่ เช่น ความไม่ยุติธรรม การทำงานในสิ่งแวดล้อมที่ทำให้สุขภาพดีไม่ตี เป็นต้น (Herzberg and others. 1953 : 113) ผลของการศึกษานี้ เออร์ชเบิร์ก ได้สรุปเป็นแนวคิดว่าปัจจัยที่ส่งผลถึงความพึงพอใจในการทำงานกับปัจจัยที่ส่งผลถึงความไม่พึงพอใจในการทำงาน เป็นปัจจัยที่แยกจากกันไม่เหมือนกัน จึงเรียกว่าทฤษฎีสององค์ประกอบ (Two-factor Theory) ซึ่งอาจจะเรียกชื่อย่อว่าองค์ประกอบอีกหลายชื่อ เช่น ทฤษฎีความพึงพอใจ - ไม่พึงพอใจ (Satisfiers-Dissatisfiers) ทฤษฎีปัจจัยกระตุ้น - ปัจจัยค้าจุน (Motivators-Hygienes) หรือทฤษฎีองค์ประกอบภายใน-ภายนอกของงาน (Intrinsic-Extrinsic Factors) (Gibson and others. 1982 : 85)

เออร์ชเบิร์กเชื่อว่าปัจจัยกระตุ้นเป็นตัวทำให้เกิดความพึงพอใจมีความสัมพันธ์โดยตรงกับแรงจูงใจภายในที่เกิดจากงานที่ทำ เป็นสิ่งสนับสนุนให้มุนหมายทำงานหนักขึ้น สำหรับปัจจัยค้าจุน เป็นแรงจูงใจภายนอกที่เกิดจากสภาวะของการทำงาน ซึ่งไม่ใช่ส่วนที่เป็นแก่นแท้ของงาน แต่เกี่ยวข้องกับสภาวะแวดล้อมของการปฏิบัติงานและไม่มีความสัมพันธ์กับแรงจูงใจในการทำงาน ถ้าไม่มีองค์ประกอบของปัจจัยค้าจุนก็จะนำไปสู่ความไม่พึงพอใจในการทำงาน นั่นก็คือ สิ่งเหล่านี้ไม่ได้พัฒนาขึ้นด้วยความสามารถในการทำงานของคนเป็นแต่เพียงบื้องกันการสูญเสียในการปฏิบัติงานของคนอันเนื่องมาจากการเบต้อนจำกัดของงาน

สิ่งที่ต้องการระลึกลิงตามแนวคิดของไฮอร์ชเบิร์กคือ บัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานและไม่พึงพอใจในการทำงานมากจากบัจจัยที่ต่างกัน แต่บัจจัยทั้งสองไม่สามารถแยกจากกันได้อีกต่อไป ดังนั้น พระราชนิยมห่วงส่วนที่เกี่ยวข้องและควบคุมเกี่ยวกัน แนวคิดของไฮอร์ชเบิร์กจะค้านกับแนวคิดสมัยเดิมที่คนทั่วไปคิดว่า ความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในการทำงานเกิดจากบัจจัยอย่างเดียว กัน เช่น ถ้าคนทำงานที่ได้รับเงินเดือนสูงก็จะเกิดความพึงพอใจในการทำงาน แต่ถ้าได้รับเงินเดือนต่ำก็จะเกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานทันที

ไฮอร์ชเบิร์กได้แบ่ง สิ่งที่ทำให้เกิดความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในการทำงานออกเป็น 2 บัจจัย ได้แก่ บัจจัยกระตุ้น (Motivation Factors) เป็นบัจจัยที่สร้างความพึงพอใจในการทำงานเรียกว่า "ตัวสร้างความพึงพอใจในงาน" (Satisfiers) และบัจจัยค้าจุน (Hygiene Factors) เป็นบัจจัยที่บังคับไม่ให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานเรียกว่า "ตัวบังคับไม่ให้เกิดความไม่พึงพอใจในงาน" (Dissatisfiers) โดยไม่เรียงลิสต์เหล่านี้ตามลำดับความสำคัญ คือ บัจจัยกระตุ้น (Motivation Factors) ประกอบด้วย ความสำเร็จของงาน การยอมรับนับถือ ความรับผิดชอบ ลักษณะงาน ความเจริญของงาน ความก้าวหน้าในงาน บัจจัยค้าจุน (Hygiene Factors) ประกอบด้วย สภาพแวดล้อมในการทำงาน นโยบายและการบริหาร การกำกับดูแล ความสนับสนุนระหว่างบุคคล เงินเดือนและสิ่งตอบแทน สถานภาพ ความมั่นคง ชีวิตส่วนตัว

อวยชัย ชะนา (2525 : 176 – 177) ได้สรุปผลตื้องการประยุกต์ทฤษฎีสององค์ประกอบของไฮอร์ชเบิร์กมาใช้ ดังนี้

1. ทฤษฎีนี้ให้ความสนใจกับมนุษย์มากขึ้น
2. พยายามกระตุ้นให้เกิดการเพิ่มผลผลิตของหน่วยงานโดยการสร้างแรงจูงใจ
3. ทุกพฤติกรรมมีเป้าหมายหากัน การซักจูงให้เกิดพฤติกรรมตามเป้าหมายย่อมทำได้โดยทฤษฎีการจูงใจ

ต่อมา เซอร์จิโอวานนี และ คาร์ฟเวอร์ (Sergiovanni and Carver. 1980 : 103 – 106) มิเชลล์ (Mitchell. 1982 : 168) เดสเลอร์ (Dessler. 1988 : 316) ได้ศึกษาในบุคคลทำงานอาชีพต่าง ๆ เช่น พนักงานในสำนักงาน พนักงานรัฐวิสาหกิจ ตามทฤษฎีสององค์ประกอบของไฮอร์ชเบิร์ก และแบ่งรายละเอียดของทฤษฎีสอง บัจจัยออกเป็น ดังนี้

1. ปัจจัยกระตุ้น (Motivation Factors) เป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในการทำงาน อันเนื่องมาจากมีแรงจูงใจภายในที่เกิดจากการทำงานและเกี่ยวข้องกับเรื่องของงานโดยตรง เป็นปัจจัยที่นำไปสู่การพัฒนาทักษะด้านการทำงานและความสามารถในการทำงาน ให้ที่แท้จริง ปัจจัยด้านนี้ได้แก่

- 1.1 ความสำเร็จของงาน
- 1.2 การยอมรับนับถือ
- 1.3 ลักษณะของงาน
- 1.4 ความรับผิดชอบ
- 1.5 ความก้าวหน้าในงาน

คอสต์เลย์ และทอคค์ (Costley and Todd. 1983 : 207 - 209)

ได้กล่าวถึงองค์ประกอบของปัจจัยกระตุ้นดังนี้

ความสำเร็จของงาน (Achievement) เป็นความสำเร็จที่ได้รับเมื่อผู้ปฏิบัติงานเกิดความรู้สึกว่าเราทำงานสำเร็จ หรือมีความต้องการที่จะทำให้สำเร็จ สิ่งที่จะเป็นเกื้อกูลของนั้น ควรท้าทายความสามารถ แรงจูงใจที่จะทำให้งานสำเร็จมี 2 อย่างคือ ระดับของแรงจูงใจในความสำเร็จและความสามารถที่จะทำงานนั้น

การยอมรับนับถือ (Recognition) เป็นผลมาจากการความสำเร็จ การยอมรับนับถือ มีหลายรูปแบบ เช่น จากค่าปฏิ การเขียน การให้รางวัล การยอมรับนับถือเป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้เกิดการจูงใจอย่างต่อเนื่อง

ลักษณะของงาน (The Work Itself) เป็นผลมาจากการความเหมาะสมสมของปริมาณงานที่ได้รับมอบหมายตามกำลังความสามารถ งานที่ท้าทายความสามารถต้องใช้ความคิดค้นหาสิ่งใหม่ ๆ เพื่อความสำเร็จของงาน

ความรับผิดชอบ (Responsibility) เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นเมื่อผู้ปฏิบัติงานได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการตัดสินใจในงานของเขารึจะช่วยให้บุคคลเกิดความผูกพันในงาน การควบคุมภายนอกก็จะลดลง เมื่อบุคคลเกิดความรับผิดชอบในการทำงาน

ความก้าวหน้าในงาน (Advancement) เป็นสิ่งที่ผู้ปฏิบัติงานจะได้รับการพัฒนาให้เกิดทักษะใหม่ ๆ จากการทำงาน การเปิดโอกาสให้ความรู้เพิ่มเติมตามความสามารถด้วยความเต็มใจ

2. บัจจัยค้าจุน (Hygiene factors) เป็นบัจจัยที่ป้องกันไม่ให้เกิดความไม่พึงพอใจ และการปฏิบัติงานที่ไม่ดี เป็นแรงจูงใจภายนอกที่เกิดจากสภาวะแวดล้อมของการทำงานหรือองค์ประกอบของงาน บัจจัยด้านนี้ ได้แก่

### 2.1 นโยบายและการบริหาร

#### 2.2 ความมั่นคง

#### 2.3 เงินเดือนและสิ่งตอบแทน

#### 2.4 สัมพันธภาพกับผู้ร่วมงาน

#### 2.5 สภาพการทำงาน

คอสท์เลย์ และทอค์ (Costley and Todd. 1983 : 205 – 206)

ได้กล่าวถึงองค์ประกอบของบัจจัยค้าจุนดังนี้

นโยบายและการบริหาร (Policy and Administration) คือหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงาน เมื่อคนงานได้รับรู้กฎระเบียบนี้ไม่เหมาะสมหรือไม่ยุติธรรม ก็จะทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในเรื่องนี้

ความมั่นคง (Security) ความรู้สึกที่เป็นผลมาจากการเชื่อของคนว่าตนเองได้รับการปกป้องในเรื่องของความยุติธรรม คนงานผ่านไปต้องการความมั่นคง พฤติกรรมที่ดีของผู้นิเทศจะทำให้เกิดความรู้สึกเช่นนี้ได้

เงินเดือนและสิ่งตอบแทน (Salary and Benefits) หมายถึง การจ่ายเงินและองค์ประกอบทางเศรษฐกิจอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินเดือนและผลประโยชน์ที่ได้รับจากการทำงานในตำแหน่งหน้าที่ผลประโยชน์นี้จะควบคู่ไปกับการทำงาน รวมทั้งผลตอบแทนเมื่อไม่ได้ทำงานหรือเมื่อออกจากงาน

สัมพันธภาพกับผู้ร่วมงาน (Interpersonal Relation) หมายถึง ความรู้สึกที่ต้องการมีความสัมพันธ์อันดีกับเพื่อนร่วมงาน การที่บุคคลอยู่ร่วมกันเป็นจำนวนมากขึ้น ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มก็เป็นสิ่งสำคัญส่วนหนึ่งในด้านสิ่งแวดล้อมการทำงาน ความต้องการทางสังคม ก็ทำให้เกิดความพึงพอใจในองค์การ หากความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลไม่ดีอาจเป็นเหตุที่ทำให้เกิดความขัดแย้งและความไม่พอใจในงาน

สภาพการทำงาน (Working Condition) หมายถึง ความรู้สึกที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของสิ่งแวดล้อมทางกายภาพในการทำงาน เช่น แสงสว่าง อุณหภูมิ ระดับของเสียง

อุปกรณ์ในการทำงาน องค์ประกอบดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมในการทำงานเมื่อ เงื่อนไขการทำงานไม่ได้ตามที่บรรณาฯ ศูนย์แม่แนว ให้ความสนใจถูกทางนี้ และจะทำให้ ผลงานล้มเหลว เงื่อนไขการทำงานที่คนบรรณาฯ จะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับธรรมชาติของงาน

จากการศึกษาปัจจัยสำคัญที่เป็นองค์ประกอบในการทำงานที่สรุปได้ว่า มีปัจจัยสำคัญ

10 ประการ คือ ความสาเร็จในงาน การยอมรับนับถือ ลักษณะของงาน ความรับผิดชอบ ความ ก้าวหน้าในงาน นโยบายและการบริหาร ความมั่นคง เงินเดือนและสิ่งตอบแทน สัมพันธภาพกับ ผู้ร่วมงาน และสภาพการทำงาน ปัจจัยเหล่านี้เป็นปัจจัยพื้นฐานที่จะทำให้บุคคลเกิดความพึงพอใจ ในการทำงานถ้าเขาได้รับการตอบสนองอย่างเพียงพอ การปฏิบัติงานของพยาบาลประจำการ เป็นวิชาชีพที่ต้องทำงานเกี่ยวกับความทุกข์ทรมาน ความเครียดและความตายของผู้ป่วยจึง มักเกิดความยุ่งยากลากบากใจได้โดยง่าย สภาพการทำงานของพยาบาลประจำการเป็นงานที่ หนักทั้งกายและใจ ต้องอดทน เสียสละความสุขส่วนตัว ต้องอยู่เรื่อยๆ และเวรดึก ทำให้สุขภาพ ทรุดโทรม มีโอกาสติดเชื้อโรคได้ง่าย ต้องรับผิดชอบงานหลายด้าน แต่ไม่มีอำนาจจัดริบุรณาฯ สภาพ แวดล้อมของที่ทำงานและห้องพักส่วนใหญ่แออัด เงินเดือนน้อยเมื่อเทียบกับความเสียสละ ความ ก้าวหน้าในตำแหน่งมีจำกัด การศึกษาต่อ้มีโอกาสน้อย (ถวิล รักษลธี. 2521 และ จันนา ฤทธิบรรพุทธ. 2528) จากผลการวิจัยพบว่า พยาบาลมีความพึงพอใจในระดับต่ำต่อสิ่งเหล่านี้คือ เงินเดือน สิ่งตอบแทน โอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน นโยบายและการบริหาร (จากรุวรรณ เสวภรณ์. 2518 และเยาวลักษณ์ เลาหะจันดา. 2518)

การศึกษาองค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในงานของพยาบาล โดยใช้ทฤษฎีของ เฮอร์ชเบิร์กเป็นเครื่องขี้ตัวเปร大事 (Longest. 1974) ศึกษาเกี่ยวกับความ พึงพอใจของพยาบาลที่บินทะเบียนประกอบโรคศิลป์และทำงานในโรงพยาบาล องค์ประกอบที่เป็น เครื่องขี้เกี่ยวกับความพึงพอใจในงาน สร้างขึ้นจากทฤษฎีของ เฮอร์ชเบิร์ก ซึ่งประกอบไปด้วย ปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในงานและไม่พึงพอใจในงานด้าน การประสบผลสำเร็จ การมี อิสระในงาน ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้า นโยบายและการบริหาร การนิเทศงาน สภาพ การทำงาน มนุษย์สัมพันธ์และเงินเดือน ผลพบว่า พยาบาลมีความพึงพอใจในการทำงานต่ำกว่า วิชาชีพในระดับเดียวกัน พลาเวcki (Plawecki. 1976) ศึกษาองค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อการ เป็นอาจารย์พยาบาล 105 คน ซึ่งได้รับการศึกษาขั้นปริญญา ให้ขึ้นไปและสอนในสถาบันการศึกษา ขั้นสูง ผลการวิจัยพบว่าองค์ประกอบที่มีอิทธิพลมากที่สุด ได้แก่ การมีอิสระในการทำงาน องค์

ประกอบที่มีความสำคัญอยู่ที่สุด ได้แก่ การยอมรับนับถือ และพบว่าสิ่งจูงใจภายในมีอิทธิพลมากกว่าสิ่งจูงใจภายนอก สอดคล้องกับมาเรียนเนอร์ (Mariner. 1977) ที่ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานและการรับผิดชอบ ความสำเร็จ ความเป็นอิสระและความเป็นเลิศทางวิชาการมากกว่าสิ่งจูงใจภายนอก นัยน์ ศรีวิเศษ (2521) ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการส่วนจังหวัด ตามแห่งครุ เนตการศึกษา 9 พบว่า ข้าราชการส่วนจังหวัดตามแห่งครุมีความพึงพอใจในการบังคับใช้ในปัจจัย ความรับผิดชอบ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา ความมั่นคงปลอดภัยในงาน อยู่ในระดับสูง การจัดอันดับปัจจัยที่เป็นแรงจูงใจในการทำงานเรียงลำดับจากสูงไปต่ำ ดังนี้ ปัจจัยกระตุ้น คือ ความรับผิดชอบลักษณะงาน ความสำเร็จในการทำงาน การยอมรับนับถือและความก้าวหน้าในงาน สามารถบังคับใช้ค้ำจุน ได้แก่ ความมั่นคงปลอดภัย ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา การบุกรุก สภาพแวดล้อมในการทำงาน เงินเดือน

จากการนิจัยที่เกี่ยวข้อง จะเห็นว่าการศึกษาความพึงพอใจในการทำงานตามทฤษฎีของเออร์ชเบิร์กสามารถวัดความพึงพอใจในการทำงานของบุคคล โดยศึกษาในปัจจัยกระตุ้นเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานและมีอิทธิพนมากกว่าปัจจัยค้ำจุน ซึ่งเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน

วิธีการวัดความพึงพอใจในการทำงาน มีวิธีการวัดที่ได้รับการพัฒนา 3 วิธีคือ

วิธีที่ 1 The Job Descriptive Index (JDI) พัฒนาขึ้นโดย สmith (Smith) คอนดอล (Kondal) และฮูลิน (Hulin) ค.ศ. 1969 ลักษณะค่าตามจะวัดใน 5 หัวข้อดังนี้ คือ ลักษณะของงาน การนิเทศงาน รายได้ การส่งเสริม และสัมพันธภาพกับผู้ร่วมงาน ในแต่ละหัวข้อจะประกอบไปด้วยค่าตามเกี่ยวกับรายละเอียดของหัวข้อนั้น 9 – 18 ข้อ

วิธีที่ 2 The Minnesota Satisfaction Questionnaire (MSQ) พัฒนาโดยไวส์ (Weiss) เดวิล อิงแลนด์ (Dawis England) และโลฟคิวส์ (Lofquist) ค.ศ. 1967 เป็นวิธีการวัดที่ได้รับความนิยมแพร่หลายที่สุด ลักษณะของแบบวัดจะประกอบด้วยค่าตาม 20 ข้อ แบ่งระดับค่าตอบออกเป็น 5 ระดับ คือ พึงพอใจมาก พึงพอใจ ไม่แน่ใจ ไม่พึงพอใจ และไม่พึงพอใจมาก ผู้ที่ได้คะแนนจากแบบวัดสูงถือว่าเป็นผู้ที่มีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่าผู้ที่ได้คะแนนต่ำ

วิธีที่ 3 Faces Scale พัฒนาโดย กูนิน (Kunin) ค.ศ. 1955 ลักษณะของแบบวัดจะมีความรู้สึกของแต่ละบุคคลที่มีต่องานในหัวข้อทั่ว ๆ ไป เช่น ลักษณะงาน รายได้ สัมพันธภาพ วันผู้ร่วมงาน เป้าหมายและแผนจากลักษณะของใบหน้าที่แสดงความพึงพอใจ จนถึงแสดงความไม่พึงพอใจ ซึ่งมี 6 ระดับ ผู้ที่ได้คะแนนจากใบหน้าที่แสดงความพึงพอใจสูง คือผู้ที่มีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่าผู้ที่ได้คะแนนต่ำ

วิธีการวัดความพึงพอใจในการทำงาน ในประเทศไทยใช้แบบสอบถามในลักษณะของมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) แบบวัดประกอบด้วยคำถามหรือข้อความเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ประมาณ 40-80 ข้อ แบ่งระดับค่าตอบออกเป็น 5 ระดับ คือ เท็นด้วยอย่างยิ่ง เท็นด้วย ไม่แน่ใจ ไม่เท็นด้วย ไม่เท็นด้วยอย่างยิ่ง เครื่องมือนี้ผู้นำมาใช้ เช่น สุบรรณ เสนาดิลัย (1973) อาคม วัสดา Hess (1982) พิตรทองชั้น (1987) ไฟโรจน์ กลั่นกุหลาบ (1990)

#### ความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน

จากการศึกษาของ คาเตอร์เบอร์ก และฮูลิน (Katerberg and Hulin. 1979) และโคเวอร์เดลและเทอร์บอร์ค (Coverdale and Terborg. 1980) พบว่า ความตั้งใจที่จะลาออกจากองค์การ และความพึงพอใจในการทำงานเป็นสิ่งที่คาดผลการลาออกจากงานได้เป็นอย่างดี มูชินสกี และ ทัทเทล (Muchinsky and Tuttle. 1979) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับการลาออกจากงาน พบร่วมกับความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับการลาออกจากงาน คือ เมื่อความพึงพอใจในการทำงานต่ำการลาออกจากงานจะสูง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ไพร์ซและมูลเลอร์ (Price and Muller. 1981) ได้ศึกษาตัวแบบการลาออกจากพยาบาลโดยมีข้อเสนอเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน กล่าวว่าความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางบวก กับความตั้งใจที่จะอยู่หรือออกจากองค์กรหมายความว่า ถ้าสามารถในองค์กรมีความพึงพอใจในการทำงานมาก ความตั้งใจที่จะอยู่ในองค์กรก็มาก นั่นก็คือ การลาออกจากองค์กรมีน้อย จากผลการทดสอบก็พบว่า เป็นจริงตามข้อเสนอดังกล่าว โดยที่ความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความตั้งใจที่จะอยู่ในองค์กรและความตั้งใจที่จะอยู่มีความสัมพันธ์ทางลบกับการลาออก

ยังบลัด, ไมบลี และเมกลีโน (Youngblood, Mobley and Meglino. 1983)

ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานกับการเปลี่ยนงาน และได้จัดลำดับขั้นทางจิตวิทยาเกี่ยวกับการเปลี่ยนงานดังนี้ ดังนี้

1. การประเมินงานที่ทางบูรณาภิรัตน์ว่ามีความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจ
2. ความดึงดูดใจของงานอื่น ๆ
3. การแสดงออกของความตั้งใจที่จะเปลี่ยนงาน
4. การเปลี่ยนงาน

จากการประมวลงานวิจัยพบว่า มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้ที่ลาออกจากงานกับความพึงพอใจในการทำงาน โดยมีความสัมพันธ์ในทางลบ (Crockett. 1955 ; Locke.

1975 ; Porter and Steers. 1973 ; Vroom. 1964) ล็อก (Locke. 1976)

ชี้ให้เห็นว่าความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์กับการลาออกจากงานที่ระดับ .40

ไพรเตอร์ และสตีย์ส (เกริกเกียรติ ศรีเสริมโภค. 2533 ; อ้างอิงมาจาก Porter and Steers. n.d.) กล่าวว่า ความตั้งใจที่จะลาออกจากงานมีผลโดยตรงต่อการลาออกจากงาน 2 ทางคือ 1) ทำให้คนทำงานลาออกจากงานแม้มีมีงานใหม่รองรับ เนื่องจากมีระบบประกันเงินค่า 2) ทำให้เกิดแรงกระตุ้นในการทำงานใหม่ที่มีความพึงพอใจมากกว่า และยังพบว่าคนที่มีความพึงพอใจในงานต่ำมาก่อนไปหัวต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดแรงงาน จึงทำให้มีโอกาสลาออกจากงานง่ายขึ้น

ความสำคัญของความพึงพอใจในการทำงาน จึงเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการลาออกจากงาน ดังเช่น จากการศึกษาอัตราการลาออกจากงานและการหยุดงานของ ไพรเตอร์ และสตีย์ส (เกริกเกียรติ ศรีเสริมโภค. 2533 ; อ้างอิงมาจาก Porter and Steers. n.d.) สรุปไว้ว่าดังนี้

1. ความพึงพอใจในการทำงานเป็นตัว变量การลาออกจากงานคนงานออกจากองค์กร เพราะไม่พอใจในงานและงานไม่บรรลุตามความคาดหวัง จากการศึกษาเป็นจำนวนมากชี้ให้เห็นว่า เมื่อผู้สมควรงานมีโอกาสเห็นภาพที่แท้จริงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในงานรวมทั้งความยากลำบากก่อนการว่าจ้าง จะช่วยปรับความคาดหวังเกี่ยวกับงานไปสู่ระดับที่แท้จริง ซึ่งทำให้ลดอัตราหมุนเวียนของการเข้าออกงานของคนงานลง

2. การจ่ายค่าตอบแทนและการพิจารณาเกี่ยวกับการเลื่อนขั้น มักแสดงให้เห็นปัจจัยต่าง ๆ ที่สำคัญในการตัดสินใจลาออกจากงานของคนงาน การรับรู้เกี่ยวกับความไม่เสมอภาค และความคาดหวังที่ไม่ได้รับการบังคับซ้อมมีความสำคัญต่อการตัดสินใจลาออกจาก

3. ลักษณะของการควบคุมบังคับบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเข้าออกจากการ ก่อร้ายคือคนงานจะขอบผู้ควบคุมที่มีความเป็นมิตรช่วยเหลืออยู่บ่อยติดงานดีและรับฟังความคิดเห็นของคนงาน

4. ขนาดของหน่วยงานมีความสัมพันธ์กับอัตราการลาออกจากงาน และการหยุดงาน สหรับการทำงานเป็นกลุ่มนั้น คางงานมีความพึงพอใจการทำงานเป็นกลุ่มมากกว่าการทำงานเป็นกลุ่มใหญ่

5. การขาดความพึงพอใจเกี่ยวกับการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม พบว่า ส่วนใหญ่สัมพันธ์กับการลาออกจากงาน

6. อัตราการออกจากงานจะสัมพันธ์ในทางบวกกับความไม่พึงพอใจในการทำงานทึ้งคนงานในโรงงานและในสังคมงาน

7. งานที่ทำชำนาญ ขาดความเป็นตัวของตัวเองหรือขาดความรับผิดชอบ ยอมมีความสัมพันธ์โดยตรงกับอัตราการออกจากงาน

จากการศึกษาดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ว่า ความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ในทางลบกับการลาออกจากองค์การ หมายความว่า บุคคลที่มีความพึงพอใจในการทำงานต่ำ การลาออกจากองค์การจะสูง หรือ บุคคลที่มีความพึงพอใจในการทำงานสูง การลาออกจากองค์การจะต่ำ ในการวิจัยครั้งนี้ จึงได้นำเสนอส่องปัจจัยของแฮร์ร์เบิร์กมาวัดความพึงพอใจในการทำงานของพยานาลประจาการ และนำมาหาความสัมพันธ์กับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานตามตัวแบบในการศึกษาของ ไฟร์ (1977) และไมบลี (1978) ที่ศึกษาพบว่า ความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางลบกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน และจากการศึกษางานวิจัยก็พบว่าปัจจัยส่วนบุคคล คือ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา และระยะเวลาในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน และความตั้งใจที่จะลาออกจากงานด้วย

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยส่วนบุคคล

งานที่ทางให้เกิดความไม่พึงพอใจ ทำให้บุคคลตั้งใจทำงานใหม่มีผลทำให้โอกาสที่จะถูกเลือกจากงานง่ายขึ้น โอกาสของงานใหม่ที่รองรับจะถูกอิทธิพลของภูมิประเทศชาติ ส่วนบุคคล ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะของตลาดแรงงาน ภาระทางสังคม เช่น อายุ เพศ อาร์ชีพ เข้ามามีผลต่อการได้งานทาง (Porter and Steers. 1973) ปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานและความตั้งใจที่จะลาออกจากงานในงานวิจัยนี้ศึกษาถึงตัวแปรทาง อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา และระยะเวลาในการทำงาน ดังมีรายละเอียดดังนี้

อายุ

เออร์ชเบิร์ก และคนอื่น ๆ พบว่า ระดับความพึงพอใจในการทำงานของบุคคลจะลดลง เมื่ออายุ 20 ปีขึ้นไป และจะสูงขึ้นอีกรึ่งเมื่ออายุ 30 ปี แต่ ฮูลิน และสมิท (Hulin and Smith. n.d.) พบว่า ระดับความพึงพอใจในการทำงานมีการเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับอายุ คือ คนที่มีอายุน้อยมีความพึงพอใจในการต่าและระดับความพึงพอใจในการทำงานจะสูงขึ้น เมื่ออายุมากขึ้นสอดคล้องกับคุณลักษณะ และทัทเทล (Cotton and Tuttle. 1986) ที่ได้แสดงให้เห็นว่า อายุมีความสัมพันธ์กับการเปลี่ยนงาน คือในคนทำงานที่อายุน้อยมีความผูกพันกับหน่วยงานน้อย จะมีการลาออกจากงานมาก สุวรรณ สุวรรณย์ (2520) ศึกษาความพึงพอใจในงานของผู้ช่วยพยาบาลที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลจิตเวชในประเทศไทย พบว่า กลุ่มผู้ช่วยพยาบาลที่มีอายุสูงมีความพึงพอใจในงานสูงกว่ากลุ่มผู้ช่วยพยาบาลที่มีอายุต่ำในทุกด้าน และเยาวลักษณ์ เลาหะจินดา (2519) ได้ทดสอบความสัมพันธ์ของสภาพทั่วไปของพยาบาล ประจำการกับความตั้งใจที่จะทำงานอยู่ต่อไป หรือลาออก พบว่า อายุ มีความสัมพันธ์กับการลาออก คือ กลุ่มอายุน้อยมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการลาออก

ดังนั้นตัวแปรอายุจึงมีความสัมพันธ์กับระดับความพึงพอใจในการทำงาน และความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน กล่าวคือ พยาบาลประจำการกลุ่มอายุน้อยจะมีความพึงพอใจในงานต่ำและมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูง

สถานภาพสมรส

นิโคล (Nichols. 1971) ศึกษาความพึงพอใจในงานและความตั้งใจที่จะทำงานอยู่ต่อหรือลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ พบว่า ไม่มีความแตกต่างเกี่ยวกับความพึงพอใจในงานของพยาบาลที่สมรสแล้วและยังไม่สมรส และพบว่า พยาบาลที่ยังไม่สมรส มีความตั้งใจที่จะ

ทำงานอยู่ต่อมากกว่าพยาบาลที่สมรสแล้ว ส่วน เยาวลักษณ์ เลาหะจินดา (2519) และมาสีย์ อุ้ยเจริญพงษ์ (2528) พบว่า สภาพสมรสมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานวิชาชีพ พยาบาล คือ พยาบาลที่สมรสจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงกว่าพยาบาลยังไม่สมรส

จากผลการวิจัย ตัวแปรสถานภาพสมรสมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน และการลาออกจากงาน คือ พยาบาลที่ยังไม่สมรส มีความพึงพอใจในการทำงานต่ำและมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูง พยาบาลที่สมรสแล้ว มีความพึงพอใจในงานสูงและมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานต่ำ

#### ระดับการศึกษา

เยาวลักษณ์ เลาหะจินดา (2519) และเทพพเน เมืองแม่น (2529) พบว่า การศึกษาระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า จะมีความพึงพอใจในงานสูงกว่าระดับวิทยาลัย โดยไม่ได้รับปริญญาตรี ซึ่งสอดคล้องกับ มาสีย์ อุ้ยเจริญพงษ์ (2528) ที่พบว่า พยาบาลประจำการที่มีความพึงพอใจในงานสูง คือ พยาบาลระดับปริญญาตรี

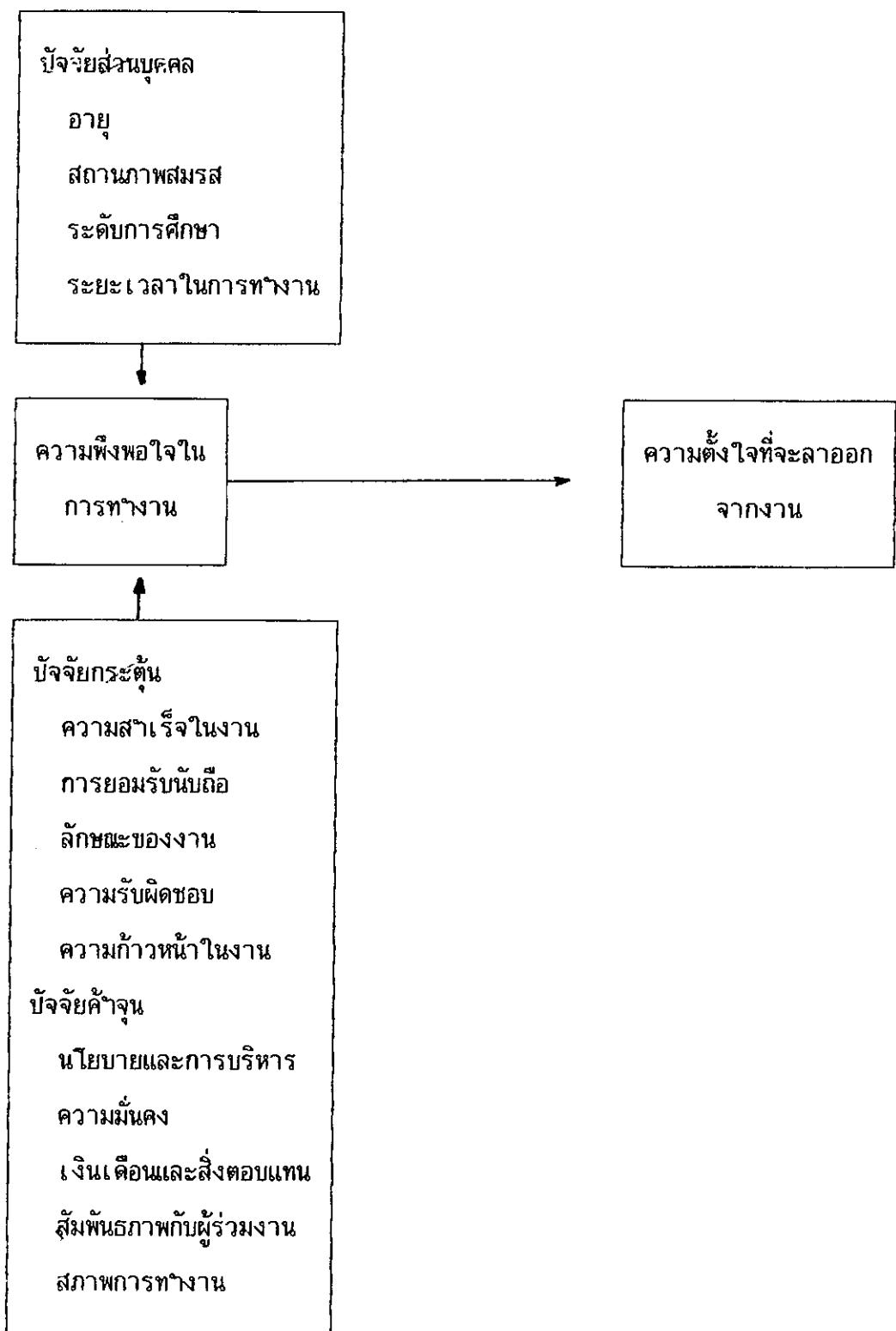
จากผลการวิจัย ตัวแปรระดับการศึกษา มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน คือพยาบาลประจำการที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี มีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่ากลุ่มอื่น

#### ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน

ซิมสัน (Simpson. 1985) ได้ศึกษาว่าความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์กับระยะเวลาการทำงาน พบร้า พยาบาลที่มีระยะเวลาในการทำงาน 1-5 ปี มีความพึงพอใจในการทำงานน้อยกว่าพยาบาลที่มีระยะเวลาในการทำงานมากกว่านี้ ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ จากรุวรรณ เสวกรรษ (2518)

ดังนี้ ตัวแปรระยะเวลาในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน คือ พยาบาลประจำการที่มีประสบการณ์ทางการพยาบาล 1-5 ปี ความพึงพอใจในการทำงานต่ำกว่ากลุ่มอื่น

### กรอบแนวคิดในการวิจัย



### สมมติฐานการวิจัย

1. พยาบาลประจำการกลุ่มอายุน้อยมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการกลุ่มอื่น
2. พยาบาลประจำการที่ยังไม่สมรสมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการกลุ่มอื่น
3. พยาบาลประจำการที่จบการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรีมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการกลุ่มอื่น
4. พยาบาลประจำการที่มีระยะเวลาในการทำงานต่ำมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการกลุ่มอื่น
5. พยาบาลประจำการที่มีความพึงพอใจในการทำงานต่ำมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการที่มีความพึงพอใจในการทำงานสูง
6. พยาบาลประจำการกลุ่มอายุน้อยและความพึงพอใจในการทำงานต่ำ มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการกลุ่มอื่น
7. พยาบาลประจำการที่ยังไม่สมรสและมีความพึงพอใจในการทำงานต่ำ มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการกลุ่มอื่น
8. พยาบาลประจำการที่จบการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรีและมีความพึงพอใจในการทำงานต่ำ มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการกลุ่มอื่น
9. พยาบาลประจำการที่มีระยะเวลาในการทำงานต่ำ และมีความพึงพอใจในการทำงานต่ำ มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่ากลุ่มอื่น
10. ความพึงพอใจในการทำงานมีความล้มเหลวทางลบกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ
11. บัจจัยส่วนบุคคลและความพึงพอใจในการทำงาน ร่วมกับทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการได้

### บทที่ 3

#### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาถึง ปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข เพื่อศึกษาว่าปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานสามารถพานายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ ซึ่งเป็นการวิจัยภาคสนาม (Field Study) การรวบรวมข้อมูลรวมจากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานครสังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข โดยดำเนินการดังนี้

#### ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ พยาบาลประจำการที่ปฏิบัติงานอยู่ในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ที่มีพยาบาลประจำการปฏิบัติงานในแต่ละโรงพยาบาลเกิน 150 คน โดยมีโรงพยาบาลตามเกณฑ์ที่กำหนด คือ โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลเดลีสิน โรงพยาบาลเด็ก โรงพยาบาลพรัตนราชธานี โรงพยาบาลส่งเสริม และโรงพยาบาลและสถาบันประเทศไทย

#### กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาวิจัยเป็นพยาบาลประจำการ ที่ปฏิบัติงานอยู่ในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ที่มีพยาบาลประจำการปฏิบัติงานในแต่ละโรงพยาบาลเกิน 150 คน ซึ่งได้มาด้วยวิธีการสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multistage Cluster Sampling) ดังนี้

ขั้นที่ 1 สุ่มโรงพยาบาลในสังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ในกรุงเทพมหานคร ที่มีพยาบาลประจำการปฏิบัติงานอยู่เกิน 150 คน มา 3 โรงพยาบาล ด้วยวิธีการสุ่มอย่างง่าย

ขั้นที่ 2 สุ่มพยาบาลประจำการแต่ละแผนกจากแผนกที่มีอยู่ทั้งหมด ในแต่ละโรงพยาบาล ด้วยวิธีการสุ่มแบบมีสัดส่วน จำนวนโรงพยาบาลละ 150 คน

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล ความพึงพอใจในการทำงานและความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำภาคร ดังมีรายละเอียดดังนี้

เครื่องมือวัดปัจจัยส่วนบุคคล เป็นเครื่องมือที่ถามเกี่ยวกับลักษณะเฉพาะของพยาบาลประจำการ ประกอบด้วย อายุ สภานภาพสมรส ระดับการศึกษาและระยะเวลาในการทำงาน ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบสอบถามที่มีค่าตอบให้เลือกตอบรายละ เอียงดงแบบสอบถามปรากฏในภาคผนวก

### เครื่องมือวัดความพึงพอใจในการทำงาน

เป็นเครื่องมือวัดความรู้สึกของพยาบาลประจำการที่มีต่องาน ผู้วิจัยสร้างขึ้นจากทฤษฎีสองปัจจัยของเออร์ชเบร็ก เนื้อหาของแบบสอบถามประกอบด้วยปัจจัยกระตุ้นเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานและปัจจัยค้าจุน เป็นปัจจัยที่ป้องกันไม่ให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ผู้วิจัยได้สร้างเครื่องมือเพื่อให้ตรงกับกลุ่มตัวอย่างและลักษณะงานที่ศึกษา ลักษณะของแบบสอบถามประกอบด้วยประไวยค์ข้อความพร้อมมาตราส่วนประเมินค่า 6 ระดับคือ เท็นด้วยอย่างยิ่ง เท็นด้วย ค่อนข้างเท็นด้วย ค่อนข้างไม่เท็นด้วย ไม่เท็นด้วย ไม่เท็นด้วยอย่างยิ่ง ลักษณะเครื่องมือปรากฏในภาคผนวก

### เกณฑ์การให้คะแนน

ข้อความในเครื่องมือวัดความพึงพอใจในการทำงานมี 2 ลักษณะคือ ข้อความทางบวก และข้อความทางลบ ดังนั้นการให้คะแนนจึงมี 2 กรณี คือ

ข้อความทางบวก การให้คะแนนให้ 6, 5, 4, 3, 2, 1 ตามลำดับจาก เท็นด้วยอย่างยิ่ง เท็นด้วย ค่อนข้างเท็นด้วย ค่อนข้างไม่เท็นด้วย ไม่เท็นด้วย และไม่เท็นด้วยอย่างยิ่ง

ข้อความทางลบ การให้คะแนนให้ 1, 2, 3, 4, 5, 6 ตามลำดับจาก เท็นด้วยอย่างยิ่ง เท็นด้วย ค่อนข้างเท็นด้วย ค่อนข้างไม่เท็นด้วย ไม่เท็นด้วย และไม่เท็นด้วยอย่างยิ่ง

### เครื่องมือวัดความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน

งานวิจัยนี้ใช้เครื่องมือวัดที่ตัดแปลงมาจาก เครื่องมือวัด "ปัจจัยที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน" : ศึกษาและสร้างเครื่องมือวัด "ปัจจัยที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน" ของ เกริกเกียรติ ศรีเสริมไกค (2533) ลักษณะของเครื่องมือวัดเป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์การเกษตร แบ่งระดับค่าตอบออกเป็น 5 ระดับ ผู้วิจัยจึงนำมาตัดแปลงค่าตอบให้ตรงกับกลุ่มที่ต้องการศึกษา โดยคงเนื้อหาหลักของแบบสอบถามไว้ และแบ่งระดับค่าตอบออกเป็น 6 ระดับ ลักษณะเครื่องมือปรากฏในภาคผนวก

#### เกณฑ์การให้คะแนน

ข้อความในเครื่องมือวัดความความตั้งใจที่จะลาออกจากงานมี 2 ลักษณะคือ ข้อความทางบวก เป็นข้อความที่แสดงว่าพยาบาลประจារมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูง ข้อความทางลบ เป็นข้อความที่แสดงว่า พยาบาลประจារมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานต่ำ ข้อความทางบวก การให้คะแนนให้ 6, 5, 4, 3, 2, 1 ตามลำดับจาก เท็นด้วยอย่างยิ่ง เท็นด้วย ค่อนข้างเท็นด้วย ค่อนข้างไม่เท็นด้วย ไม่เท็นด้วย และไม่เท็นด้วยอย่างยิ่ง ข้อความทางลบ การให้คะแนนให้ 1, 2, 3, 4, 5, 6 ตามลำดับจาก เท็นด้วยอย่างยิ่ง เท็นด้วย ค่อนข้างเท็นด้วย ค่อนข้างไม่เท็นด้วย ไม่เท็นด้วย และไม่เท็นด้วยอย่างยิ่ง

#### การหาคุณภาพเครื่องมือ

ผู้วิจัยได้สร้างและนาเครื่องมือวัดที่มีผู้สร้างไว้มารับปรุงข้อความให้เหมาะสมกับกลุ่มตัวอย่าง โดยคงเนื้อหาเดิมของเครื่องมือวัดไว้และในบางตัวแปรก็สร้างเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมและครอบคลุมกับลักษณะของการวิจัยครั้งนี้ ในการหาคุณภาพเครื่องมือจึงมีรายละเอียดดังนี้

การหาความเที่ยงตรง (Validity) เนื่องจากแบบสอบถามที่ใช้วัดตัวแปรได้ทางการสร้างและปรับปรุงขึ้นใหม่ จึงต้องทำการหาความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาของแบบวัด โดยให้ผู้ทรงวุฒิทางการพยาบาล ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์เคยปฏิบัติงานในตำแหน่งพยาบาลประจារ และคณะกรรมการควบคุมปริญญาในพนธ์ จำนวน 5 คน มาพิจารณาเนื้อหาของแบบวัดแต่ละข้อ ว่าครอบคลุมนิยามปฏิบัติการหรือไม่ รวมทั้งลงความเห็นว่าแบบวัดในข้อใดที่มีความหมายใน

ทางบากหรือลบ เกษท์ในการประเมินว่าข้อความมีความเที่ยงตรงตามเนื้อหา คือความเห็นที่สอดคล้องกันของผู้ประเมินตั้งแต่ 3 คน ขึ้นไปในจำนวน 5 คน รายงานผู้ทรงคุณวุฒิปรากฏในภาคพนวก

การหาค่าอำนาจจำแนก (Discrimination) ใน การหาค่าอำนาจจำแนกของเครื่องมือวัด โดยนาเครื่องมือวัดที่ใช้ในการศึกษาใบทดลองใช้กับกลุ่มที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับกลุ่มตัวอย่างจริงจำนวน 50 คน หลังจากนั้นนำข้อความมาวิเคราะห์เป็นรายข้อ (Item Analysis) โดยหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างคะแนนข้อความแต่ละข้อกับคะแนนรวมตามวิธีของเพียร์สัน มีสูตร ดังนี้

$$r_{tt} = \frac{N \sum XY - \sum X \sum Y}{\sqrt{[N \sum X^2 - (\sum X)^2] [N \sum Y^2 - (\sum Y)^2]}}$$

เมื่อ  $r_{tt}$  หมายถึง ค่าความเชื่อมั่น

$X$  หมายถึง คะแนนแต่ละข้อ

$Y$  หมายถึง คะแนนทั้งฉบับ

$N$  หมายถึง จำนวนข้อของแบบสอบถาม

ค่าอำนาจจำแนกที่กำหนดคือมีค่า ( $r_{tt}$ ) ตั้งแต่ 0.40 ขึ้นไป

จากการวิเคราะห์ข้อมูลได้ค่าอำนาจจำแนกอยู่ในช่วง 0.401 ถึง 0.838

การหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) การหาค่าความเชื่อมั่นของแบบบันคับที่ใช้ในการวิจัยนี้จะหาหลังจากที่ได้หาค่าอำนาจจำแนกรายข้อ โดยเลือกเฉพาะข้อที่มีนัยสำคัญมาก หาค่าความเชื่อมั่น ด้วยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟ่า ( $\alpha$  Coefficient) (ประมาณ กรมสุสัตร. 2525) ด้วยสูตร

$$\alpha = \frac{n}{n - 1} \left[ 1 - \frac{\sum s_i^2}{s_x^2} \right]$$

เมื่อ  $\alpha$  แทน ความเชื่อมั่นของแบบวัด

n แทน จำนวนข้อของแบบวัด

$s_i^2$  แทน ความแปรปรวนของคะแนนแต่ละข้อ

$s_x^2$  แทน ความแปรปรวนของคะแนนทั้งฉบับ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลค่าความเชื่อมั่นของแบบวัดความพึงพอใจในการทำงาน = 0.96 ค่าความเชื่อมั่นของแบบวัดความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน = 0.86

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยนี้ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลตามลักษณะข้างนี้

1. ผู้วิจัยขอหนังสือแนะนำตัวจากบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อติดต่อขอความร่วมมือในการดำเนินการวิจัยจากผู้อำนวยการโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

2. ทำการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยนำเสนอแบบสอบถามที่จัดเตรียมไว้ให้กลุ่มตัวอย่างตอบ โดยมอบให้กับหัวหน้าหน่วยงานแต่ละหน่วย ตั้งแต่ตุลาคม 2537 – พฤศจิกายน 2537

### การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมสเปซาร์เจรูป SPSS\* (Statistical Package for the Social Science) โดยใช้สถิติเพื่อการทดสอบสมมติฐาน ดังนี้ (ผจงจิต อินทรสุวรรณ. 2528)

1. เพื่อทดสอบสมมติฐานข้อ 1 ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA)
2. เพื่อทดสอบสมมติฐานข้อ 2-5 ใช้การคำนวณค่าสถิติที่ (t-test)

3. เพื่อทดสอบสมมติฐานข้อ 6 – 9 ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวน 2 ทาง (Two-way ANOVA)
4. เพื่อทดสอบสมมติฐานข้อ 10 ใช้การคำนวณสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Correlation Coefficient)
5. เพื่อทดสอบสมมติฐานข้อ 11 ใช้การวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Regression Analysis)

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาเรื่อง "การศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข" เป็นการศึกษาภาคสนามซึ่งมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญ

#### 4 ประการ คือ

- เพื่อศึกษาความตั้งใจที่จะลาออกจากงานพยาบาลประจำการที่มีความแตกต่างกันทางปัจจัยส่วนบุคคลหรือ ความพึงพอใจในการทำงาน
- เพื่อศึกษาปัญหัสน์ระหว่างบัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่มีผลต่อ ความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ
- เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ
- เพื่อค้นหาตัวพยากรณ์ที่สำคัญในการทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ

ดังนั้นการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีการทางสถิติจึงกระทำตามวัตถุประสงค์และสมมติฐานที่ตั้งไว้ ซึ่งในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยได้แบ่งออกเป็น 2 ตอน คือ

#### ตอนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน

การนำเสนอข้อมูลพื้นฐาน จะนำเสนอเกี่ยวกับลักษณะพื้นฐานของกลุ่มตัวอย่างในตาราง 1 และค่าสถิติพื้นฐานของตัวแปรที่ศึกษาในตาราง 2

ตาราง 1 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจากตามลักษณะปัจจัยส่วนบุคคล

ลักษณะปัจจัยส่วนบุคคล	จำนวนคน	ร้อยละ
<b>1 อายุ</b>		
น้อยกว่า 30 ปี	130	31.6
30 - 40 ปี	181	44.1
40 ปีขึ้นไป	100	24.3
<b>2 สภานาพสมรส</b>		
โสด	214	52.1
คู่	173	42.1
หย่า	18	4.4
หม้าย	6	1.4
<b>3 ระดับการศึกษา</b>		
ต่ำกว่าปริญญาตรี	179	43.6
ปริญญาตรี	205	49.9
สูงกว่าปริญญาตรี	27	6.5
<b>4 ระยะเวลาในการทำงาน</b>		
1 - 5 ปี	81	19.7
6 - 10 ปี	127	30.9
10 ปีขึ้นไป	203	49.4

จากตาราง 1 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีอายุ 30 - 40 ปี ส่วนมากใช้สอดมีการศึกษาระดับปริญญาตรี ระยะเวลาในการทำงาน 10 ปีขึ้นไป ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ผู้วิจัยได้จัดตัวแปรส่วนภาพสมรสเป็น 2 กลุ่มย่อยคือ กลุ่มสถานภาพไม่มีคู่ คือกลุ่มที่เป็นโสดอย่าง หมาย จำนวน 238 คน และกลุ่มสถานภาพมีคู่จำนวน 173 คน ตัวแปรระดับการศึกษาจัดเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มต่างกันว่าระดับปริญญาตรีจำนวน 179 คน และกลุ่มระดับปริญญาตรีขึ้นไปจำนวน 232 คน ตัวแปรระยะเวลาในการทำงานจัดเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มระยะเวลาในการทำงานตั้งแต่ 1 - 10 ปี หมายถึงกลุ่มที่มีระยะเวลาทำงาน 1 - 5 ปี และ 6 - 10 ปี จำนวน 208 คน และกลุ่มระยะเวลาทำงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไปจำนวน 203 คน

ตาราง 2 ค่าสถิติพื้นฐานของตัวแปรที่ศึกษา

ตัวแปร	Max	Min	Mean	S.D.	kur	Sk
ความสำเร็จในงาน	48.0	19.0	37.6	4.6	1.3	-0.8
การยอมรับนับถือ	47.0	12.0	35.2	5.7	1.9	-1.1
ลักษณะของงาน	36.0	8.0	23.7	4.8	0.2	-0.3
ความรับผิดชอบ	41.1	14.0	30.2	5.0	0.8	-0.7
ความก้าวหน้าในงาน	45.0	4.0	27.3	7.9	-0.5	-0.2
นโยบายและการบริหาร	36.0	7.0	23.8	5.0	0.2	-0.5
ความมั่นคง	38.0	7.0	26.6	5.2	0.8	-0.7
เงินเดือนและสิ่งตอบแทน	27.0	3.0	15.3	4.7	-0.4	-0.3
สัมพันธภาพกับผู้ร่วมงาน	18.0	3.0	11.2	2.8	1.4	-0.7
สภาพการทำงาน	46.0	14.0	31.5	6.3	3.9	-1.2
ความพึงพอใจในการทำงาน	356.0	136.0	262.4	34.6	0.2	-0.2
ความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน	64.0	10.0	44.3	9.2	0.5	-0.6

จากตาราง 2 พบว่าตัวแปรที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ความสำเร็จในงานค่าเฉลี่ยต่าที่สุดคือ สัมพันธภาพกับผู้ร่วมงาน ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานสูงสุดคือความก้าวหน้าในงานค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานต่าที่สุดคือ สัมพันธภาพกับผู้ร่วมงาน ระดับที่รังบบ่ำค่าคะแนนบ่ำของคะแนนภิคทางเบื้ายสูงที่สุด

ในการแบ่งกลุ่มตัวอย่างตามตัวแปรความพึงพอใจในการทำงานผู้วิจัยได้ใช้ค่าเฉลี่ย (Mean) ของคะแนนตัวแปรความพึงพอใจในการทำงานเป็นเกณฑ์สำหรับการแบ่งกลุ่ม กลุ่มที่มีคะแนนต่ากว่าค่าเฉลี่ย 262.4 ถือว่าเป็นกลุ่มที่มีความพึงพอใจในการทำงานต่า กลุ่มที่มีคะแนนสูงกว่าค่าเฉลี่ย 262.4 ถือว่าเป็นกลุ่มที่มีความพึงพอใจในการทำงานสูง

#### ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมุติฐานการวิจัย

ตัวแปรความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน เป็นตัวแปรที่สำคัญมากในการวิจัยครั้งนี้ดังนั้น ในการเสนอการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมุติฐานการวิจัยขอเสนอตามลำดับตามดังนี้

จุดมุ่งหมายข้อ 1 เพื่อศึกษาความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการที่ มีความแตกต่างกันทางบัจจัยส่วนบุคคล หรือ ความพึงพอใจในการทำงาน

จุดมุ่งหมายนี้ต้องการทราบว่าพยาบาลประจำการที่มีลักษณะตัวแปรทางบัจจัยส่วนบุคคลแตกต่างกันหรือมีความพึงพอใจในการทำงานแตกต่างกันจะมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน แตกต่างกันมากน้อยเพียงใด ผู้วิจัยใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (one-way ANOVA) เพื่อการทดสอบสมมุติฐานที่ 1 และใช้สถิติค่าที (t-test) เพื่อการทดสอบสมมุติฐาน ข้อ 2 - 5 ผลการวิเคราะห์รายละเอียดังแสดงไว้ตามตาราง 3 - 5

ตาราง 3 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของคะแนนความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการเพื่อพิจารณาตามอายุ

แหล่งความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม	2	3074.34	1537.17	19.91*
ภายในกลุ่ม	408	31506.17	77.22	
รวม	410	34580.51		

\*มีนัยสำคัญที่ระดับ .05

ตาราง 4 ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของคะแนนความตั้งใจที่จะลาออกจากงานเมื่อจำแนกตามอายุ

กลุ่ม	Mean	1	2	3
	(39.56)	(45.39)	(46.45)	
1 อายุ 40 ปีขึ้นไป (100 คน)	39.56	-	5.83*	6.89*
2 อายุ 30 - 40 ปี (181 คน)	45.39	-	-	1.06
3 อายุ น้อยกว่า 30 ปี (130 คน)	46.45	-	-	

\*มีนัยสำคัญที่ระดับ .05

ตาราง 5 การเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยความตั้งใจที่จะลาออกจากงานระหว่างพยาบาลประจำการที่มีสถานภาพสมรส ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการทำงาน และความพึงพอใจในภาระงานที่แตกต่างกัน

ตัวแปรต้น	จำนวน	Mean	S.D.	t
สถานภาพไม่มีคู่	238	44.5	9.98	.30
สถานภาพมีคู่	173	44.2	9.72	
ระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี	179	43.99	9.84	-2.6*
ระดับการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป	232	46.42	8.60	
ระยะเวลาในการทำงาน 1 - 10 ปี	208	46.22	8.48	4.55*
ระยะเวลาในการทำงาน 10 ปีขึ้นไป	203	42.17	9.47	
ความพึงพอใจในการทำงานต่ำ	206	48.48	8.50	10.71*
ความพึงพอใจในการทำงานสูง	205	40.23	7.58	

\*มีนัยสำคัญที่ระดับ .05

จากตาราง 3 แสดงว่าพยาบาลประจำการที่มีอายุแตกต่างกันมีคะแนนเฉลี่ยความตั้งใจที่จะลาออกจากงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้วิจัยได้นำคะแนนเฉลี่ยความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ มาเปรียบเทียบเป็นรายคู่ตามวิธีการของ เชฟเฟ่ (Scheffe) ดังแสดงผลในตาราง 4

เมื่อพิจารณาจากการเบรี่ยบเทียบรายคู่ตัวอย่างของเชฟเพ่ (Scheffe') พบว่า พยายานั้นจากการกลุ่มอายุน้อยกว่า 30 ปีและกลุ่มที่มีอายุ 30 - 40 ปี มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานมากกว่ากลุ่มที่มีอายุ 40 ปีขึ้นไปอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่ไม่พบความแตกต่างระหว่างกลุ่มอายุน้อยกว่า 30 ปีกับกลุ่มอายุ 30 - 40 ปี

จากการวิเคราะห์ข้อมูลตามตาราง 5 พบว่า เมื่อพิจารณาความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยายานั้นจากการตามตัวแปร สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการทำงาน และความพึงพอใจในการทำงานพบว่า พยายานั้นจากการที่มีระดับการศึกษา ปริญญาตรีขึ้นไป มีระยะเวลาในการทำงาน 1 - 10 ปี และมีความพึงพอใจในการทำงานต่ำ มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่า พยายานั้นจากการที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี มีระยะเวลาในการทำงาน 10 ปีขึ้นไป และมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จุดมุ่งหมายข้อ 2 เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยายานั้นจากการ

จุดมุ่งหมายนี้ต้องการทราบว่าพยายานั้นจากการที่มีลักษณะตัวแปรส่วนบุคคลและความพึงพอใจในการทำงานแตกต่างกันจะมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานแตกต่างกันมากน้อยเพียงใด ผู้วิจัยใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนสองทาง (two-way ANOVA) เพื่อการทดสอบสมมุติฐานที่ 6 - 9 ผลการวิเคราะห์มีรายละเอียดดังในตาราง 6

ตาราง 6 ความแปรปรวนของคะแนนความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการเมื่อใช้พิจารณา ตาม อายุ สภานภาพสมรส ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการทำงานและความพึงพอใจในการทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	df	MS	F
อายุ (ก)	2	931.52	13.83*
ความพึงพอใจในการทำงาน (ข)	1	4008.44	59.52*
ก x ข	2	110.26	1.64
ส่วนที่เหลือ	405	67.35	
สภานภาพสมรส (ก)	1	3.74	.05
ความพึงพอใจในการทำงาน (ข)	1	5220.51	72.39*
ก x ข	1	4.94	.07
ส่วนที่เหลือ	407	72.12	
ระดับการศึกษา (ก)	1	53.42	.74
ความพึงพอใจในการทำงาน (ข)	1	5240.81	72.98*
ก x ข	1	80.52	1.12
ส่วนที่เหลือ	407	71.81	
ระยะเวลาในการทำงาน (ก)	1	1079.73	15.59*
ความพึงพอใจในการทำงาน (ข)	1	4460.02	64.39*
ก x ข	1	87.95	1.27
ส่วนที่เหลือ	407	69.27	

\*มีนัยสำคัญที่ระดับ .05

จากตาราง 6 พบว่าไม่มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่มีต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ แต่เมื่อพิจารณาแยกแต่ละตัวแปร พบว่า อายุ ระยะเวลาในการทำงาน และความพึงพอใจในการทำงานมีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จุดมุ่งหมายข้อ 3 เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ

จุดมุ่งหมายนี้ต้องการทราบว่าความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานในลักษณะใด การศึกษาส่วนนี้เป็นการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ (Correlation Coefficient) ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน เพื่อทดสอบสมมุติฐานที่ 10 จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่าความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางลบกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ ( $r = -.46$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จุดมุ่งหมายข้อ 4 เพื่อค้นหาตัวพยากรณ์ที่สำคัญในการทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ

จุดมุ่งหมายนี้ต้องการทราบว่าตัวแปรส่วนบุคคลหรือ ความพึงพอใจในการทำงานมีตัวแปรใดบ้างที่สามารถทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการได้ การศึกษาส่วนนี้เป็นการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Regression Analysis) เพื่อทดสอบสมมติฐานที่ 11 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลมีรายละเอียดดังในตาราง 7

ตาราง 7 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณแบบเพิ่มตัวแปรทีละขั้นในการศึกษาความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ จำนวน 411 คน

ลำดับที่ ตัวพยากรณ์	R	R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> change	F	Beta
1 ความก้าวหน้าในงาน	.47	.22	.22	115.75*	-.29
2 ลักษณะของงาน	.53	.28	.06	80.37*	-.21
3 อายุ	.57	.33	.05	63.84*	-.21
4 สภาพการทำงาน	.58	.34	.01	51.34*	.20
5 เงินเดือนและสิ่งตอบแทน	.60	.36	.02	45.82*	-.16
6 ความมั่นคง	.61	.37	.01	40.10*	-.14

\* p < .05      SEest = 2.57

จากตาราง 7 การค้นหาตัวพยากรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการพยากรณ์ความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการจากตัวพยากรณ์ 14 ตัวคือ 1) อายุ 2) สถานภาพสมรส 3) ระดับการศึกษา 4) ระยะเวลาในการทำงาน 5) ความสำเร็จในงาน 6) การยอมรับนับถือ 7) ลักษณะของงาน 8) ความรับผิดชอบ 9) ความก้าวหน้าในงาน 10) นายხ้ายและการบริหาร 11) ความมั่นคง 12) เงินเดือนและสิ่งตอบแทน 13) ล้มเหลวทางกับผู้ร่วมงาน 14) สภาพการทำงาน พนว่าตัวพยากรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการพยากรณ์ความตั้งใจที่จะลาออกจากงานมี 6 ตัว เรียงลำดับดังนี้คือ 1) ความก้าวหน้าในงาน 2) ลักษณะของงาน 3) อายุ 4) สภาพการทำงาน 5) เงินเดือนและสิ่งตอบแทน 6) ความมั่นคง โดยร่วมกันอธิบายความแปรปรวนของคะแนนความตั้งใจที่จะลาออกจากงานได้ร้อยละ 37

## บทที่ 5

### สรุปและอภิปรายผล

การวิจัยเรื่อง การศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข มีจุดมุ่งหมายที่สำคัญ 4 ประการ คือ 1) เพื่อศึกษาความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการที่มีความแตกต่างกันทางบัจจัยส่วนบุคคล หรือความพึงพอใจในการทำงาน 2) เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างบัจจัยบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ 3) เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ 4) เพื่อค้นหาตัวพยากรณ์ที่สำคัญในการทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ โดยมีกลุ่มตัวอย่างเป็นพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข จำนวน 450 คน ซึ่งได้มาจากการสุ่มแบบหลายขั้นตอน ตัวแปรที่ศึกษาแบ่งเป็น 1) ตัวแปรอิสระ ได้แก่ บัจจัยส่วนบุคคล ซึ่งประกอบด้วยอายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการทำงาน และความพึงพอใจในการทำงาน 2) ตัวแปรตาม ได้แก่ ความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลแบ่งเป็น 3 ส่วน คือ 1. แบบสอบถามลักษณะทางบัจจัยส่วนบุคคล 2. แบบสอบถามความพึงพอใจในการทำงาน 80 ข้อ 3. แบบสอบถามความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน 10 ข้อ เมื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างแล้วนำข้อมูลมาวิเคราะห์ตามสมมติฐานการวิจัยด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์โปรแกรมสาเร็จรูป SPSS<sup>x</sup> โดยมีสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้ คือ การวิเคราะห์ความแปรบรวมแบบทางเดียว ค่าสถิติที่การวิเคราะห์ความแปรบรวมแบบสองทาง การคanovaสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ การวิเคราะห์การทดสอบพหุคูณ และการเบรย์นเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ด้วยวิธี เชฟเพร เมื่อพบร่วงการวิเคราะห์ความแปรบรวมนี้แยกตามลักษณะทางสถิติ

ใบฟอร์มและอภิปรายผลนี้จะกล่าวถึงการสรุปและอภิปรายผลตามสมมติฐานการวิจัย ข้อเสนอแนะในการทrieve และการนำเสนอวิจัยไปใช้ต่อไป

## สรุปและอภิปรายผลตามสมมติฐานการวิจัย

จุดมุ่งหมายข้อ 1 "เพื่อศึกษาความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการที่มีความแตกต่างกันทางปัจจัยบุคคล หรือความึงพ่อใจในการทำงาน" สมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับรูปมุ่งหมายนี้คือ สมมติฐานข้อ 1-5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทดสอบสมมติฐานข้อ 1-5 ดังนี้คือ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมติฐานข้อ 1 ปรากฏผลดังนี้คือ พยาบาลประจำการ อายุ 30-40 ปี มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่ากลุ่มอื่น ทั้งนี้อาจเป็นเพราะงานการพยาบาลเป็นงานที่หนักทั้งยังต้องเสี่ยงอันตราย อันอาจเกิดจากโรคภัยของผู้ป่วยลักษณะงานเป็นงานที่ต้องทำซ้ำๆ (routine) เมื่อพยาบาลปฏิบัติงานไประยะหนึ่งจึงเกิดความเบื่อหน่าย ประกอบกับบุคคลในวัยนี้ยังเป็นวัยที่มีความกระตือรือร้นในการทำงาน และมีประสบการณ์ในการทำงานจึงทำให้เป็นที่ต้องการของงานในภาคเอกชน พยาบาลประจำการ กลุ่มอายุ 30-40 ปี จึงมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการกลุ่มอื่น ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ สุชาติ วัชร ไอยอิน (2535) ศึกษาปัญหาการลาออกจากบุคคลภารในองค์การศึกษารัฐ พนักงานระดับบริหารของธนาคารกรุงไทยจากัดพบว่า พนักงานที่มีอายุ 26 - 35 ปี มีการลาออกจากงานมากที่สุด แต่ เกริกเกียรติ ศรีเสริมโภค (2533) พบว่า อายุมีอิทธิพลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานมากที่สุดคือ อายุ 25-30 ปี งานวิจัยนี้แสดงถึงกับงานวิจัยของชูไรเกต (Zuriakat. 1987 : 158) ศึกษาการตัดสินใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการพบว่า พยาบาลประจำการที่มีอายุน้อยจะมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลกลุ่มอื่น ดังนั้นผลการวิจัยนี้จึงไม่สนับสนุนสมมติฐานที่ 1

จากการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมติฐานข้อ 2 ปรากฏผลดังนี้คือ ไม่พบความแตกต่างระหว่างคะแนนความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการที่ยังไม่สมรส หรือพยาบาลประจำการที่สมรสแล้ว ทั้งนี้อาจเป็น เพราะความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลที่ยังไม่สมรสอาจมีสาเหตุมาจากความไม่พึงพอใจในการทำงานหรือความน่าสนใจงานภาคเอกชนที่มีส่วนร่วมในการทำงานที่ดีกว่า แต่ความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการที่สมรสแล้วอาจมีสาเหตุมาจากลักษณะการทำงานของพยาบาลที่ต้องบ่นปฏิบัติงานเรื่อง เช้า บ่าย ตีก ท้าย ให้ไม่มีเวลา กับครอบครัว เมื่อนามาความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการที่สมรสแล้วและยังไม่สมรสมาเปรียบเทียบกันจึงพบว่า ไม่แตกต่างกัน แต่สาเหตุที่ทำให้เกิดความตั้งใจที่จะลาออกจากงานอาจมาจากสาเหตุที่ต่างกัน ในการวิจัยครั้งนี้ไม่สอดคล้องกับ

การศึกษาของ สุชาติ วัชรไยอิน (2535) ที่พบว่า พนักงานระดับบริหารของธนาคารกรุงไทย จำกัด ที่มีสถานภาพโสดมีการลาออกจากงานสูงกว่าพนักงานที่สมรสแล้ว ดังนี้ผลการวิจัยนี้จึง ไม่สันนิษฐานสมมติฐานที่ 2

จากการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมุติฐานข้อ 3 ปรากฏผลดังนี้คือ พยาบาลประจำการ ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการที่จบ การศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรีอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจจะเป็นเพราะ การเปลี่ยนไปประกอบอาชีพอื่น ๆ มักใช้วุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรีจึงทำให้พยาบาลประจำการ ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไปมีโอกาสเปลี่ยนงานใหม่ได้โดยสะดวก ซึ่งไม่สอดคล้องกับ งานวิจัยของ เกริกเกียรติ ศรีเสริมโภค (2533) ที่พบว่าระดับการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์กับ ความตั้งใจที่จะลาออกจากองค์กรของพนักงานผ่านจัดการสหกรณ์การเกษตร แต่สอดคล้องกับ การศึกษาของสุชาติ วัชรไยอิน (2535) พบว่าพนักงานระดับบริหารของธนาคาร กรุงไทย จำกัด ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีเป็นกลุ่มที่มีการลาออกจากงานมากกว่ากลุ่มอื่น ดังนี้ผล การวิจัยนี้จึงไม่สันนิษฐานสมมติฐานที่ 3

จากการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมุติฐานข้อ 4 ปรากฏผลดังนี้ พยาบาลประจำการ ที่มีระยะเวลาในการทำงานต่า (1-10 ปี) มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาล ประจำการที่มีระยะเวลาในการทำงานสูง (10 ปี ขึ้นไป) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะพยาบาลประจำการที่มีระยะเวลาในการทำงานสูงเมื่อทำงานไประยะหนึ่ง สามารถปรับตัวเข้ากับงานได้ ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีความพึงพอใจในการทำงานของเชอร์ชเบิร์ก และคนอื่น ๆ ที่พบว่าระดับความพึงพอใจในการทำงานของบุคคลจะลดลง เมื่อมีระยะเวลาใน การทำงานน้อยและจะมีความพึงพอใจในการทำงานสูงขึ้นอีกด้วย เมื่อมีระยะเวลาในการทำงาน มากขึ้น ส่วนพยาบาลประจำการที่มีระยะเวลาในการทำงานต่ามีความพึงพอใจในการทำงานต่า และมีโอกาสที่จะเปลี่ยนอาชีพไปประกอบอาชีพอื่นในภาคเอกชนได้ง่ายกว่าพยาบาลประจำการที่มี ระยะเวลาในการทำงานสูง ดังนี้พยาบาลประจำการที่มีระยะเวลาในการทำงานต่าจึงมีความ ตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจำการที่มีระยะเวลาในการทำงานสูง จากผลการ วิจัยนี้พบว่าสอดคล้องกับการศึกษาของชูไรเกต (Zuriakat. 1987 :158) พบว่าพยาบาล ประจำการที่มีระยะเวลาในการทำงานน้อยมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาล ประจำการกลุ่มอื่น ดังนี้ผลการวิจัยนี้ จึงสันนิษฐานสมมติฐานที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมุติฐานที่ 5 ปรากฏผลดังนี้ พยายานาลประจាតการที่มีความพึงพอใจในการทำงานต่ำมีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูงกว่าพยาบาลประจាតการที่มีความพึงพอใจในการทำงานสูงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ มูชินสกี และทัทเทล (Muchinsky and Tuttle. 1979) และการศึกษาของ ไพรซ์ และมูลเลอร์ (Price and Muller. 1981) ที่พบว่า ถ้าสมาชิกในองค์การมีความพึงพอใจในการทำงานมาก ความตั้งใจที่จะอยู่ในองค์การก็มีมาก นั่นคือ การลาออกจากองค์การจะมีน้อย และสอดคล้องกับการศึกษาของ เกริกเกียรติ ศรีเสริมโภค (2533) ที่พบว่า ความพึงพอใจในการทำงานมีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพนักงานผู้ชายจัดการสหกรณ์การเกษตร เช่นเดียวกับการศึกษาของ กิตติพงษ์ มหารัตนวงศ์ (2535) ที่ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการลาออกจากงานของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้ผลการวิจัยนี้จึงสนับสนุนสมมติฐานที่ 5

จุดมุ่งหมายข้อ 2 "เพื่อศึกษาปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุจฉัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจាតการ" สมมติฐานที่ เกี่ยวข้องกับ จุดมุ่งหมายนี้คือ สมมติฐานข้อ 6 - 9 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทดสอบสมมติฐานข้อ 6 - 9 ดังนี้คือ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมุติฐานที่ 6 พบว่า ไม่มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างอายุกับความพึงพอใจในการทำงานที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจាតการ แต่พบว่า อายุกับความพึงพอใจในการทำงาน มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจាតการอย่างนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมุติฐานที่ 7 พบว่า ไม่มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างสถานภาพสมรส กับความพึงพอใจในการทำงานที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจាតการ แต่พบว่าความพึงพอใจในการทำงานมีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาล ประจាតการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมุติฐานที่ 8 พบว่า ไม่มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างระดับการศึกษา กับความพึงพอใจในการทำงานที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจាតการ แต่พบว่าความพึงพอใจในการทำงานมีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาล ประจាតการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามสมมุติฐานที่ 9 พบว่า ไม่มีบivariate correlation ในการทำงานกับความพึงพอใจในการทำงานที่มีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาล แต่พบว่าระยะเวลาในการทำงานกับความพึงพอใจในการทำงานมีผลต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประมาณ 0.05

ดังนั้นจากการวิเคราะห์ข้อมูลตามจุดมุ่งหมายข้อ 2 โดยมีสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง คือ สมมติฐานที่ 6 - 9 พบว่า ไม่มีบivariate correlation บivariate correlation กับความพึงพอใจในการทำงาน ทั้งสองพร้อมกันแต่ประการใด ดังนั้นจึงไม่สนับสนุนสมมติฐานที่ 6 - 9 แต่ผลที่พบในกลุ่มเย้ายอ (คุณาระ 6) ปรากฏว่า อายุ ระยะเวลาในการทำงาน และความพึงพอใจในการทำงาน ต่างส่งผลทางตรงต่อความแปรปรวนของคะแนน ความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน ของพยาบาลประจำการ จึงทำให้เข้าใจได้ว่าบivariate correlation อายุ และระยะเวลาในการทำงาน กับ ความพึงพอใจในการทำงานอาจเป็นลิ่งที่ทดสอบกันได้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานไม่ต้องมีลักษณะทั้งสองประการครบถ้วน แต่อาจมีเพียงประการใดประการหนึ่งอย่างชัดเจนหรือสองประการอย่างชัดเจนก็เพียงพอที่จะส่งผลต่อการตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการได้ สำหรับผลการวิจัยยังไม่พบงานวิจัยที่จะนำเสนอ สนับสนุน หรือบัดແย়ে় ในกลุ่มรวม แต่ในกลุ่มเย้ายอเกริกเกียรติ ศรีเสริมโภค (2533) พบว่า อายุ และความพึงพอใจในการทำงานส่งผลต่อความแปรปรวนของความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน ของพนักงานผู้ยังจัดการสหกรณ์ การเกษตรแต่ระยะเวลาในการทำงานไม่มีผลต่อความแปรปรวน ของความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน

จุดมุ่งหมายข้อ 3 "เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ" สมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับจุดมุ่งหมายนี้คือ สมมติฐานข้อ 10

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทดสอบสมมติฐานที่ 10 และตอบสนองจุดมุ่งหมายข้อ 3 สรุปได้ดังนี้ ความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางลบ กับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ( $r = -.46$ ) ดังนั้น ผลการวิจัยนี้จึงสนับสนุนสมมติฐาน ข้อ 10 ซึ่งสอดคล้องกับตัวแบบเชิงสาเหตุ และผลของ莫เบลลี่ (Mobley. 1978) ที่พบว่าความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางลบกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน รวมทั้งสอดคล้อง กับผลการศึกษาของ แบลคเวล (Blackwell. 1993 : 231) ที่ศึกษาอิทธิพลของความ

พึงพอใจในการทำงาน ที่มีต่อความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของนักศึกษาพยาบาล พบว่า ความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางลบกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน ( $r = -.23$ ) ที่ระดับนัยสำคัญ .05

จุดมุ่งหมายข้อ 4 "เพื่อเน้นหาตัวพยากรณ์ที่สำคัญในการทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ สัมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับจุดมุ่งหมายนี้คือ สัมมติฐานข้อ 11

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทดสอบสัมมติฐานข้อ 11 และตอบสนองจุดมุ่งหมายข้อ 4 สรุปได้ดังนี้ ปัจจัยส่วนบุคคล และ ความพึงพอใจในการทำงานร่วมกันทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการได้ โดยร่วมกันทนายได้ 37% มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ตัวแปรที่สามารถทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการรวม 6 ตัวแปรเรียงตามลำดับดังนี้ 1) ความก้าวหน้าในงาน 2) ลักษณะของงาน 3) อายุ 4) สภาพการทำงาน 5) เงินเดือนและสิ่งตอบแทน 6) ความมั่นคง ตั้งนี้ผลการวิจัยนี้จึงสนับสนุนสัมมติฐานข้อ 11 บางส่วน มีผลงานวิจัยที่สนับสนุนงานวิจัยนี้คือการศึกษาของ แอนดริว (Andrew. 1991 : 285) ที่ศึกษาตัวพยากรณ์ความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพนักงานครุภัณฑ์ พบว่า ความพึงพอใจในการทำงานสามารถทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานได้ ตัวแปรที่ทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานประกอบด้วย 1) รายได้ 2) ความก้าวหน้าในงาน 3) ความน่าสนใจของงานที่สอดคล้องกับการศึกษาของ แบลคเวล (Blackwell. 1993 : 231) ที่พบว่าความพึงพอใจในการทำงานสามารถทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานได้ 35% ตัวแปรที่สามารถทนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานประกอบด้วย 11 ตัวแปรคือ 1) ลักษณะของงาน 2) รายได้ 3) โอกาสก้าวหน้าในงาน 4) ระยะเวลาในการทำงาน 5) จำนวนครั้งที่เข้ารับการพิจารณาทุนการศึกษา 6) การที่ต้องพึ่งพาผู้อื่น 7) ความสำเร็จของการได้รับทุนการศึกษา 8) ตำแหน่งงาน 9) จำนวนปีที่เป็นนักศึกษาพยาบาล 10) จำนวนปีที่ทำงานในอาชีพอื่น 11) จำนวนปีที่จะทำงานจนแก่ยืนอายุในอาชีพพยาบาล

#### ข้อเสนอแนะสำหรับการปฏิบัติและการวิจัยต่อไป

จากการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ปฏิบัติ และสำหรับการวิจัยในครั้งต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ข้อเสนอแนะสำหรับการปฏิบัติ

1. จากผลการวิจัยที่พบว่า ความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์กับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน และสามารถทำนายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานได้ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะผู้บริหารในโรงพยาบาลควรให้การเสริมสร้างความพึงพอใจในการทำงาน และขัดสາเหตุที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานอันเป็นที่มาของบัญหาที่ก่อให้เกิดความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ

2. จากการวิเคราะห์ต่อโดยพหุคุณภาพตัวพยากรณ์ที่ท่านายความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของพยาบาลประจำการ คือ ความก้าวหน้าในงาน ลักษณะของงาน สภาพการทำงาน เงินเดือน และสิ่งตอบแทน ความมั่นคง ผู้บริหารทางการพยาบาล จึงควรสนับสนุนให้เกิดความก้าวหน้าในงาน จัดลักษณะของงานให้เหมาะสม ให้เงินเดือนและสิ่งตอบแทนที่เพียงพอและช่วยเสริมสร้างให้พยาบาลประจำการเกิดความรู้สึกมั่นคงในการทำงาน

3. จากผลการวิจัย พบว่าความก้าวหน้าในงานเป็นตัวพยากรณ์ความตั้งใจที่จะลาออกจากงานได้สูงสุด ดังนั้nenหน่วยงานจึงควรส่งเสริมให้เกิดความก้าวหน้าในงานให้สูงขึ้น เพื่อจูงใจให้พยาบาลประจำการเกิดความพึงพอใจในการทำงาน

### ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป

1. การวิจัยนี้ทำให้ทราบถึงตัวแปรที่สำคัญบางตัวที่สัมพันธ์กับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน จึงควรทาวิจัยในตัวแปรอื่น ๆ เช่น ความยืดหยุ่นพันธ์ในองค์กรว่ามีความสัมพันธ์กับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานอย่างไร

2. การวิจัยต่อเนื่องในกลุ่มที่มีความตั้งใจที่จะลาออกจากงานสูง ศึกษาตัวแปรที่มีผลทำให้ลาออกจากงานจริง

3. เนื่องจากการวิจัยนี้พบว่าความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางลบกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน ดังนั้นจึงควรทำการวิจัยเชิงทดลองเพื่อพัฒนา หรือเสริมสร้างความพึงพอใจในการทำงานให้สูงขึ้น

4. ควรศึกษาภัยพยาบาลประจำการที่มีสังกัดหน่วยงานอื่น หรือเปรียบเทียบพยาบาลประจำการในกรุงเทพมหานครกับจังหวัดอื่น ๆ

บริษัทฯ

## บรรณาธิการ

- กองการพยาบาล . . นราธิสารงานพยาบาล . กรุงเทพฯ : กระทรวงสาธารณสุข, 2524.
- กองแขวงงานสาธารณสุข . แผนพัฒนาการสาธารณสุขตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535-2539) . กรุงเทพฯ : กระทรวงสาธารณสุข, 2535.
- กิติพงษ์ มหาวัตถุวงศ์ . ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการลาออกจากพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค . วิทยานิพนธ์ วท.ม. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2535. อัสดาเนา.
- กิติมา ปรีดีศิลป์ . หุ้นส่วนบริหารองค์กร . กรุงเทพฯ : บันการพิมพ์, 2529.
- เกริกเกียรติ ศรีเสริมโภค . ปัจจัยที่มีผลต่อกำลังใจที่จะลาออกจากองค์กร : ศึกษากรณีสหกรณ์การเกษตรในประเทศไทย . วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2533. อัสดาเนา.
- จากรุวรรณ เสวกรรณ . ความพึงพอใจในงานของพยาบาลในโรงพยาบาลกรุงเทพมหานคร . วิทยานิพนธ์ ค.ม. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518. อัสดาเนา.
- จินตนา ญาติบรรทุก . ปัจจัยคัดสรรกับระดับความเห็นชอบของพยาบาล . วิทยานิพนธ์ ค.ม. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2529. อัสดาเนา.
- ชูศรี วงศ์รัตน์ . เทคนิคการใช้สถิติเพื่อการวิจัย . กรุงเทพฯ : สูญญหนังสือจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2530.
- เทพยน เมืองแม่น . พฤติกรรมองค์กร . กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช จำกัด, 2529.
- ธีรา เมมินทร์ . ประยุยนต์เพื่อความพึงพอใจในการทำงานของพยาบาลที่ปฏิบัติงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค . วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2524. อัสดาเนา.
- นิยม ศรีวิเศษ . ความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการส่วนจังหวัด ตามแห่งครุเบตกการศึกษา 9 . กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ, 2521. อัสดาเนา.
- ประคอง กรรมสูตร . สถิติเพื่อการวิจัยทางพฤติกรรมศาสตร์ . กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์บรรณาธิการ, 2525.
- ประพันธ์ สุทธาวาส . จิตวิทยาสังคม . เชียงใหม่ : โรงพิมพ์กลางเวียง, 2522.

ผลงาน อินทสุวรรณ. สติอามาน. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยพุทธกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ประสานมิตร, 2528.

ขาวรัตน์ ทวีรัตน์. วิธีการวิจัยทางพุทธกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์. กรุงเทพฯ :

สำนักทดสอบทางการศึกษาและจิตวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ประสานมิตร, 2531.

ไฟโรมน์ กลืนกุหลาบ. ปัจจัยที่สัมพันธ์กับความท้อแท้ในการปฏิบัติงานของครูประถมศึกษาในภาคกลาง. บริษัทุนนินพน์ กศ.ค. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ประสานมิตร, 2533. อัสดานา.

นานี อุ้ยเจริญพงษ์. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานวิชาชีพพยาบาล : ศึกษาเฉพาะกรณีในโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์. วิทยานิพนธ์ ค.ม. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528. อัสดานา.

เยาวลักษณ์ เลาะจะนิตา. สภาพความพึงพอใจในงานและความตั้งใจที่จะลาออกจากของพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลรามาธิบดี. วิทยานิพนธ์ ค.ม. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519. อัสดานา.

สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหารการศึกษา. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช, 2526.

สุกัญญา แสงมุกข์. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยคัดสรรกับความพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพในโรงพยาบาลส่วนภูมิภาค สังกัดกระทรวงสาธารณสุข. วิทยานิพนธ์ ค.บ. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2529. อัสดานา.

สุชาติ วัชร โยธิน. ปัจจัยการลาออกจากงานของบุคลากรในองค์กร : ศึกษากรณีพนักงานระดับบริหารธนาคารกรุงไทย จำกัด. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. กรุงเทพฯ : สถาบันรัฐธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2535. อัสดานา.

สุบรรณ เสนอดีสัย. "เหตุที่ทำให้เกิดความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจในสภาพการทำงานของพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลแห่งหนึ่งในประเทศไทย," วารสารพยาบาล. 22(4) : 226 - 267 ; 2516.

เสถียร เหลืองอร่าม. มนตรีสัมพันธ์ในองค์กร. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2522.

อารีย์ พฤกษาราช และคนอื่น ๆ. "การลาออกจากงานพยาบาล ปัจจัยที่แก้ไขได้จริงหรือ," สารศิริราช. 43(6) : 2534.

อาร์รัตน์ หรัญโญ. แบบผู้นำที่ส่งผลต่อแรงจูงใจและความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ในสถานศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา. บริษัทนานาพนธ์ กศ.ด. กรุงเทพฯ :  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิจัย ประจำปี พ.ศ. ๒๕๓๑. อัสดานา.

Brief, Arthur P. "Turnover Among Hospital Nurse : A Suggested Model," Journal of Nursing Administration, 6 : 55 - 57 ; October, 1970.

Catherrine, Blackwell. The Influence of Job Satisfaction and Organization Commitment on Intention to Leave of Nurse Educator. Holland : Library Association, 1993.

Coper, Alfred M. How to Supervise People. New York : Mc Graw-Hill Book Company, 1958.

Costley, Dan L. and Ralph Todd. Human Relations in Organizations. 2nd ed. St.Paul, Minnesota : West Publishing, Co., 1983.

Dessler, Gary. Management Fundamentals A Framework. Verginia : Reston Publishing Campany, 1977.

Dessler, Gary. Personnel Management. 4th ed. Englewood Cliffs, New Jersey : Prentice-Hall, Inc., 1988.

Frederick, Herzberg, Bernard Mansner and Babara Synderman. The Motivation to work. New York : John Wiley and Sons, Inc. 1959.

Gilmer, B., Von Haller and others. Industial and Organization Psychology. New York : Mc.Graw-Hill Book Company, 1971.

Glennadee, A. Nichols. "Job Satisfaction and Nurses Intention to Remain with or to leave an Organization," Nursing Research. 20 : 218 - 2228 ; 1971.

Good, Carter V. Dictionary of Education. New York : Mc Graw-Hill Book Company, 1973.

Hoy, Wayne K. and Cecil G. Miskel. Educational Administration : Theory Research and Practice. New York : Random House, 1978.

Locke, Edwin A. "The Nature of Causes of Job Satisfaction," Handbook of Industrial and Organization Psychology. edited by Marvin Dunnette. Chicago, Illinois : Rand McNally College Publishing, Co., 1976.

Paul, M. Muchinsky. Psychology Applied to Work. 3re ed. Iowa State : Cole Publishing Company, 1990.

Price, James L. The Study of Turnover Iowa. Iowa State : Press. 1977.

- Richard, M. Steers and Lyman W. Porter. Motivation and Work Behavior. 3re ed. New York : Mc.Graw-Hill Book Company, 1991.
- Sedord, Paul F. and Carl W. Backman. Social Psychology. New York : Mc. Graw-Hill Book Company, 1964.
- Sergiovanni, Thomas J. and Fred D. Carver. The New School Executive : A Theory of Administration. 2nd ed. New York : Harper and Row, 1980.
- Stremmel, Andrew J. Predictors of Intention to Leave Child Care Work. U.S.A. : Pittsburgh Univercity, 1991.
- Vroom, Victor H. Work and Motivation. New York : John Wiley and Sons, Inc., 1964.
- White, Apple B. organization Behavior. New Jersy : Engle Wood Cliff, Printice-Hall, 1965.
- Zuriakat, Nashat Merree. Determinants of Intention to Leave Among Hospital. U.S.A. : Pittsburgh Univercity, 1987.

## ภาคผนวก

- แบบสອบถາມ
- ค่าอ่านາຈຈາແນກຮາຍຂ້ອຂອງแบบສອບถາມ
- รายนามຜູ້ເປື່ອວ່າງໃນການຕຽບແບບສອບถາມ

## คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม

## เรียนผู้ต้องแบนสอบตามทุกท่าน

ข้าพเจ้านางสาวปริชาติ ตันติวัฒน์ นิสิตปริญญาโท สาขาวิชายุทธศาสตร์  
ประยุกต์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร กำลังหาปริญญานิพนธ์เรื่อง การศึกษา  
บัจจัยส่วนบุคคลกับความพึงพอใจในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงานของ  
พยาบาลประจำการ ในกรุงเทพมหานคร สังกัดกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งใน  
ขณะนี้กำลังอยู่ในขั้นเก็บรวบรวมข้อมูล ท่านเป็นผู้หนึ่งที่ได้รับการคัดเลือกกว่า เป็นผู้มีคุณสมบัติ  
เหมาะสมในการตอบแบบสอบถามขอให้ท่านตอบแบบสอบถามตามความรู้สึกของท่านอย่างแท้จริง

แบบสอบถามชุดที่ 3 ตอนตัวยกัน คือ

### ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคล

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน

กรุณาตอบค่าตามให้ครบถ้วน เพื่อท่านให้มูลค่าความสมบูรณ์ ค่าตอบแทนของท่านจะเก็บเป็นความลับ และไม่ผลกระหนกระหน ท่อนต่อการปฏิบัติงานของท่าน การนำเสนอข้อมูลกระทำในรูปของกลุ่ม และใช้เพื่อการวิจัยเท่านั้น

ข้อสอบคณิตย่างสูง

บริชาติ ศันติวัฒน์

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคล

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่อง ( ) ที่เป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. อายุ

( ) น้อยกว่า 30 ปี ( ) 30-40 ปี ( ) 40 ปีขึ้นไป

2. สสถานภาพสมรส

( ) โสด ( ) คู่ ( ) หย่า ( ) หม้าย

3. ระดับการศึกษาที่บรรจุในหน่วยงาน

( ) ต่ำกว่าปริญญาตรี ( ) เทียบเท่าปริญญาตรีหรือปริญญาตรี ( ) สูงกว่าปริญญาตรี

4. ระยะเวลาในการทำงาน

( ) 1-5 ปี ( ) 6-10 ปี ( ) 10 ปีขึ้นไป

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน

คำชี้แจง โปรดอ่านและพิจารณาข้อความต่อไปนี้ แล้วระบุว่าทำให้ความรู้สึกนึกคิดเกี่ยวกับ  
ข้อความนี้อย่างไร โปรดทำเครื่องหมาย / ลงเนื้อช่องที่ตรงกับความรู้สึกของท่าน  
หรือสถานการณ์ที่ทำงานภายหลังประสบอยู่ในปัจจุบัน พิยงข้อละ 1 เครื่องหมาย

1. หน่วยงานของท่านมีผลงานเป็นที่พอใจแก่ผู้มารับบริการ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

2. ท่านมีโอกาสใช้ความรู้ความสามารถในการทำงานอยู่เสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

3. งานฝึกสร้างสรรค์ตามเป้าหมายที่ท่านวางไว้

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

4. ท่านให้การพยายามผลักดันอย่างเต็มกำลังความสามารถเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

5. ท่านปรับปรุงตนเองเพื่อปฏิบัติงานให้สร้างสรรค์ตามเป้าหมายของหน่วยงานอยู่เสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

6. ในการทำงานท่านสามารถมองเห็นผลสร้างสรรค์ได้อย่างชัดเจน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

7. ทุกคนในหน่วยงานร่วมมือกันทำงานอย่างเต็มความสามารถ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

8. ผู้บังคับบัญชาพอใจผลงานในหน่วยงานของท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

9. เพื่อร่วมงานยอมรับความคิดเห็นของท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

10. ท่านเห็นว่าวิชาชีพพยาบาลเป็นวิชาชีพมีเกียรติเท่าเที่ยนกับวิชาชีพอื่น

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

11. ท่านได้รับการยกย่องเชิงลากผู้มารับการบริการเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

12. ท่านมีโอกาสสรับผิดชอบงานสำคัญ และมีคุณค่าในหน่วยงานเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

13. ผลงานของท่านได้รับการสนับสนุนและการยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

14. เพื่อนร่วมงานมักกันขอคำปรึกษาจากท่านในด้านการทำงาน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

15. ในหน่วยงานมักเปิดโอกาสให้ท่านแสดงความคิดเห็นอยู่เสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

16. ท่านรู้สึกภูมิใจที่ได้ทำงานในหน่วยงานนี้

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

17. จำนวนผู้ป่วยที่ท่านได้รับมอบหมายเพิ่มสูงกับภาระและความสามารถของท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ต่ำมาก	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		

18. งานการพยาบาลในโรงพยาบาลของท่านเป็นงานที่ท้าทายและน่าสนใจ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

19. งานการพยาบาลเป็นงานที่เลี่ยงต่อการติดโรค

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

20. การปฏิบัติงานเพื่อส่วนกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทางความคิดของท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

21. จำนวนเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของท่านเมื่ออย่างเพียงพอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

22. ระยะเวลาที่ของการปฏิบัติงานเร็วบ่าย ตีก ที่จัดให้ท่าน อยู่ในช่วงที่ท่านพอใจ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

23. ท่านสามารถแลกเปลี่ยนไปศึกษาหาความรู้หรือเมื่อมีธุรกรรมสำคัญได้โดยสะดวก

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

24. การปฏิบัติงานพยาบาลต้องแบ่งขั้นกับเวลาเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้า	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

25. ท่าเมื่อโอกาสรับผิดชอบงานที่มีข้อบ่งชี้ความรับผิดชอบสูงขึ้น

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

26. ท่านเข้าร่วมรับผิดชอบงานในหน่วยงานด้วยความเต็มใจเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

27. งานการพยาบาลเป็นงานที่ต้องมีความรับผิดชอบสูง

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

28. ผู้บังคับบัญชาเปิดโอกาสให้ท่านทำงานอย่างมือสระ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

29. ผู้บังคับบัญชามอบหมายให้ท่านรับผิดชอบงานสำคัญ ๆ เสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

30. ขณะปฏิบัติงานท่านถูกควบคุมและตรวจสอบมากเกินไป

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

31. ท่านมีอิสระในการปฏิเสธงานที่นอกเหนือความรับผิดชอบของท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

32. ท่านรับผิดชอบงานในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

33. การปฏิบัติงานในหน่วยงานให้ท่านมีโอกาสสักวานหน้าในวิชาชีพมากกว่าหน่วยงานอื่น

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

34. ท่านได้รับการสนับสนุนให้ไปศึกษาหรือดูงานเมื่อมีโอกาส

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

35. ในหน่วยงานของท่านมีการอบรมเพื่อเตรียมวิทยฐานะให้สูงขึ้นเรื่อยๆ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

36. ในหน่วยงานมีการประชุมถกเถียงปัญหาเพื่อหาทางปฏิบัติงานที่เหมาะสมอยู่เสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

37. หน่วยงานของท่านมีมาตรฐานแห่งที่ปรับเปลี่ยนให้ท่านก้าวขึ้นไปตามลำดับ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

38. การทำงานในหน่วยงานนี้ทำให้ท่านประสบความสำเร็จตามอุดมสุขอย่างที่วางไว้

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

39. ท่านมีโอกาสสนใจวิทยาการใหม่ ๆ มาร่วมปรับปรุงงานการพยาบาล

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

40. เมื่อท่านศึกษาเพิ่มเติมท่านก็จะได้รับการพิจารณาตามแห่งและเงินเดือนสูงขึ้น

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

41. ท่านได้รับข้อมูลและนโยบายต่าง ๆ จากหน่วยงานของท่านอย่างสม่ำเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

42. หน่วยงานของท่านมีความเป็นธรรมในการเลื่อนขั้นเงินเดือน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

43. ท่านจะไม่ถูกยกย้ายตำแหน่งหน้าที่หรือความรับผิดชอบโดยไม่เป็นธรรม

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

44. ท่านทราบนโยบายและระเบียบการต่าง ๆ ของหน่วยงานเป็นอย่างดี

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

45. ท่านเคยพลาดโอกาสสำคัญ ๆ เช่นการเลื่อนตำแหน่งหรือการอบรมทางวิชาการที่ท่านสนใจ เพราะไม่ได้รับข้อมูล

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

46. ท่านปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบการของหน่วยงานด้วยความเต็มใจ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

47. หน่วยงานของท่านมีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

48. ผู้บังคับบัญชาสรับฟังบุคลากรแก้ไขปัญหารับปรุงตามข้อเสนอของเสียงส่วนใหญ่

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

49. ท่านเลือกวิชาชีพยาบาล เพราะเป็นงานราชการที่มีความมั่นคง

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

50. ผู้บังคับบัญชาให้ความคุ้มครองและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานของท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

51. ท่านมีนิจว่าจะมีโอกาสเลื่อนขึ้นไปตารางตำแหน่งที่สูงกว่าเดิม

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

52. ท่านมีความขัดแย้งในการปฏิบัติงานกับผู้บังคับบัญชา

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

53. ท่านมีนิจว่าสามารถปฏิบัติงานในหน่วยงานนี้ได้นานเท่าที่ต้องการ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

54. เมื่อท่านปฏิบัติงานผิดพลาดหน่วยงานให้ความคุ้มครองด้วยความเป็นธรรมเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

55. ผู้บังคับบัญชาให้ความแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานแก่ท่านเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

56. หน่วยงานของท่านมีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

57. ค่าตอบแทนที่ท่านได้รับเพียงพอ กับค่าใช้จ่ายของท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

58. ยามเจ็บป่วยท่านได้รับการช่วยเหลือจากหน่วยงานเป็นอย่างดี

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

59. ท่านสามารถเก็บเงินส่วนหนึ่งของรายได้ไว้เป็นทุนสาธารณูปโภคเมื่อจำเป็น

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

60. เงินค่าตอบแทนที่ท่านได้รับเหมาะสมกับภาระงานและความรับผิดชอบของท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

61. การเบิกเงินค่าตอบแทนในหน่วยงานของท่านล่าช้าเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

62. ท่านได้รับการตรวจสุขภาพเป็นพิเศษในการไฟฟ้าต้องเสียค่าใช้จ่าย

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

63. โรงพยาบาลของท่านจัดหอพักให้กับพยาบาลอย่างเพียงพอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

64. โรงพยาบาลจัดสถานที่พักผ่อนหย่อนใจอย่างเพียงพอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

65. ท่านได้รับความร่วมมือจากเพื่อนร่วมงานเป็นอย่างดี

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง เห็นด้วย	ค่อนข้าง ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง

66. หน่วยงานของท่านมีการแบ่งเป็นกลุ่มเป็นพวก

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง เห็นด้วย	ค่อนข้าง ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง

67. ท่านพอใจที่จะทำงานร่วมกับเพื่อนร่วมงานในหน่วยงานนี้

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง เห็นด้วย	ค่อนข้าง ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง

68. เพื่อนร่วมงานช่วยให้ท่านทำงานสำเร็จได้เร็วขึ้น

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง เห็นด้วย	ค่อนข้าง ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง

69. ในหน่วยงานของท่านทุกคนเคารพนับถือกันด้วยความจริงใจ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง เห็นด้วย	ค่อนข้าง ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง

70. เมื่อมีการขัดแย้งระหว่างบุคคลมักมีการปรับความเข้าใจกันอย่างเปิดเผย

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง เห็นด้วย	ค่อนข้าง ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง

71. ในการทำงานท่านได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น ๆ เป็นอย่างดี

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ค่อนข้าง เห็นด้วย	ค่อนข้าง ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง

72. เจ้าหน้าที่อื่น ๆ เช่น แพทย์ เภสัชกร นักโภชนาการ เข้าใจในงานและให้ความร่วมมือ กับท่านเป็นอย่างต่อ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

73. หน่วยงานของท่านสะดวกและจัดสภาพการทำงานเพื่อบังกันการแพร่กระจายของ เชื้อโรค

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

74. หน่วยงานของท่านบำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ให้อยู่ในสภาพดีเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

75. หน่วยงานของท่านมีคุณภาพในการพยาบาลต่าง ๆ พร้อมที่จะใช้เมื่อต้องการ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

76. หน่วยงานของท่านมีสถานที่เป็นลักษณะเฉพาะและเหมาะสม

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

77. สภาพแวดล้อมในหน่วยงานช่วยเสริมสร้างบรรยายกาศในการทำงานให้เก่งท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

78. ผู้บังคับบัญชากระตุ้นให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมอยู่เสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

79. หน่วยงานของท่านมักต้องยืมอุปกรณ์เครื่องใช้จากหน่วยงานอื่นเสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

80. หน่วยงานของท่านมีมาตรการเตรียมพร้อมเพื่อป้องกันอุบัติเหตุหรือวินาศภัยต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

ตอบที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความรู้สึกหรือสถานการณ์ที่ท่านกำลังประสบอยู่ในปัจจุบันเพียงช่องละ 1 เครื่องหมาย

1. ท่านตัดสินใจถูกต้องที่เข้าศึกษาในวิชาชีพยาบาล

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

2. ถ้ามีโอกาสทำงานที่ดีกว่าที่ท่านจะลาออกจากงานพยาบาล

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

3. ท่าเฉียบในครองการเปลี่ยนภาษาไทยใน 3 ปีนี้

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เท่าเดียว	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

4. พยาบาลในโรงพยาบาลของท่าเฉียบโอนย้ายและลาออกสมอ

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

5. การทำงานพยาบาลเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินชีวิตครอบครัวของท่าน

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

6. ท่านต้องการหางานใหม่ที่ดีกว่างานพยาบาล

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

7. ท่านไม่กระตือรือร้นทำงานใหม่ เพราะงานพยาบาลเป็นงานที่ดี

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

8. ท่านรู้สึกอิดอัดและเบื่อหน่ายที่ต้องบูรณาการในหน่วยงานนี้

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

9. การลาออกจากงานมิใช่การแก้ปัญหา

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

10. ท่านไม่เคยนึกถึงการโอนย้ายหรือการออกใบพำนัชใหม่

.....	.....	.....	.....	.....	.....
เห็นด้วย	เห็นด้วย	ค่อนข้าง	ค่อนข้าง	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย
อย่างยิ่ง		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย		อย่างยิ่ง

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ .....

.....

ตาราง 8 ค่าอ่านใจแงกรายข้อมูลของแบบสอบถามความพึงพอใจในการทำงาน

ข้อ	rtt
1	0.499
2	0.584
3	0.624
4	0.624
5	0.580
6	0.607
7	0.505
8	0.417
9	0.602
10	0.475
11	0.613
12	0.504
13	0.633
14	0.414
15	0.481
16	0.644
17	0.593
18	0.446
19	0.418
20	0.498
21	0.428
22	0.421
23	0.412

## ตาราง 8 (ต่อ)

ข้อ	ร้อยละ
24	0.697
25	0.696
26	0.485
27	0.464
28	0.401
29	0.691
30	0.674
31	0.672
32	0.771
33	0.717
34	0.659
35	0.756
36	0.454
37	0.625
38	0.571
39	0.474
40	0.536
41	0.732
42	0.821
43	0.410
44	0.700
45	0.650
46	0.420

## ตาราง 8 (ต่อ)

ข้อ	รตต
47	0.721
48	0.718
49	0.758
50	0.447
51	0.535
52	0.436
53	0.446
54	0.402
56	0.400
57	0.491
58	0.403
59	0.604
60	0.404
61	0.641
62	0.566
63	0.566
64	0.667
65	0.638
66	0.625
67	0.411
67	0.581
68	0.432
69	0.534

## ตาราง 8 (ต่อ)

ข้อ	rtt
70	0.408
71	0.438
72	0.466
73	0.441
74	0.440
75	0.450
76	0.437
77	0.432
78	0.411
79	0.512
80	0.405

ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ = .96

ตาราง 9 ค่าอ่านจากรายข้อมูลของแบบสூบความตั้งใจที่จะลาออกจากงาน

ข้อ	r et
1	0.484
2	0.807
3	0.765
4	0.659
5	0.703
6	0.838
7	0.700
8	0.589
9	0.574
10	0.693

ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ = .86

**รายนามผู้เขี่ยวยาณในการตรวจแบบสอบถาม**

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. ผศ.ล็อดดาวลักษ์ เกษมเนตร | อาจารย์สถาบันวิจัยฯศูนย์การคิดสร้างสรรค์<br>มศว ประสานมิตร |
| 2. ดร.ดร.ประชุม รอดประเสริฐ | อาจารย์ บริหารการศึกษา<br>มศว บางแส่น                      |
| 3. คุณธิดา จิราภรณ์         | พยาบาลประจำโรงพยาบาลราชวิถี<br>กรุงเทพมหานคร               |
| 4. คุณนิธิศา ลีนะธุนยวุฒิ   | อาจารย์พยาบาลวิทยาลัยพระบรมราชชนนี<br>กรุงเทพมหานคร        |
| 5. คุณสุวรรณี สินะสนธิ      | พยาบาลประจำโรงพยาบาลเต็ก<br>กรุงเทพมหานคร                  |

### ประวัติย่อของผู้วิจัย

**ชื่อ** นางสาวปริชาติ ตันติวัฒน์  
**เกิดวันที่** 19 พฤษภาคม 2508  
**สถานที่เกิด** จังหวัดนครสวรรค์  
**ที่อยู่ปัจจุบัน** 67/146 ม.อมรพันธ์ 9 ช.เสนานิคม ถ.พหลโยธิน ลาดพร้าว  
 กรุงเทพมหานคร

#### ประวัติการศึกษา

- พ.ศ. 2526 จบมัธยมศึกษาปีที่ 6 จากโรงเรียนบรรพตพิลัยพิทยาคม  
จ.นครสวรรค์
- พ.ศ. 2529 จบประกาศนียบัตรวิชาการพยาบาลและพดุลครรภ์  
จากวิทยาลัยพยาบาลพระปกเกล้า จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- พ.ศ. 2533 จบปริญญาตรี วท.บ. วิชาเอกจิตวิทยาสังคม มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พ.ศ. 2537 จบปริญญาโท วท.ม. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร